

RAPPORTO DI GESTIONE 2019



L'anno in sintesi

GLI EVENTI PIÙ IMPORTANTI DELL'ANNO

1,9

miliardi di franchi

Totale ricavi 2019

Repower Italia
ha raggiunto
l'EBIT più elevato
della sua storia

65,2

milioni di franchi

Risultato operativo (EBIT) 2019

Merchant line

cessione della proprietà del lato
svizzero a Swissgrid

Voto favorevole
della popo-
lazione all'ade-
guamento delle
concessioni in
Valposchiavo

avvio dei lavori per il rinnovo della
Centrale elettrica Robbia nel 2020

Inizio dei lavori
di costruzione
della nuova
sottostazione
Mendrisio

realizzazione e messa in servizio di
due sottostazioni «chiavi in mano»
per FFS e AIM (Aziende Industriali
Mendrisio)

Aumentata la
sicurezza
dell'approvvigio-
namento nel
Cantone dei
Grigioni:

la frazione Sankt Antönien –
Ascharina collegata alla centrale con
una nuova e potente linea interrata

Repower rafforza
le partnership

– costituzione di esolva ag
– risultati positivi per Repower
Renewable nel suo primo anno
– trasferimento a Repartner
Produktions AG della cascata di
centrali elettriche in Prettigovia

Situazione
incerta del
mercato in Italia

in vista dell'introduzione del regime
di bilanciamento a partire dal 2022

La divisione Italia esprime tutto il proprio «potenziale elettrico innovativo»

– [lancio dei cargo bike LAMBRO](#)
 – [la barca elettrica Repower^e](#)
[conclude positivamente il suo tour promozionale](#)

Potenziamento della produzione eolica

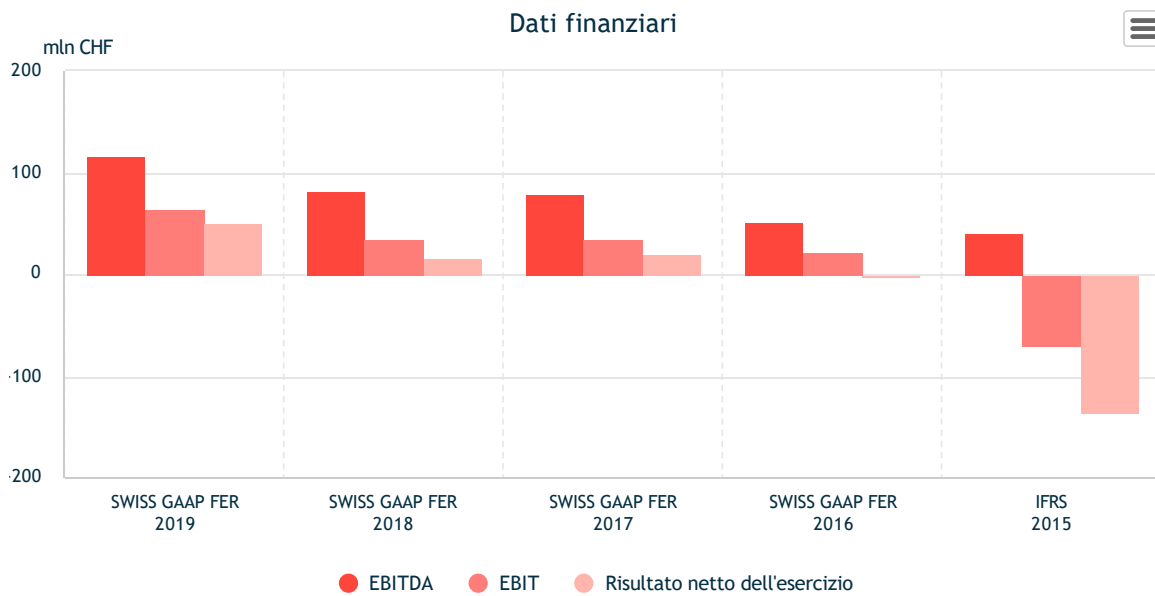
[messa in servizio di una nuova turbina a Lübbenau \(Germania\)](#)

Cambio ai vertici di Repower

[Kurt Bobst ha lasciato Repower; Roland Leuenberger, membro del Consiglio d'Amministrazione, è stato nominato CEO](#)

DATI FINANZIARI

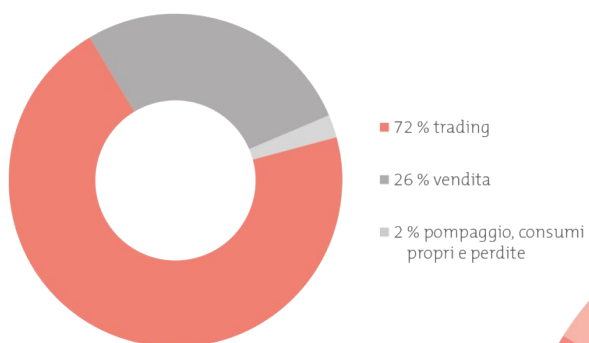
	2019	2018	2017	2016	2015
	Swiss GAAP FER	Swiss GAAP FER	Swiss GAAP FER	Swiss GAAP FER	IFRS
in milioni di franchi					
Utili e ricavi					
Totale ricavi operativi	1.937	2.090	1.847	1.724	1.890
Risultato prima di proventi (oneri) finanziari, imposte e ammortamenti (EBITDA)	117	82	79	52	41
Ammortamenti e rettifiche di valore	-52	-47	-45	-30	-109
Risultato operativo (EBIT)	65	35	34	22	-69
Risultato netto dell'esercizio	50	16	20	-1	-136
Stato patrimoniale					
Totale stato patrimoniale al 31.12.	1.876	1.873	1.822	1.701	1.828
Patrimonio netto al 31.12.	844	807	769	737	600
Quota patrimonio netto	45%	43%	42%	43%	33%
Altri dati finanziari					
Margine lordo energia	264	223	208	194	178
Economic Value Added	-1	-20	-18	-29	-112
Funds from Operations (FFO)	103	60	72	30	11
Cash flow da attività operativa	126	55	43	78	17
Indebitamento netto	-29	45	-2	-9	270
Fattore d'indebitamento	-0,3	0,5	0,0	-0,1	4,5
FFO / Indebitamento netto	<0%	134%	<0%	<0%	4,1%
Investimenti	41	35	32	33	31
Dipendenti (FTE)	539	591	578	563	632



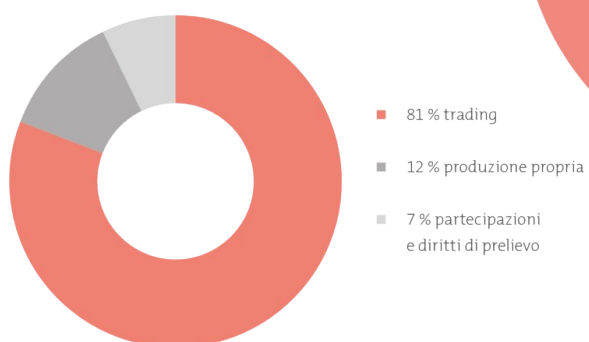
BILANCIO ENERGETICO

	2019	2018	Variazioni
Commercio di elettricità in GWh			
Trading	12.979	12.519	4%
Distribuzione e vendita	4.577	4.473	2%
Pompaggio, consumi propri, perdite	326	318	3%
Vendita di elettricità	17.883	17.310	3%
Trading	14.437	14.362	1%
Produzione propria	2.226	1.662	34%
Energia da partecipazioni	1.219	1.286	-5%
Acquisto di elettricità	17.883	17.310	3%
Commercio di gas in 1.000 mc			
Vendita a clienti finali	324.073	349.736	-7%
Trading	3.201.280	1.098.572	191%
Vendita di gas	3.525.353	1.448.309	143%
Consumi centrale Teverola (Italia)	250.681	178.461	40%

VENDITA DI ENERGIA NEL 2019: 17.883 GWH



ACQUISTO DI ENERGIA NEL 2019: 17.883 GWH

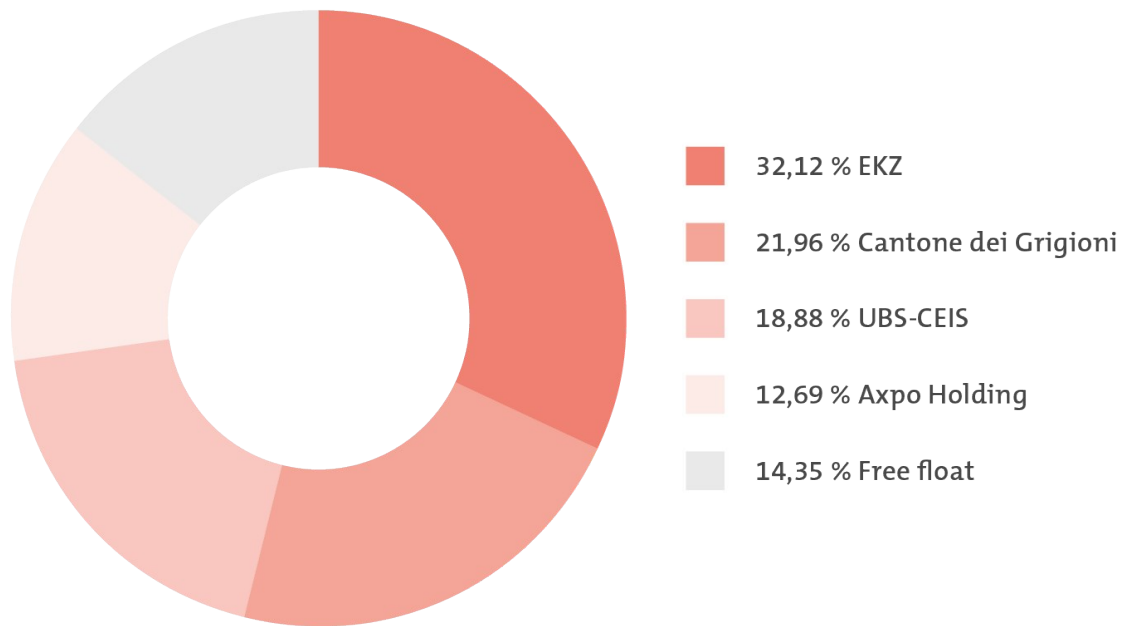


STATISTICA DEI TITOLI

Capitale sociale	7390968.0	azioni nominative	da CHF	1,00	CHF 7,4 mln
				2019	2018
Quotazioni all'OTC-X, Banca cantonale bernese (CHF)					
Azioni nominative			massimo	104	80
			minimo	72	66
Dividendi (CHF)	2019 ¹⁾	2018	2017	2016	
Azioni nominative	2.50	0.50	0.00	-	

1) Dividendo 2019 con riserva di approvazione da parte dell'Assemblea generale. Non sussistono né vincoli né limitazioni al diritto di voto.

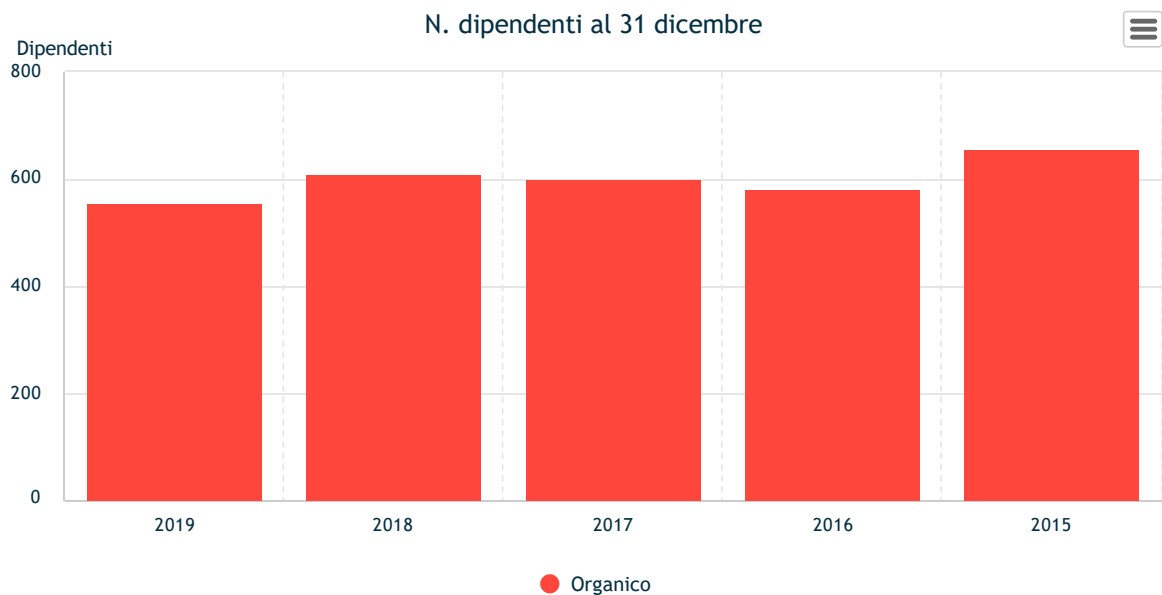
STRUTTURA DELL'AZIONARIATO DI REPOWER AL 31.12.2019



ORGANICO

al 31 dicembre	2019	2018
Totale ¹⁾	555	610
Svizzera	388	442
Italia	167	168
Apprendisti	30	30
Consulenti dell'energia in Italia	510	599

1) Per i dati sui posti a tempo pieno cfr. la tabella «Dati finanziari». Dall'ottobre 2019 i dipendenti dell'ex SWIBI AG non sono più considerati.



Relazione della Presidente del Consiglio d'Amministrazione e del CEO



RISULTATO OPERATIVO PRESSOCHÉ RADDOPPIATO

Il 2019 è stato caratterizzato da un andamento negativo dei prezzi e da volatilità elevata sui mercati dell'elettricità. Repower ha affrontato queste condizioni riuscendo a ottenere risultati eccellenti nella gestione degli impianti e nel trading grazie all'adozione di una strategia corretta. Nel 2019 Repower Italia ha conseguito il più elevato risultato operativo (EBIT) della sua storia. L'EBIT del Gruppo Repower si attesta a 65,2 milioni di franchi e raddoppia rispetto all'anno precedente.

CONTESTO

Come previsto, il contesto dei mercati è rimasto difficile nel 2019 e il cambio EUR/CHF ha avuto un andamento sfavorevole per Repower. L'anno scorso i prezzi di fornitura hanno subito una forte pressione, con una fascia di prezzo dell'elettricità in Svizzera inferiore del 21,6% rispetto all'anno precedente. Nel 2019 il prezzo della fornitura dell'energia di banda si è attestato a circa 40,9 EUR/MWh in Svizzera e a 52,3 EUR/MWh in Italia. Il mercato è stato influenzato da diversi fattori: temperature invernali miti, una forte produzione di energia idroelettrica ed eolica e serbatoi di acqua e gas pieni in Europa, in combinazione con prezzi bassi del gas e del carbone. La prevista introduzione di un regime di bilanciamento a partire dal 2022 determina incertezze sul mercato italiano, i cui effetti sui risultati futuri della centrale a ciclo combinato gas-vapore di Teverola sono ancora difficili da valutare. L'obiettivo del mercato di bilanciamento è garantire la stabilità della rete e la sicurezza dell'approvvigionamento a medio e lungo termine al fine di sostenere l'aumento della produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili fissato come obiettivo dalla politica. La prevista piena liberalizzazione del mercato dell'energia per i clienti finali in Italia è stata rinviata di altri 18 mesi al 2022.

RISULTATI

Nonostante il contesto difficile del mercato, anche nel 2019 Repower ha migliorato il risultato operativo. Nel 2019 i ricavi complessivi, pari a 1,9 miliardi di franchi, sono stati del 7,3% inferiori ai ricavi dell'esercizio precedente. Il risultato operativo (EBIT), pari a 65,2 milioni di franchi, è stato invece nettamente superiore rispetto al 2018, grazie in particolare al contributo determinante fornito dalle attività in Italia che registrano un anno eccezionale.

Repower ha dimostrato che con la giusta strategia è in grado di generare profitti anche in un contesto di mercato difficile. Grazie a un'intelligente strategia di copertura e gestione, la società ha ottenuto ottimi risultati nella gestione degli impianti e nel trading. La produzione idroelettrica nel 2019 può vantare un risultato significativamente migliore rispetto al 2018. Nell'ottobre 2019 si è dovuto procedere al trasferimento a Swissgrid della parte svizzera della merchant line Campocologno-Tirano, che anche quest'anno ha contribuito positivamente all'EBIT, ma che in futuro non contribuirà più al risultato di Repower. L'utilizzo ottimale del mercato di bilanciamento dell'energia ha dato buoni risultati per Repower Italia nel 2019 e ha contribuito a generare eccellenti ricavi in questo settore.

Nonostante la revisione effettuata come previsto nel quarto trimestre, la centrale a ciclo combinato gas-vapore di Teverola ha fornito anche nel 2019 ottimi risultati, superiori alle previsioni. La controllata Repower Renewable ha saputo affermarsi sul mercato e si ritrova a fine anno sui livelli dell'anno precedente con una produzione di 164 GWh. Questo risultato conferma l'alta qualità degli impianti acquisiti nel 2018.

La quota di patrimonio netto ammonta a un solido 45%. Il cash-flow operativo si attesta a 126 milioni di franchi, superando così in maniera significativa gli investimenti effettuati.

RINGRAZIAMENTI

Questo risultato eccezionale può essere raggiunto solo con dipendenti impegnati e motivati, che credono nell'azienda e lavorano quotidianamente per raggiungere gli obiettivi. Desideriamo pertanto rivolgere loro un grande e sentito ringraziamento. Grazie anche ai nostri clienti, ai partner e agli azionisti per la loro fiducia.

PROSPETTIVE E OBIETTIVI

Il mercato è ancora caratterizzato da una situazione di tensione e volatilità estrema. I cambiamenti nell'industria energetica, i bassi prezzi dell'energia e l'impatto del COVID-19 sul contesto economico ci terranno occupati ancora per qualche tempo.

I cambiamenti nel contesto energetico si stanno facendo sentire concretamente. In Germania, molte centrali nucleari sono già state distaccate dalla rete e la prima centrale a carbone verrà spenta nel 2020. Inoltre, nel 2019 la «Kohlekommission», una commissione creata appositamente per mettere a punto un piano contro le emissioni di anidride carbonica, ha deciso lo spegnimento entro il 2038 di tutte le centrali che ancora utilizzano la lignite come combustibile. Anche l'Italia intende chiudere tutte le sue centrali a carbone entro il 2025 e la Francia entro il 2022. In Svizzera, la centrale nucleare di Mühleberg ha cessato la sua attività nel dicembre 2019. Le altre centrali nucleari possono continuare a produrre, purché siano sicure.

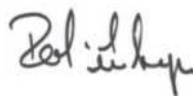
Repower continuerà a puntare con coerenza sulla produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili. Nei prossimi anni l'attenzione si concentrerà sul rinnovo delle centrali idroelettriche in Svizzera, in particolare con gli impianti della Valposchiavo e il rinnovo completo della centrale di Robbia, mentre in Italia è previsto il potenziamento della produzione di energia solare ed eolica. Lo scorso anno Repower ha dato un importante contributo alla stabilità della rete nelle regioni dell'Italia centro-meridionale con la centrale a ciclo combinato gas-vapore di Teverola. Il contributo di Teverola al risultato finanziario non può essere automaticamente garantito per i prossimi anni in virtù dell'introduzione in Italia di un nuovo regime di bilanciamento.

Repower proseguirà anche in futuro la propria strategia di partnership. Quest'anno, con la costituzione di EVUlutio AG, insieme agli attuali cinque partner la società farà un grande passo avanti nel campo delle «soluzioni digitali da azienda elettrica per aziende elettriche», a dimostrazione della volontà di continuare a ricoprire un ruolo da leader nel settore dell'innovazione.

Proprio in questi tempi segnati dal coronavirus Repower ha dimostrato di poter contare su una forte cultura aziendale, su un elevato grado di identificazione dei suoi dipendenti e su processi operativi funzionanti. Lo stato patrimoniale costituito negli ultimi anni con una forte quota di patrimonio netto e un'elevata liquidità avvantaggia Repower. Anche se nel complesso le previsioni di crescita sono ancora intatte, per il 2020 è atteso un risultato d'esercizio inferiore a quello dell'anno precedente a causa dei bassi prezzi nel commercio di energia e dell'impatto del coronavirus sull'economia reale.



Dr. Monika Krüsi
Presidente del
Consiglio
d'Amministrazione



Roland Leuenberger
CEO



Bilancio consolidato del Gruppo Repower

Commento al bilancio consolidato

REPOWER MIGLIORA IL RISULTATO OPERATIVO DELL'84% RISPETTO AL 2018

L'ELEVATA VOLATILITÀ DEI PREZZI DI MERCATO CONSENTE DI SFRUTTARE POSITIVAMENTE LE OPPORTUNITÀ DI MERCATO – STABILI I PROVENTI DALL'APPROVVIGIONAMENTO ENERGETICO – MERCATO ITALIA CONSEGUE IL PIÙ ALTO RISULTATO OPERATIVO DELLA SUA STORIA.

Nel 2019 Repower ha superato nettamente il risultato dell'esercizio precedente e le attese espresse per il 2019. Dopo una contrazione nel primo trimestre, i prezzi del mercato energetico hanno seguito un andamento non unitario, accompagnato da una volatilità elevata. Come già nell'anno precedente, in questo contesto di mercato Repower è riuscita a valorizzare con profitto la sua posizione lunga. Parallelamente, ha saputo sfruttare positivamente le opportunità di mercato nel trading speculativo, dovute alla volatilità dei prezzi del mercato energetico. Va menzionato che hanno contribuito al risultato in modo stabile e solido sia l'approvvigionamento energetico sia i ricavi nuovamente aumentati dai servizi per terzi. In Italia i volumi di vendita di elettricità e gas sono aumentati come programmato, consentendo di raggiungere gli obiettivi finanziari. Le attività di commercializzazione dell'energia nel mercato day-ahead e di bilanciamento della centrale di Teverola hanno contribuito al risultato in misura sostanziale, superando nuovamente e nettamente ogni previsione. Nel suo primo anno completo d'esercizio, Repower Renewable ha contribuito in Italia a un risultato soddisfacente, seppur leggermente inferiore alle attese a causa del ritardo nella messa in servizio di un parco eolico.

Nel 2019 il risultato prima di interessi e imposte sul reddito (EBIT) si è attestato a 65 milioni di franchi. Il risultato prima delle imposte ammonta a 54 milioni di franchi, con un utile d'esercizio di 50 milioni di franchi. L'utile d'esercizio senza la quota di risultato netto di pertinenza di terzi ammonta a 46 milioni di franchi.

Il seguente commento finanziario sui risultati del Gruppo Repower per l'esercizio 2019 si riferisce interamente alla rappresentazione esposta in conformità ai Swiss GAAP FER, compreso il raffronto con l'anno precedente.

Nell'esercizio in esame i ricavi netti da forniture e prestazioni del Gruppo Repower, pari a 1.915 milioni di franchi, sono diminuiti dell'8% rispetto all'esercizio precedente (2018: 2.074 milioni di franchi). I motivi principali sono fatturati leggermente inferiori registrati nel trading di energia sia in Svizzera sia in Italia. Il fatturato in valuta locale della vendita in Italia è aumentato di circa il 4,6%, ma il tasso di cambio con l'euro, mediamente inferiore del 4% ca. a quello dell'esercizio precedente, ha neutralizzato questo effetto nella valuta del rapporto di gestione (franchi svizzeri). Il margine lordo dell'energia è aumentato considerevolmente di 41 milioni di franchi, da 223 milioni di franchi a 264 milioni di franchi. Hanno contribuito in misura determinante i buoni risultati menzionati sopra per il trading di energia in Svizzera e l'impiego della centrale elettrica di Teverola sul mercato di bilanciamento, molto efficiente e richiesta dal mercato. La Svizzera ha contribuito con +16 milioni di franchi e l'Italia con +25 milioni di franchi a questo aumento.

Gli oneri operativi senza acquisto di energia sono aumentati rispetto all'esercizio precedente di circa 25 milioni di franchi a 202 milioni di franchi (2018: 178 milioni di franchi). I maggiori oneri per materiale e prestazioni di terzi (+17 milioni di franchi) sono dovuti in Svizzera principalmente all'aumento dei servizi per terzi e ai costi per lo sviluppo di nuovi prodotti. In Italia, questo aumento si spiega con maggiori oneri di Repower Renewable (primo anno completo d'esercizio) e maggiori indennizzi per la rete di vendita. L'aumento dei costi del personale (+3 milioni di franchi) è legato al versamento in unica soluzione da parte di Repower nella Cassa pensioni come misura compensatoria della riduzione dell'aliquota di conversione in Svizzera. L'aumento degli altri oneri operativi (+3 milioni di franchi) è dovuto nuovamente a costi per lo sviluppo di nuovi prodotti, all'aggiornamento di sistemi IT e ad azioni atte a promuovere la crescita delle attività di vendita in Italia. Una produzione di energia nettamente superiore all'esercizio precedente ha fatto registrare un aumento delle prestazioni di concessione (+1 milione di franchi).

Gli ammortamenti ordinari nel 2019 si attestano a 52 milioni di franchi (+6 milioni di franchi). Questo incremento va ricondotto soprattutto agli impianti di produzione di energia rinnovabile di Repower Renewable in Italia nel primo anno completo d'esercizio. Diversamente dall'esercizio precedente, nel 2019 è stata operata una leggera svalutazione (-1 milioni di franchi).

Il risultato finanziario è migliorato rispetto all'esercizio precedente, per una perdita complessiva di 12 milioni di franchi (2018: perdita di 16 milioni di franchi). Con l'aumento della forza del franco, le perdite sui tassi di cambio sono state leggermente superiori (+1 milione di franchi) rispetto all'anno precedente, per un totale di 10 milioni di franchi. Tali perdite sono state però neutralizzate in misura sostanziale da operazioni per la copertura valutaria. Nell'esercizio in esame gli interessi per passività finanziarie (11 milioni di franchi) sono aumentati a causa di Repower Renewable (2018: 9 milioni di franchi). Un effetto positivo di circa 4 milioni di franchi è risultato da una nuova stima della recuperabilità di una partecipazione finanziaria.

Il risultato prima di interessi e imposte sul reddito (EBIT) del Gruppo Repower si è attestato a 65 milioni di franchi, ca. l'84% in più dei 35 milioni di franchi registrati nell'esercizio precedente. Va valutato in modo molto positivo anche il netto aumento dei funds from operations (FFO), che si porta a 103 milioni di franchi (2018: 60 milioni di franchi). Il FFO è un altro importante indicatore finanziario per Repower oltre al cash flow da attività operativa. Viene definito come cash flow prima della variazione delle attività correnti nette e delle imposte sul reddito.

Nel 2019 Repower ha conseguito un risultato netto dell'esercizio di 50 milioni di franchi (2018: 16 milioni di franchi). L'aumento significativo rispetto all'anno precedente è molto soddisfacente ed è attribuibile al miglioramento di diverse colonne portanti del reddito sia in Svizzera che in Italia.

Dopo un incremento nell'esercizio precedente grazie all'acquisizione di impianti di produzione di energia rinnovabile in Italia si registra una contrazione delle immobilizzazioni materiali senza incrementi o decrementi significativi (-28 milioni di franchi). Il calo delle rimanenze rispetto all'anno precedente (-24 milioni di franchi) si spiega con la riduzione delle rimanenze di gas. Infine, gli investimenti netti di liquidità a breve termine hanno aumentato la voce Titoli (+44 milioni di franchi).

PROSPETTIVE

Nell'anno in rassegna Repower ha sfruttato a proprio favore gli sviluppi del mercato, riuscendo a conseguire risultati incoraggianti. Oltre agli aspetti normativi legati alla svolta energetica, nell'esercizio in corso sarà prioritario affrontare due sfide: da un lato l'andamento dei prezzi del commercio di energia, attualmente molto bassi, e dall'altro lato l'impatto sull'economia reale legato al coronavirus. La pandemia complicherà ulteriormente le già difficili condizioni di mercato, mentre sulle condizioni generali di mercato e politiche regnerà ancora l'incertezza. Non prevediamo condizioni nettamente più stabili per il settore energetico nemmeno nei prossimi anni e la volatilità dei prezzi dell'energia rimarrà elevata. L'impatto economico dovuto al coronavirus in Svizzera, ma soprattutto in Italia, è difficile da stimare. Lo stato patrimoniale costituito negli scorsi anni, con una forte quota di patrimonio netto e un'elevata liquidità, avvantaggia Repower, che può ancora aspettarsi un andamento in crescita.

Tuttavia, dato che i prezzi dell'energia si mantengono a un livello basso e che non è ancora possibile stimare l'impatto economico della crisi del coronavirus, per il 2020 prevediamo un risultato d'esercizio inferiore a quello dell'anno precedente.



Rapporto annuale

Repower Svizzera

Repower Svizzera ha chiuso l'anno con un EBIT di 29,8 milioni di franchi (+70,3% rispetto al 2018). La produzione di energia idroelettrica è aumentata di circa l'8% rispetto all'anno precedente e la vendita totale di energia elettrica si è attestata al volume ragguardevole di 10 TWh. Grazie a un'intelligente strategia di copertura e gestione, Repower Svizzera ha ottenuto ottimi risultati nella gestione degli impianti e nel trading internazionale.

PARTNERSHIP

Repower ha perseguito con coerenza la propria strategia di partnership in diversi settori. Le società EcoWatt AG, Sacin AG e SWIBI AG, attive nel settore dei servizi energetici, si sono fuse a fine novembre 2019 e hanno iniziato a operare unitamente dal 1° dicembre 2019 con il nome esolva ag. Dalla fusione delle tre società è nata un'azienda con un grande potenziale di sviluppo e crescita in un mercato sempre più difficile. esolva ag sarà detenuta per il 40% circa da Repower AG e per il 30% circa rispettivamente da St. Gallisch-Appenzellische Kraftwerke AG, EKT Holding AG e da piccoli azionisti.

Anche a supporto della nostra strategia di partnership, Repower, Repartner Produktions AG e i dieci azionisti fornitori di energia in Svizzera e Liechtenstein hanno firmato i contratti che dal 1° gennaio 2020 regolano il trasferimento a Repartner Produktions AG delle centrali elettriche in Prettigovia con le relative concessioni. Repower partecipa con il 51% in Repartner Produktions AG e continuerà a occuparsi della manutenzione, dell'esercizio e della gestione degli impianti in Prettigovia.

Anche la joint venture tiko Energy Solutions AG è nata con Repower, quando Repower ha deciso nel 2012 insieme a Swisscom di investire in un'azienda che puntasse con lungimiranza all'uso intelligente dell'energia. Ora, se si vuole che tiko possa crescere ancora, è necessario internazionalizzarsi. Per questa fase abbiamo trovato all'inizio dell'anno un ottimo partner nel gruppo energetico francese ENGIE. ENGIE è attivo in tutti e cinque i continenti con 150.000 dipendenti. Il gruppo energetico è diventato il principale azionista di controllo di tiko. Swisscom e Repower mantengono la loro partecipazione nell'azienda.

Repower collabora con la Ferrovia Retica da oltre 100 anni, da quando, a inizio del XX secolo e allora con il nome di Forze Motrici Brusio, ha cominciato a fornire elettricità alla Ferrovia del Bernina. Abbiamo parlato di questa lunga cooperazione con Renato Fasciati, Direttore della Ferrovia Retica.

INTERVISTA

RENATO FASCIATI, DIRETTORE DELLA FERROVIA RETICA

100 ANNI FA LA FERROVIA RETICA HA AFFRONTATO LA GRANDE SFIDA DELL'ELETTRIFICAZIONE. QUALI SONO I CAMBIAMENTI E LE SFIDE DI OGGI?

La Ferrovia Retica (FR) sta attraversando una fase di modernizzazione di vasta portata. Oltre al mantenimento e potenziamento della nostra infrastruttura e al previsto ampliamento della nostra offerta, è attualmente in corso il più grande acquisto di materiale rotabile nella storia della FR, legato alla messa in servizio dei nuovi treni «Capricorn». E, naturalmente, la digitalizzazione con le sue opportunità e le sue sfide è un tema importante anche per noi.

FORZE MOTRICI BRUSIO SA, LA PRECEDENTE ORGANIZZAZIONE DI REPOWER, HA STIPULATO NEL LONTANO 1910 IL PRIMO CONTRATTO DI FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA CON LA FERROVIA RETICA. IL RAPPORTO COMMERCIALE CONTINUA ININTERROTTO DA ALLORA. QUAL È SECONDO LEI IL SEGRETO DI QUESTA LUNGA RELAZIONE?

Esatto: Forze Motrici Brusio SA ha stipulato il suo primo contratto di fornitura di energia elettrica con la Ferrovia del Bernina (FB), che è stata in seguito rilevata dalla Ferrovia Retica nel 1943. La collaborazione è sempre stata caratterizzata dal rispetto reciproco, dalla professionalità e dalle comuni radici grigionesi che ci legano.

UN RAPPORTO SANO HA BISOGNO ANCHE DI NUOVI E COSTANTI OBIETTIVI COMUNI. AD ESEMPIO, OGGI LA FR UTILIZZA EASYASSET DI REPOWER. QUALI ESPERIENZE AVETE FATTO CON IL NUOVO STRUMENTO DI ASSET MANAGEMENT?

Usiamo EASYASSET dal 2018: dopo essere stato adattato alle nostre esigenze, ci aiuta a effettuare la manutenzione preventiva dei nostri sistemi di sicurezza e viene alimentato continuamente con dati aggiornati degli impianti. Stiamo avendo riscontri positivi su EASYASSET dai nostri dipendenti: è facile da usare e ci permette di ottimizzare i flussi di processo.



INVESTIMENTI NEL FUTURO

In linea con la nostra strategia aziendale, che prevede di produrre solo energia elettrica da fonti rinnovabili, continuiamo a investire anche nell'energia eolica. Nel 2019 Repartner Wind GmbH ha ampliato il suo parco eolico a Lübbenau, in Germania, installando un'ulteriore turbina. I costi d'investimento si sono attestati a circa 6,8 milioni di euro.

PLUG'N ROLL, il full service provider svizzero di soluzioni per la mobilità elettrica di Repower, ha registrato nel 2019 tassi di crescita convincenti e ha ulteriormente consolidato la sua posizione di mercato nei segmenti PUBLIC, BUSINESS e HOME. Il numero di ricariche eseguite con i nostri sistemi è aumentato del 353 per cento nell'intero anno, e la fornitura di energia è addirittura aumentata del 602 per cento rispetto all'anno precedente. Anche il fatturato annuo è più che raddoppiato a parità di struttura dei costi. Da un lato, ciò è dovuto al forte traino del mercato svizzero della mobilità elettrica. D'altra parte, PLUG'N ROLL ha convinto i partner esistenti con nuovi prodotti innovativi come la nuova gestione dei carichi di recente introduzione, la nuova app PLUG'N ROLL e le nuove stazioni di ricarica rapida, e ha saputo aggiudicarsi e realizzare progetti per nuovi clienti su scala intersettoriale. A ciò hanno contribuito anche i miglioramenti nel settore dei sistemi di fatturazione, CRM e Operations.

Di mobilità elettrica si occupa anche AutoPostale SA, che intende investire in un futuro più pulito dei mezzi pubblici. Abbiamo intervistato a questo proposito il Direttore di AutoPostale SA, Christian Plüss.

INTERVISTA

CHRISTIAN PLÜSS, RESPONSABILE AUTOPOSTALE SA

PERCHÉ AUTOPOSTALE PROMUOVE LA MOBILITÀ ELETTRICA?

In qualità di maggiore operatore di autobus del sistema di trasporto pubblico svizzero e di operatore parastatale, facciamo, come ovvio, la nostra parte per ridurre le emissioni di CO₂. Tra i sistemi di trazione alternativi per gli autobus, quello elettrico è il più avanzato ed è per questo motivo che ci stiamo attualmente concentrando su questa tecnologia.

PERCHÉ AUTOPOSTALE È RICORSA A REPOWER AG COME PARTNER?

AutoPostale sa pianificare l'utilizzo degli autobus come trasporto pubblico e sa gestire i trasporti nella vita quotidiana. La mobilità elettrica pone, tuttavia, nuove questioni, concernenti la costruzione e l'esercizio di un'infrastruttura di ricarica nonché la fornitura di energia rinnovabile per caricare le batterie. In questo settore siamo lieti di poter contare su partner forti come Repower.

COME STA ANDANDO FINORA LA COLLABORAZIONE CON REPOWER?

Nel giugno 2019 abbiamo firmato una lettera d'intenti insieme a Repower. Ora siamo nella fase di concretizzazione, quella cioè in cui dalle prime visioni prende forma un progetto realizzabile. Siamo molto soddisfatti della collaborazione. Entrambi i partner hanno un obiettivo comune, si completano e si sostengono reciprocamente in modo proficuo.

I VEICOLI ELETTRICI DIVENTERANNO PRIMA O POI LO STANDARD PER AUTOPOSTALE?

AutoPostale intende mettere in circolazione un totale di 100 veicoli elettrici entro il 2024. A più lungo termine, vogliamo gestire una flotta che possa fare a meno dei combustibili fossili. Attualmente ci stiamo concentrando sugli autobus elettrici, ma stiamo anche osservando lo sviluppo della tecnologia delle celle a combustibile o dei combustibili sintetici.



PROGETTI DI REPOWER

Rinnovo degli impianti idroelettrici in Valposchiavo

Il «si» dei comuni di Poschiavo e Brusio all'adeguamento delle concessioni, espresso nelle votazioni del 19 maggio 2019, è un passo importante verso il rinnovo completo delle centrali idroelettriche in Valposchiavo. Il cuore del progetto è il rinnovo generale della centrale di Robbia per il quale Repower ha ricevuto nel marzo 2019 dall'UFE un contributo d'investimento milionario a due cifre.

Attualmente sono in corso diverse gare di appalto per l'aggiudicazione di commesse di ristrutturazione, in modo tale che i lavori possano iniziare come da programma nel maggio 2020. Repower prevede di investire complessivamente circa 150 milioni di franchi nelle centrali idroelettriche della Valposchiavo. Nell'ambito di questi lavori di rinnovo sono previste anche misure volte a garantire la protezione dei pesci e la loro libera circolazione, unitamente a misure di rivitalizzazione.

Il risanamento del sistema di protezione delle acque a Miralago richiede la garanzia della connettività longitudinale del Poschiavino in uscita dal Lago di Poschiavo per consentire la migrazione e la protezione dei pesci in prossimità della presa d'acqua. Purtroppo, i lavori di costruzione a Miralago non sono iniziati nell'autunno 2019 in quanto l'UFAM non aveva ancora fornito alcuna garanzia finanziaria per le misure inerenti alla migrazione piscicola e al ripristino dell'accessibilità per i pesci. L'inizio dei lavori di costruzione è stato posticipato presumibilmente di un anno, all'autunno 2020.

Potenziamento della rete a Sankt Antönien e collegamento della Centrale di Schanielabach

Per il collegamento della Centrale di Schanielabach alla rete di distribuzione, Repower ha installato una nuova linea interrata di circa cinque chilometri che si estende da Ascharina a Küblis passando attraverso un terreno impervio fino a raggiungere la parete rocciosa di una galleria per l'approvvigionamento idrico che risale a 100 anni fa. Quest'opera non ha solo consentito di collegare la Centrale di Schanielabach alla rete elettrica, ma ha anche migliorato significativamente la sicurezza dell'approvvigionamento delle frazioni Sankt Antönien e Ascharina.

Abbiamo approfondito questo tema con Christian Kasper, sindaco di Luzein.

INTERVISTA

CHRISTIAN KASPER, SINDACO DI LUZEIN

NEL 2019 REPOWER HA COLLEGATO SANKT ANTÖNIEN E ASCHARINA ALLA RETE ELETTRICA CON UNA NUOVA E POTENTE LINEA INTERRATA. QUALI SONO I VANTAGGI DELL'AMPLIAMENTO PER SANKT ANTÖNIEN E ASCHARINA?

I vantaggi per noi sono enormi. La nuova linea garantisce la nostra sicurezza di approvvigionamento. Durante gli inverni particolarmente nevosi, la vecchia linea aerea causava continui problemi e blackout prolungati. Inoltre, in caso di maltempo non era facile riparare i guasti.

NON CI SONO PIÙ STATE INTERRUZIONI DI CORRENTE DA QUANDO È STATA INSTALLATA LA NUOVA LINEA?

No, nessun blackout. E ne siamo particolarmente felici. Nell'inverno del 2018 abbiamo fatto la brutta esperienza di rimanere senza elettricità per tre giorni. Anche il telefono non funzionava più e senza cellulare ci si sente perduti in situazioni del genere: da perdersi la testa, o, come si dice in Prettigovia: «As uh Narratheater».

CON IL POTENZIAMENTO DELLA CAPACITÀ DI LINEA, SANKT ANTÖNIEN E ASCHARINA POSSONO SFRUTTARE APPIENO IL LORO POTENZIALE SOLARE. QUANTO È GRANDE QUESTO POTENZIALE?

È grandissimo! Se potessimo realizzare il progetto di una centrale solare presso la barriera fermaneve di Chüenihorn, il potenziale sarebbe davvero molto grande. Ad oggi non sappiamo ancora con esattezza in che modo la Confederazione intenda realizzare la sicurezza dell'approvvigionamento. Certo è che con il Chüenihorn avremmo un progetto già pronto, che potrebbe dare un contributo alla svolta energetica. Finora l'ostacolo al progetto è stata la scarsa redditività. Con il potenziamento della linea, le sue chance di realizzazione dovrebbero aumentare.



Accoppiamento della rete a Bever

Il progetto di «accoppiamento della rete a Bever» prevede un accorpamento permanente della nuova rete da 110 kV di Engadiner Kraftwerke (EKW) alla rete esistente da 60 kV di Repower nell'Alta Engadina. L'investimento ammonta a 4,9 milioni di franchi. Il progetto comprende i servizi di progettazione, ingegnerizzazione e installazione. L'esecuzione e la messa in servizio degli impianti sono state effettuate con la stazione di smistamento da 60 kV in funzione. I nuovi componenti sono stati messi in servizio con successo a metà novembre 2019. Il progetto sarà completato a fine giugno 2020, dopo il completamento dei lavori rimanenti.

LAVORI E SERVIZI PER TERZI

Nel 2019 Repower ha dimostrato ancora una volta con successo la sua competenza come azienda fornitrice di servizi per terzi. Nel 2019 il volume degli incarichi nel settore tecnico ha superato i 20 milioni di franchi, ossia circa il 50% in più rispetto all'anno precedente.

Nuova sottostazione Mendrisio

Con l'apertura delle gallerie di base del San Gottardo e del Monte Ceneri, sull'asse del Gottardo si prevede un aumento dell'offerta nel traffico ferroviario e, di conseguenza, del fabbisogno di potenza elettrica. Per far fronte a queste esigenze, è stata pianificata la realizzazione a Mendrisio, in zona Tana, di un nuovo convertitore di frequenza e di una sottostazione da 16,7 Hz. Avendo raggiunto i 50 anni di vita, anche la sottostazione delle AIM (Aziende Industriali Mendrisio) deve essere sostituita.

Repower si è aggiudicata l'appalto e si occuperà della pianificazione, l'esecuzione e la messa in servizio di entrambe le sottostazioni, incluse tutte le installazioni tecniche necessarie per il funzionamento e i lavori strutturali preparatori per il nuovo convertitore di frequenza di Mendrisio. La costruzione della prima sottostazione è iniziata nel gennaio 2019 e i lavori si sono conclusi entro l'anno come da programma. La messa in servizio della sottostazione avviene a tappe già dalla prima metà del 2020, in modo tale da consentire la consegna alle AIM. Successivamente prenderanno l'avvio i lavori di costruzione della seconda sottostazione, in vista della sua consegna alle FFS nel dicembre 2021. L'incarico ha un valore di circa 19 milioni di franchi.

Aggiudicazione del lotto 12 di Swissgrid

Nel 2019, Repower ha partecipato alla gara d'appalto di Swissgrid aggiudicandosi il lotto 12 (manutenzione di sottostazioni nel Grigioni meridionale) per altri tre anni. Ciò consentirà di approfondire e ampliare ulteriormente il know-how costruito negli ultimi cinque anni e la buona collaborazione con Swissgrid. Abbiamo parlato della collaborazione tra Repower e Swissgrid con Yves Zumwald, CEO di Swissgrid AG.

INTERVISTA

YVES ZUMWALD, CEO DI SWISSGRID

SIGNOR ZUMWALD, LA RETE ELETTRICA SVIZZERA È SICURA E AFFIDABILE. CHE COSA STA FACENDO SWISSGRID PER GARANTIRE CHE RIMANGA TALE ANCHE IN FUTURO?

La digitalizzazione offre nuove opportunità per la manutenzione e la pianificazione delle linee e quindi per la modernizzazione della rete di trasmissione. Inoltre, l'utilizzo delle capacità di linea esistenti viene costantemente ottimizzato da nuovi prodotti di mercato. Infine, una stretta collaborazione con i partner europei è essenziale per un approvvigionamento elettrico affidabile.

SWISSGRID COLLABORA CON DIVERSI PARTNER PER LA MANUTENZIONE E L'AMMODERNAMENTO DELLA SUA RETE DI 6.700 CHILOMETRI. CON QUALI CRITERI VENGONO SELEZIONATI?

Swissgrid seleziona i suoi partner in base alle norme sugli appalti pubblici. In questo contesto è particolarmente importante trovare fornitori di servizi affidabili e competenti che convincano per la qualità del loro lavoro, il loro know-how e un buon rapporto qualità/prezzo e che siano, se possibile, radicati a livello regionale.

TRA LE ALTRE COSE, REPOWER HA GIÀ PIANIFICATO PER SWISSGRID UNA SOTTOSTAZIONE DA 220 KV AD AVEGNO ED È ANCHE RESPONSABILE DELLA MANUTENZIONE DELLE SOTTOSTAZIONI DI SWISSGRID NEL GRIGIONI MERIDIONALE. COSA APPREZZA DELLA COLLABORAZIONE CON REPOWER?

Avegno è stato il primo progetto di sottostazione realizzato da Swissgrid insieme a Repower. Repower si è occupata della pianificazione, esecuzione e messa in servizio. L'intero team era composto da progettisti affidabili che hanno gestito bene il progetto e lo hanno completato nei tempi previsti. La grande disponibilità del team Repower è stata elogiata anche dal Comune di Avegno Gordevio.



Sistema di ottimizzazione per le FFS

Le FFS hanno prorogato di quattro anni il contratto con Repower per la fornitura del sistema di ottimizzazione. Il sistema consente alle FFS di ottimizzare il loro portafoglio elettrico complessivo: viene usato per impieghi a breve termine di centrali elettriche, nel processo di bilancio e per valutazioni di progetti. Il servizio offerto comprende proiezioni relative ai prezzi, informazioni di mercato e l'accesso al mercato. Sono inoltre previsti diversi ulteriori sviluppi.

In futuro il sistema utilizzerà anche le funzioni di ENERGYSACE, una piattaforma web per la gestione del portafoglio, che secondo le previsioni dovrà integrare una valutazione dinamica dei progetti futuri. Altre novità comprendono un nuovo modello di previsione dei prezzi per i costi di rete e opzioni dettagliate di ottimizzazione.

Sottostazione Pradella – ampliamento dell'impianto di smistamento da 380 kV

Il progetto di Swissgrid prevede il rinnovo della tecnica secondaria per l'ampliamento dell'impianto di smistamento esistente nella Sottostazione Pradella, nei pressi di Scuol. L'ambito del progetto comprendeva i servizi di progettazione, ingegnerizzazione, la fornitura, l'installazione e la messa in servizio per la sostituzione e l'ampliamento dell'intera tecnica secondaria. La maggior parte dei lavori di installazione è stata completata entro la fine del 2019. La messa in funzione della nuova tecnica secondaria e dell'impianto ad alta tensione ampliato è prevista a tappe, entro l'autunno 2021. La fine dei lavori è prevista entro il 2023. Il volume dell'ordine ammonta a ca. 1,8 milioni di franchi.

Altri lavori e servizi per terzi

Come negli anni precedenti, anche nel 2019 Repower ha svolto con successo diversi incarichi sugli impianti ad alta e media tensione per le Engadiner Kraftwerke. L'anno scorso è stato inoltre prorogato di ulteriori dieci anni il contratto attualmente in essere tra Repower ed EKW per la fornitura di servizi di rete quali pianificazione, esercizio e manutenzione, nonché per il potenziamento della rete ad alta e media tensione. Michael Roth, Direttore di EKW, ci ha spiegato i segreti del successo della collaborazione con Repower.

INTERVISTA

MICHAEL ROTH, DIRETTORE DI ENGADINER KRAFTWERKE AG

SIGNOR ROTH, REPOWER È STATA INCARICATA DA ENGADINER KRAFTWERKE DI COLLEGARE LA NUOVA RETE A 110 KV (EKW) CON LA RETE A 60 KV ESISTENTE (REPOWER) NELL'ALTA ENGADINA. COM'È STATA LA COLLABORAZIONE E COME SI SONO SVOLTI I LAVORI?

Alcuni anni fa Repower e le EKW hanno compreso che una fusione delle due reti avrebbe portato dei vantaggi e hanno pertanto compiuto i passi necessari per realizzarla. I lavori di conversione sono stati effettuati senza problemi significativi. Gli specialisti delle due aziende si conoscono da anni e mantengono un rapporto professionale e cordiale, che si è rivelato molto utile nelle fasi difficili del progetto.

PERCHÉ ENGADINER KRAFTWERKE AG HA BISOGNO DI UN PARTNER PER QUESTI COMPITI?

Dovendo gestire un grande numero di impianti e a causa della mole di lavoro, EKW si trova nella necessità di ricorrere occasionalmente alle competenze di esperti altamente qualificati di altre aziende, non disponendo di specialisti propri in tutti i campi.

EKW HA DECISO DI PROROGARE IL CONTRATTO PER SERVIZI DI RETE CON REPOWER. GRAZIE PER LA FIDUCIA ACCORDATA. PERCHÉ AVETE SCELTO REPOWER?

Il volume di lavoro irregolare e la tendenza verso impianti di rete cablati di facile manutenzione ci hanno spinto a cercare una cooperazione all'interno del nostro settore. La vicinanza geografica e l'esperienza sono state decisive per la nostra scelta. Del resto abbiamo alle spalle cinque anni di ottima collaborazione di cui non vorremmo fare a meno. Al contrario: l'esperienza acquisita conferma che la decisione presa allora di instaurare una collaborazione con Repower è stata corretta.



In qualità di subappaltatore per conto di ABB Power Grids Switzerland AG, Repower ha effettuato nel 2019 diversi montaggi nell'ambito di nuovi progetti di costruzione di altre aziende elettriche grigionesi. I lavori comprendevano il montaggio della tecnica primaria e secondaria. Nel 2019 Repower ha svolto dei lavori anche per la Ferrovia Retica, suo partner commerciale di lunga data. Un ordine comprendeva l'adattamento della linea di contatto e della linea di alimentazione in prossimità del portale sud della galleria del Vereina a Sagliains. Nell'ambito dei lavori è stato necessario modificare le sequenze di prova per la linea di contatto negli impianti, di conseguenza Repower ha provveduto a modificare – migliorandolo – il relativo software. L'anno scorso Repower ha inoltre assunto la direzione generale dei lavori per l'installazione di due nuovi impianti fotovoltaici per la Ferrovia retica.

Grazie alla sua esperienza pluriennale e alla competenza dei suoi dipendenti, nell'esercizio in esame Repower ha saputo rafforzare ulteriormente i rapporti con i clienti esistenti e allargare la sua base di clientela. Nel 2019 Repower ha eseguito molti piccoli lavori per diverse aziende elettriche e gestori di reti locali. Tra questi figurano la manutenzione di impianti di rete e centrali elettriche, l'ampliamento e la manutenzione di sistemi di illuminazione, attività di consulenza e lavori speciali su impianti ad alta tensione, nonché l'eliminazione di guasti di ogni genere.

Lo sviluppo digitale interessa tutti, le grandi e le piccole aziende. Cla Filip Pitsch, Direttore di PEM (Providemaint Electric Val Müstair), ci ha spiegato in un'intervista perché per PEM è importante poter collaborare con un grande fornitore di energia elettrica come Repower.

INTERVISTA

CLA FILIP PITSCH, DIRETTORE DI PEM (PROVEDIMAINTE ELECTRIC VAL MÜSTAIR)

PEM È STATA COSTITUITA NEL 1955. COSA È CAMBIATO DA ALLORA?

I requisiti per le aziende fornitrici di energia elettrica sono aumentati in molti settori. Nel 1955 la PEM era attiva principalmente nella valle. Oggi, anche i piccoli fornitori di energia sono parte di un tutto e devono di conseguenza rispettare tutte le disposizioni di legge della Confederazione. La digitalizzazione è arrivata anche in PEM. Ne è un buon esempio l'introduzione dello smart metering. In passato i consumi erano fatturati in base alle letture dei contatori o addirittura con tariffa forfettaria, oggi i requisiti sono molto più elevati.

REPOWER SI PROPONE ANCHE COME FORNITORE DI SERVIZI, SECONDO IL MOTTO: «DA AZIENDA ELETTRICA PER AZIENDE ELETTRICHE». PERCHÉ UN'AZIENDA ELETTRICA DOVREBBE AVER BISOGNO DELL'AIUTO DI ALTRE AZIENDE ELETTRICHE?

La politica richiede continui adeguamenti da parte dei fornitori di energia. Le piccole aziende elettriche – e noi ne siamo un esempio – non sono in grado di assolvere da sole a tutti questi nuovi compiti. L'attuazione tempestiva e corretta di tutte le nuove disposizioni sovraccarica inevitabilmente le piccole aziende. Tutti i nostri dipendenti sono così impegnati nelle attività quotidiane che in determinate situazioni dobbiamo necessariamente ricorrere all'aiuto di grandi aziende come Repower.

PEM E REPOWER HANNO GIÀ REALIZZATO CON SUCCESSO DIVERSI PROGETTI

PEM E REPOWER HANNO GIÀ REALIZZATO CON SUCCESSO DIVERSI PROGETTI INSIEME. COSA APPREZZA IN PARTICOLARE DELLA COLLABORAZIONE CON REPOWER?

I canali di comunicazione sono brevi e la collaborazione è molto diretta. Repower comprende le nostre esigenze in Val Monastero molto rapidamente. Questo è dovuto certamente anche al fatto che entrambe le società sono attive nei Grigioni. Per esempio, non dobbiamo certo spiegare a Repower quale sia la differenza tra inverno ed estate per un esercizio in montagna. Questo semplifica la comunicazione e la collaborazione.

HA GIÀ MENZIONATO COME ESEMPIO LO SMART METERING. PEM HA INSTALLATO SMARTPOWER, IL PRODOTTO DI REPOWER PER LO SMART METERING, PRESSO ALCUNI CLIENTI COME PROGETTO PILOTA. COME SONO LE PRIME ESPERIENZE?

Prima di prendere una decisione abbiamo sondato a lungo il terreno per trovare il sistema di smart metering più adatto. L'unico a convincerci è stato il prodotto di Repower. L'idea tecnica alla base di SMARTPOWER ha soddisfatto al meglio le nostre aspettative. Le prime esperienze sono buone. Logicamente, in una fase pilota ci sono sempre problemi iniziali e sfide da risolvere. Rimaniamo tuttavia convinti di questo prodotto e stiamo pianificando di introdurlo in tutta la valle.



SOSTENIBILITÀ

Repower ha valorizzato il pianoro di Cavaglia sul piano ecologico e dal punto di vista paesaggistico con circa 400.000 franchi dal fondo «naturemade star». L'obiettivo delle misure di rivitalizzazione del pianoro di Cavaglia consiste nella creazione di un mosaico di diversi habitat con aree di ghiaia, specie pioniere, comunità boschive e di arbusti. Il fondo «naturemade star» di Repower, che ha permesso questi interventi di rivitalizzazione, è stato finanziato con l'elettricità verde delle centrali di Palù e Cavaglia. A fronte di un sovrapprezzo, ai clienti di Repower che scelgono PUREPOWER viene fornita energia verde certificata dei Grigioni di elevata qualità. Il sovrapprezzo è destinato a progetti regionali di tutela ambientale e alla svolta energetica.

Grazie a una collaborazione tra il marchio «100% Valposchiavo» e Repower, da ottobre 2019 si può acquistare anche energia idroelettrica certificata 100% Valposchiavo. La gamma di prodotti 100% Valposchiavo si allarga quindi anche al settore energetico e il primo importante cliente di «H2O Valposchiavo» – questo il nome del certificato – è il Comune di Poschiavo, che proporrà ai propri utenti questo tipo di energia come standard.

Repower sostiene attivamente lo sviluppo dell'energia solare. Nell'area di distribuzione di Repower, chi produce energia fotovoltaica viene premiato.

Produzione di energia elettrica a livello regionale – sui tetti dei Grigioni

«Dalla regione. Per la regione» - con questo marchio una catena di grande distribuzione svizzera vende il proprio assortimento di prodotti alimentari di produzione locale. Ma «dalla regione per la regione» vale anche per l'elettricità solare prodotta nell'area di distribuzione di Repower.

Repower sostiene attivamente lo sviluppo dell'energia fotovoltaica

Dal tetto di casa alla presa di corrente: è il percorso più breve per trasportare l'elettricità in casa. Chiunque produca energia solare per il proprio consumo investe nella sostenibilità e nella regionalità. Ciò che serve è una posizione soleggiata e un'area adatta per l'installazione dei pannelli solari. Se un impianto fotovoltaico produce più energia elettrica di quella necessaria per il proprio consumo, questa eccedenza deve essere acquistata dall'azienda elettrica locale e remunerata. Repower non considera tuttavia questa regolamentazione come un obbligo, ma ritiene corretto sostenere attivamente la crescita dell'energia solare. Per questo motivo, attualmente offre ai produttori di energia solare una remunerazione di dodici centesimi per chilowattora (compreso l'acquisto di certificati di origine). Si tratta di una delle tariffe più elevate di reimmissione in rete pagate in Svizzera. Negli ultimi anni il numero di produttori di energia solare da cui Repower acquista energia elettrica è aumentato costantemente. Alla fine del 2019 era arrivato a ben 400 produttori privati distribuiti in tutto il territorio dei Grigioni.

Più consumo, più produzione

D'altro canto, questo sviluppo e, in particolare, l'elevata remunerazione sono tuttavia possibili solo perché Repower ha clienti che acquistano elettricità verde a fronte di un sovrapprezzo. Ad esempio, il prodotto di energia verde SOLARPOWER, composto al 100% da energia solare prodotta nei Grigioni, costa 9,6 centesimi per chilowattora in più rispetto al prodotto standard AQUAPOWER, proveniente al 100% da fonti rinnovabili. Quanti più clienti acquistano SOLARPOWER, tanta più energia solare può essere acquistata da Repower dai produttori privati. E quanto maggiore è la domanda, tanto maggiore sarà il corrispettivo pagato da Repower ai produttori privati per la loro energia solare. Scegliendo SOLARPOWER, i clienti promuovono direttamente l'ulteriore diffusione degli impianti fotovoltaici nella regione.

SUN@HOME – impianti solari chiavi in mano

La domanda d'installazione di impianti fotovoltaici da parte dei consumatori privati è elevata, ma lo è anche il potenziale esistente. Repower promuove l'energia solare non solo con tariffe di reimmissione in rete interessanti per i piccoli produttori, ma sostiene anche la crescita del fotovoltaico con offerte per la progettazione, la costruzione e la gestione degli impianti. L'anno scorso ha lanciato nella sua area di distribuzione SUN@HOME, la soluzione per l'uso e l'accumulo di energia solare nonché per l'ottimizzazione dei consumi di energia propria. Il «pacchetto senza pensieri» SUN@HOME comprende concretamente la progettazione e l'installazione di impianti solari chiavi in mano, venendo così incontro a una crescente domanda da parte dei propri clienti.

Aumenta così gradualmente il volume di energia solare ecologica prodotta sui tetti dei Grigioni, che viene fornita a clienti sensibili alle questioni ambientali sotto forma del prodotto SOLARPOWER. In base al motto «dalla regione per la regione».

Cifre e fatti sulla produzione di energia solare

Numero di produttori privati di energia elettrica nell'area di distribuzione di Repower (con CdO)
440 (2019)

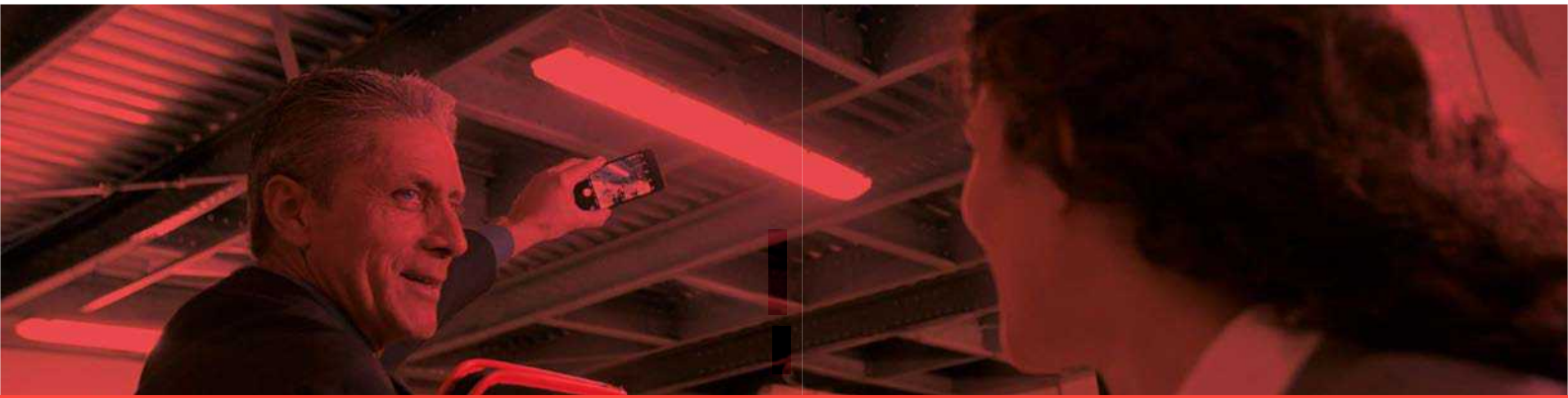
Tariffa di reimmissione in rete di Repower escl. CdO
8 ct./kWh (2019)

Tariffa di reimmissione in rete di Repower incl. CdO
12 ct./kWh (2019)

Per il finanziamento di diversi impianti di produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili, Repower ha lanciato nel 2017 due prestiti «verdi» per un importo pari a 50 milioni di euro. Entrambe queste transazioni supportano l'attuazione della strategia di Repower. Ernst & Young verifica ogni anno le relative informazioni finanziarie secondo il contratto di prestito obbligazionario. I punti emersi dall'attività di revisione sono registrati in una «Relazione su valutazioni di fatto in merito a informazioni finanziarie relative al proseguimento di prestiti obbligazionari». Le disposizioni previste nel contratto di prestito obbligazionario sono state rispettate.

CONTRIBUTO ALL'EBIT

Nel 2019 il risultato operativo (EBIT) di Repower Svizzera si attesta a 29,8 milioni di franchi.



Rapporto annuale

Repower Italia

Con un EBIT di 50,9 milioni di franchi Repower Italia ha conseguito il migliore risultato operativo (EBIT) nella sua storia, superando il risultato dell'anno precedente del 73,7%. L'anno scorso l'azienda contava tra i propri clienti 44.250 utenze elettriche e 17.115 utenze gas, tutte nel segmento delle PMI. L'elevata produzione di energia rinnovabile evidenzia la qualità degli impianti acquisiti nel 2018 con Repower Renewable S.p.A. La controllata di Repower Italia S.p.A. ha infatti prodotto 142 GWh di energia eolica, 17 GWh di energia solare e 5 GWh di energia idroelettrica, attestandosi sui valori dell'esercizio precedente. Un risultato superiore alle previsioni è stato registrato da altri due impianti eolici di proprietà di Repower Italia, la cui produzione si è attestata a 32 GWh. Nonostante la revisione effettuata come previsto nel quarto trimestre, la centrale a ciclo combinato gas-vapore di Teverola ha fornito risultati straordinariamente buoni. La produzione si attesta a 785 GWh, in aumento del 46,6% rispetto all'anno precedente.

MARKETING E COMUNICAZIONE

La campagna pubblicitaria «I've got Repower», lanciata nel 2019 con l'obiettivo di migliorare la conoscenza di Repower e consolidare il posizionamento del brand, ha riscosso un grande successo e suscitato molto interesse. Lo spot pubblicitario, pieno di energia, si ispira alla nota canzone «The Power» degli Snap! Questo spot nasce con l'obiettivo di raggiungere un pubblico più ampio.

Con DUCALE, nel 2019 è stata lanciata una nuova offerta di energia elettrica che combina il prezzo di borsa con un prezzo fisso. Una formula suddivide il periodo di fornitura in due parti: nei primi 6 mesi, i consumi sono valorizzati attraverso un corrispettivo unitario dato dal prodotto fra il PUN (Prezzo Unico Nazionale) e i consumi effettivi; dal 7° mese fino alla data di scadenza i consumi sono valorizzati secondo un prezzo fisso monorario.

MOBILITÀ ELETTRICA E NOVITÀ

La terza edizione del «White Paper» sul tema della mobilità sostenibile e dei veicoli elettrici powered by Repower è stata presentata a marzo 2019 a un pubblico di rappresentanti dei media e di altri interessati all'argomento. Il «White Paper» sta attirando più attenzione a ogni nuova uscita ed è considerato oggi in Italia una fonte indipendente e autorevole per chiunque cerchi di farsi un'idea su un settore in continua evoluzione.

Repower Italia sta portando avanti la mobilità elettrica con determinazione. Ad esempio, il tour promozionale della barca elettrica Repower^e, iniziato nel 2018, ha suscitato grande interesse anche nel 2019. Partendo dal Lago di Varese e dal Lago di Garda, il tour si è spinto fino in Liguria raggiungendo infine il Lago di Lugano in Svizzera, dove la barca è stata presentata anche ai media locali. Il sindaco di Lugano Marco Borradori, da tempo impegnato in prima persona a favore dei veicoli a emissioni zero, si è mostrato particolarmente interessato a questa tecnologia. Nel corso del tour pubblicitario, la barca elettrica Repower^e ha dimostrato di essere un mezzo di trasporto flessibile ed efficiente che consente di andare alla scoperta di luoghi meravigliosi senza produrre emissioni o rumore.

Le vendite di «e-bike» in Italia sono aumentate notevolmente negli ultimi anni, cosa che non è sfuggita a Repower Italia. Nel Nord Europa sono amatissimi i cargo bike, veicoli leggeri a tre ruote che presentano evidenti vantaggi rispetto alle auto e ai furgoni nei contesti urbani dove le strade sono strette. I «trike» non potevano quindi mancare tra le soluzioni di Repower Italia, che si è rivolta allo studio del celebre designer industriale Makio Hasuike per la progettazione di due modelli di cargo bike: LAMBROgio e LAMBROgino, veicoli leggeri a tre ruote e pedalata assistita, molto versatili. Si usano per spostarsi in città, ma anche per la logistica in realtà commerciali e industriali.



REPOWER ITALIA IN VIAGGIO

Repower Italia è presente con i suoi prodotti anche sulla scena internazionale. È stata selezionata insieme ad altre 30 aziende italiane per partecipare al China International Import Expo (CIIE) dove ha presentato E-LOUNGE. La panchina dal design multifunzionale consente la ricarica di biciclette elettriche e dispositivi elettronici. E-LOUNGE ha dimostrato come design e innovazione possano fornire un contributo alla promozione delle smart city. Progettata dallo studio milanese Antonio Lanzillo & Partners, è un prodotto che coniuga al meglio design e artigianato italiani e tecnologia svizzera. Per la sua estetica e funzionalità E-LOUNGE è stata insignita del premio «Gold» ai German Design Award.

Nel 2019 E-LOUNGE e i cargo bike sono stati presentati al pubblico anche in occasione di altre fiere. In primavera, LAMBROgio e LAMBROgino sono stati presentati per la prima volta al pubblico alla Milano Design Week, l'evento più importante al mondo in tema di design. In questa occasione sono state esposte otto E-LOUNGE inerenti al tema «Soluzioni residenziali e smart city». Anche nell'autunno 2019 all'Esposizione Internazionale Ciclo e Motociclo (EICMA), l'evento di riferimento per il settore delle due ruote a livello mondiale, Repower ha messo in vetrina i suoi due modelli di cargo bike e ha dato ai visitatori la possibilità di provare le eleganti E-LOUNGE per ricaricare i loro dispositivi mobili.

SOSTENIBILITÀ

Quando si parla di sostenibilità, Repower Italia non è solo attiva nel mondo dell'energia, ma ha anche la capacità di guardare lontano con grande consapevolezza. Per questo motivo è stato ideato «Repower on board», un programma per investimenti in società e progetti che optano per produzione e commercio sostenibili. Questo impegno si è tradotto, ad esempio, nel sostegno a Planet Farms, un'azienda impegnata nell'agricoltura verticale o vertical farming: una tecnologia che consente un'agricoltura sostenibile e la produzione intensiva di prodotti vegetali e animali in edifici che si sviluppano su più piani all'interno di agglomerati urbani a elevata concentrazione – senza l'uso di pesticidi e senza inquinare. Planet Farms, di cui Repower Italia è partner, diventerà operativa nel 2020 con la più grande «vertical farm» in Europa nell'area metropolitana di Milano.

La sostenibilità è un concetto che conta anche per i nostri clienti, che apprezzano le offerte in questo senso proposte da Repower. È il caso del Pastificio Cirigliano, cliente Repower di lunga data, che due anni fa ha optato per «Verde Dentro». Il prodotto indica la produzione di energia elettrica al 100 per cento rinnovabile. Antonio Cirigliano, uno dei fratelli comproprietari del pastificio, ci ha spiegato perché la coscienza ecologica è così importante per l'azienda e per i loro clienti.

INTERVIEW

ANTONIO CIRIGLIANO, CONTITOLARE DEL PASTIFICIO CIRIGLIANO

PASTIFICIO CIRIGLIANO: PASTA FRESCA, VERDE DENTRO!

Qualità italiana, due generazioni di imprenditori partiti da un piccolo panificio di Moliterno (Potenza), in Basilicata, e un'anima green: sono questi gli ingredienti del successo del Pastificio Cirigliano, che produce pasta fresca con metodi tradizionali, come l'essiccazione naturale e la trafilatura al bronzo, usando materie prime locali.

Il Pastificio si avvale dei prodotti e servizi Repower da otto anni, e da due è anche «Verde Dentro», la fornitura di Repower per le aziende che offre energia prodotta al 100% da fonti rinnovabili, con doppia certificazione. Un'attenzione per l'ambiente sempre più gradita anche dai clienti, al punto che il Pastificio ha deciso di riportare il logo «Verde Dentro» anche sulle proprie confezioni di pasta. Ne abbiamo parlato con Antonio Cirigliano, uno dei tre fratelli titolari dell'azienda.

QUALI SONO I PUNTI DI FORZA DELLA VOSTRA AZIENDA?

L'alta qualità della nostra pasta, un vero prodotto artigianale italiano. Siamo nati con un piccolo panificio fondato da nostro padre negli anni '60, e negli anni siamo cresciuti, prima con due impianti molitori a Spinosa e Moliterno (Potenza), poi con il pastificio. Siamo artigiani, non industriali: i clienti amano la nostra pasta perché somiglia a quella preparata a mano, in casa, dalle loro mamme e nonne. Siamo vicini ai nostri clienti sul territorio, ma abbiamo anche clienti della grande distribuzione a livello nazionale ed esportiamo in Inghilterra, Svizzera e Spagna.

PER QUALI SERVIZI VI SIETE RIVOLTI A REPOWER?

Repower ci fornisce energia elettrica e gas da otto anni. È stato il consulente Repower a proporci due anni fa la fornitura «Verde Dentro», che ci permette di certificare come la nostra energia elettrica e il gas siano puliti al 100%: un aspetto per noi fondamentale, perché vogliamo produrre prodotti artigianali senza danneggiare la natura e nel rispetto del territorio.

QUALI I PUNTI DI FORZA DEL RAPPORTO CON REPOWER, IN TERMINI DI CONSULENZA E DI ATTENZIONE ALLA VOSTRA REALTÀ?

Per noi è importante il rapporto personale, un'azienda è fatta di persone. Con Repower ci troviamo bene per questo motivo: sono attenti alle nostre esigenze specifiche e abbiamo un ottimo rapporto con il nostro consulente. Il servizio è eccellente: Repower ci aiuta a monitorare costantemente i nostri consumi energetici e il consulente Repower ci fornisce consigli su come risparmiare energia in proporzione alla produzione, un aspetto decisivo per contenere i costi. Sappiamo di poter contare su un'azienda capace di consigliarci e di risolvere in modo tempestivo eventuali problemi.

IL LOGO «VERDE DENTRO» È ANCHE SULLE VOSTRE CONFEZIONI DI PASTA. QUALI SONO I VANTAGGI PER LA VOSTRA COMUNICAZIONE E COME HANNO REAGITO I VOSTRI CLIENTI?

Abbiamo avuto un ottimo ritorno in termini di immagine e reputazione. I clienti chiedono informazioni, vogliono sapere cosa significa «Verde Dentro», sono sempre più consapevoli e attenti alle tematiche ambientali. E soprattutto qui in Basilicata, dove si trova il giacimento petrolifero più grande dell'Europa continentale, ai clienti piace sapere che una piccola azienda come la nostra è attenta all'energia pulita e utilizza fonti di energia rinnovabile.



Repower Italia unisce da sempre energia e innovazione. È nata così anche l'idea del «Premio Speciale Repower» per l'innovazione, assegnato per la seconda volta nel 2019. L'iniziativa nasce in collaborazione con il «Premio Gaetano Marzotto», il riconoscimento più importante a livello europeo dedicato al mondo delle start-up. Ogni anno viene premiata una start-up che sviluppa prodotti particolarmente innovativi. La nona edizione del «Premio Gaetano Marzotto» si è tenuta il 21 novembre 2019 e ha visto l'assegnazione dell'ambito riconoscimento alla biellese RiceHouse. La giovane azienda converte gli scarti derivanti dalla lavorazione del riso in materiali ecologici per l'edilizia adatti per ogni tipo di costruzione e li utilizza come risorsa per un'energia pulita.

Prosegue in Italia l'espansione della rete di ricarica per auto elettriche RICARICA 101. Al progetto hanno aderito anche molte cantine, che mettono a disposizione dei loro ospiti una stazione di ricarica per auto elettriche. Repower Italia dedica da anni grande attenzione al settore vitivinicolo ed è orgogliosa della sua partnership con Vini Buoni d'Italia, nata con l'intento di creare un punto di unione tra la cultura del vino e la mobilità sostenibile. In occasione della nuova edizione del Merano WineFestival è stata premiata la cantina più virtuosa in quanto a efficienza dei consumi, promozione della mobilità elettrica e approvvigionamento elettrico da fonti rinnovabili. Il premio è stato assegnato alla cantina «Produttori di Manduria» di Manduria (TA).

Venica & Venica fa parte di questi produttori che puntano su mobilità elettrica e fonti rinnovabili. Abbiamo parlato con Ornella Venica, titolare dell'azienda, per saperne di più su questa relazione così particolare con Repower, che sia lei che tutta la sua famiglia portano avanti.

INTERVIEW

ORNELLA VENICA, TITOLARE DI WINE RESORT VENICA&VENICA

VENICA&VENICA: DAL 1930, PASSIONE PER IL VINO E PER LA NATURA

Venica&Venica è un'azienda agricola familiare con quaranta ettari di vigneto collocati nella zona di produzione D.O.C. Collio. La famiglia Venica vive a Dolegna del Collio, in provincia di Gorizia, dal 1930, quando nonno Daniele compra la casa e il terreno in cui lavorava come mezzadro seguendo i ritmi della natura.

Un approccio moderno e la continua ricerca scientifica hanno poi portato Gianni e Giorgio, nipoti di Daniele, alla definizione dell'identità ecologica dell'azienda agricola e wine resort Venica&Venica. Ornella, portavoce dell'azienda, ci parla di una cultura aziendale fatta di buone pratiche consolidate, nel pieno rispetto dell'ambiente, delle persone e della comunità.

QUAL È IL PUNTO DI FORZA DELLA VOSTRA STRUTTURA?

Il primo è sicuramente la posizione di Venica&Venica, che sorge tra le colline del Collio con le Prealpi Giulie sullo sfondo, a poca distanza dal confine con la Slovenia e a dieci chilometri da Cividale del Friuli, patrimonio dell'Unesco.

Offriamo ai nostri ospiti la possibilità di visitare la nostra storica cantina e di degustare i vini al suo interno. Siamo attivi anche nel settore hospitality con il nostro wine resort: sei camere e due appartamenti per una vacanza da vivere in pieno relax, tra i profumi e i sapori della nostra terra.

MOBILITÀ SOSTENIBILE E ACCOGLIENZA DI QUALITÀ: PERCHÉ È UN MIX VINCENTE?

Oggi non si può parlare di qualità della vita e di ospitalità senza il rispetto per l'ambiente. Qualche esempio? Dal 2006 utilizziamo i pannelli fotovoltaici per produrre energia elettrica e acqua calda sanitaria.

L'anno dopo ci siamo dotati di una caldaia a legna da sessanta chilowatt, alimentata con il legno dei nostri boschi per il riscaldamento della cantina e dell'acqua sanitaria delle camere.

Nel 2011 abbiamo aderito a V.I.V.A. (Valutazione dell'impatto della Viticoltura sull'Ambiente) SUSTAINABLE WINE, il progetto nazionale avviato dal Ministero dell'Ambiente per la promozione della sostenibilità delle cantine italiane.

Dal 2017 offriamo ai nostri ospiti la possibilità di ricaricare il proprio veicolo elettrico con PALINA, la colonnina di ricarica di Repower. Quest'anno, in occasione delle celebrazioni per i novant'anni dell'azienda, installeremo anche E-LOUNGE, la panchina di Repower per la ricarica delle e-bike, al fine di contribuire alla diffusione del cicloturismo sul territorio.

Insomma, il soggiorno presso strutture di eccellenza attente alla sostenibilità – come Venica&Venica – fa sentire il visitatore parte integrante di un processo unico, che vede produttori e consumatori alleati: tutti insieme facciamo la differenza e diventiamo Sentinelle del Territorio!

QUALI SONO I PUNTI DI FORZA DEL RAPPORTO CON REPOWER, IN TERMINI DI CONSULENZA E DI ATTENZIONE ALLA VOSTRA REALTÀ?

Grande attenzione al cliente, qualità del servizio, personalizzazione: con queste parole si può riassumere il nostro rapporto con il consulente Repower Carlo Uccelli. Con lui si è instaurato fin da subito un rapporto di fiducia. Dopo un'attenta analisi della nostra situazione aziendale (all'epoca usufruivamo dei servizi di un competitor di Repower) ha saputo individuare le criticità e migliorarle. Il tutto con estrema professionalità e attenzione ai dettagli.

DA QUANDO AVETE INSTALLATO PALINA, CHE RISCONTRO AVETE AVUTO IN TERMINI DI VISIBILITÀ PER LA VOSTRA STRUTTURA?

C'è ancora molta strada da fare (è proprio il caso di dirlo!) prima che la mobilità elettrica si diffonda in maniera capillare nel nostro Paese. Il lavoro che sta facendo Repower in questo senso è davvero notevole, e auspichiamo che i risultati arrivino il più presto possibile.

Nel frattempo, l'alleanza strategica con aziende di eccellenza come Repower è per noi motivo di grande orgoglio. È stata citata anche all'interno del nostro Bilancio di Sostenibilità 2019. Perché non si tratta di un semplice «fornitore di energia», ma di un vero e proprio alleato.

QUALI SONO I VANTAGGI DI APPARTENERE A UN CIRCUITO COME RICARICA 101, CHE COLLEGA CENTINAIA DI STRUTTURE IN TUTTA ITALIA, RISPETTO A UN SERVIZIO DI RICARICA OFFERTO DA «SINGOLI»?

Appartenere a un circuito vuol dire innanzitutto «fare rete»: più si è meglio è! Significa usufruire di una comunicazione integrata, e quindi più efficace, che conferisce maggiore visibilità a tutte le realtà coinvolte nel progetto.



CONTRIBUTO ALL'EBIT

Nel 2019 il contributo al risultato operativo (EBIT) di Repower Italia si attesta a 50,9 milioni di franchi, il miglior risultato della sua storia.



Rapporto annuale

Repower Inside

OTTIMI RISULTATI DAL SONDAGGIO 2019 TRA I DIPENDENTI

Il sondaggio condotto a livello di Gruppo per determinare la soddisfazione e l'impegno dei dipendenti ha mostrato risultati molto positivi nel 2019. Rispetto all'ultimo sondaggio del 2017, i dipendenti di Repower hanno valutato l'azienda più positivamente in tutti i settori. Repower viene considerata un datore di lavoro ancora più attrattivo rispetto a due anni prima. Inoltre, l'impegno nei confronti dell'azienda è aumentato notevolmente.

ELOGIO DELLE MISURE DI SICUREZZA SUL LAVORO

Nell'autunno del 2019, diversi partner commerciali hanno esaminato la sicurezza dei luoghi di lavoro di Repower nell'ambito della nostra valutazione sulla sicurezza. Il feedback è stato unanimemente molto positivo. Tra le altre cose, sono stati evidenziati la strategia di sicurezza, la preparazione del lavoro, l'organizzazione in caso d'emergenza, la buona formazione del personale, l'organizzazione e l'ordine nei cantieri. In Repower la sicurezza viene pianificata in modo completo, insegnata con corsi adeguati ai gruppi target, implementata in modo specifico sul posto di lavoro e controllata periodicamente. Repower mette a disposizione il proprio know-how nei settori della sicurezza sul lavoro e della tutela ambientale anche per altre aziende elettriche: oltre a servizi di consulenza e training specifico, offre un supporto durante l'introduzione e per l'esercizio di sistemi di sicurezza del lavoro e di gestione ambientale.

REPOWER TRA LE «AZIENDE DI APPRENDISTATO CERTIFICATE DELLA SVIZZERA»

Repower ha ricevuto anche nel 2019, per il secondo anno di seguito, la certificazione Great Start per le aziende di apprendistato svizzere. In un sondaggio effettuato tra tutti gli apprendisti di Repower, il 96 per cento degli intervistati ha affermato che Repower è un ottimo luogo dove svolgere la formazione e iniziare la vita lavorativa. Oltre alle opinioni degli apprendisti, è stata valutata anche la strategia aziendale con particolare attenzione alla formazione.

REPOWER SVIZZERA ATTUTISCE GLI EFFETTI DELLA RIDUZIONE DEI TASSI DI CONVERSIONE

L'aspettativa di vita in costante aumento e il calo dei rendimenti degli investimenti costringono anche la Cassa pensioni dei dipendenti Repower ad adeguare i propri tassi di conversione. Se da un lato questo porta a una maggiore equità tra le generazioni, dall'altro significa anche pensioni più basse per i futuri pensionati. Per ammortizzare almeno in parte gli effetti di questa riduzione, la Direzione generale e il Consiglio d'Amministrazione di Repower hanno deciso di adottare misure compensatorie. I dipendenti di età superiore ai 50 anni beneficiano di un versamento in unica soluzione nella Cassa pensioni.

CAMBIO AI VERTICI DI REPOWER

Dopo undici anni alla guida di Repower, Kurt Bobst ha deciso di lasciare l'azienda a settembre 2019. Bobst ha ricoperto la carica di CEO di Repower dal 2008 e ha guidato l'azienda con successo attraverso la crisi del mercato energetico, contribuendo in modo decisivo al riposizionamento dell'azienda come fornitore di servizi energetici. Roland Leuenberger, membro del Consiglio d'Amministrazione di Repower, ha guidato l'azienda da settembre 2019 in qualità di CEO ad interim. A inizio aprile 2020 il Consiglio d'Amministrazione lo ha eletto CEO.

FELIX VONTOBEL DIVENTA MEMBRO DELLA COMMISSIONE FEDERALE DELL'ENERGIA ELETTRICA ELCOM

Il 27 novembre 2019 il Consiglio federale ha eletto Felix Vontobel quale nuovo membro della ElCom a partire dal 1° luglio 2020. Felix Vontobel lascerà pertanto Repower a fine giugno 2020. Felix Vontobel è entrato a far parte delle Forze Motrici Brusio SA nel 1987 e negli ultimi 32 anni ha svolto un ruolo chiave nello sviluppo dell'azienda. Dal 1992 al 2017 è stato membro della Direzione e dal 2001 al 2017 ha ricoperto anche la carica di Vicepresidente di Repower.



Corporate Governance

Governance

Questo capitolo è conforme ai principi del Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance e contiene le informazioni più importanti concernenti la corporate governance del Gruppo Repower. Le informazioni sono disponibili anche alla pagina internet www.repower.com/governance.

PREMESSA

I principi fondamentali di corporate governance sono esposti nello Statuto, nel Regolamento di organizzazione e nella Direttiva sulle competenze a esso allegata. Il Consiglio d'Amministrazione e la Direzione riesaminano costantemente tali principi e li adattano alle nuove esigenze.

ORGANIZZAZIONE SOCIETARIA E ASSETTI PROPRIETARI

Il Gruppo Repower è costituito dalla capogruppo Repower AG – con sede legale a Brusio, Cantone dei Grigioni, e sede amministrativa in Via da Clalt 12, 7742 Poschiavo – e dalle sue partecipate. Repower è un'azienda specializzata nella vendita e nella fornitura di servizi nel settore energetico con oltre 100 anni di storia. I suoi principali mercati sono Svizzera (che comprende le attività di origination in Germania) e Italia. La società è presente su tutta la filiera elettrica, dalla produzione alla distribuzione, dal trading alla vendita ed è attiva anche nel commercio di gas naturale. Il Gruppo sviluppa sistemi intelligenti a supporto della svolta energetica. Grazie a un solido know-how Repower fornisce i propri servizi energetici ad altri operatori energetici ed è specializzata anche nei servizi per terzi. Il Gruppo Repower dà lavoro a circa 560 dipendenti. La struttura operativa del Gruppo si compone delle quattro divisioni Gestione e servizi, Mercato, Italia e Finanze e Servizi e di tre unità che riferiscono direttamente al CEO (vedi Organigramma del Gruppo Repower al 31.12.2019, qui di seguito).

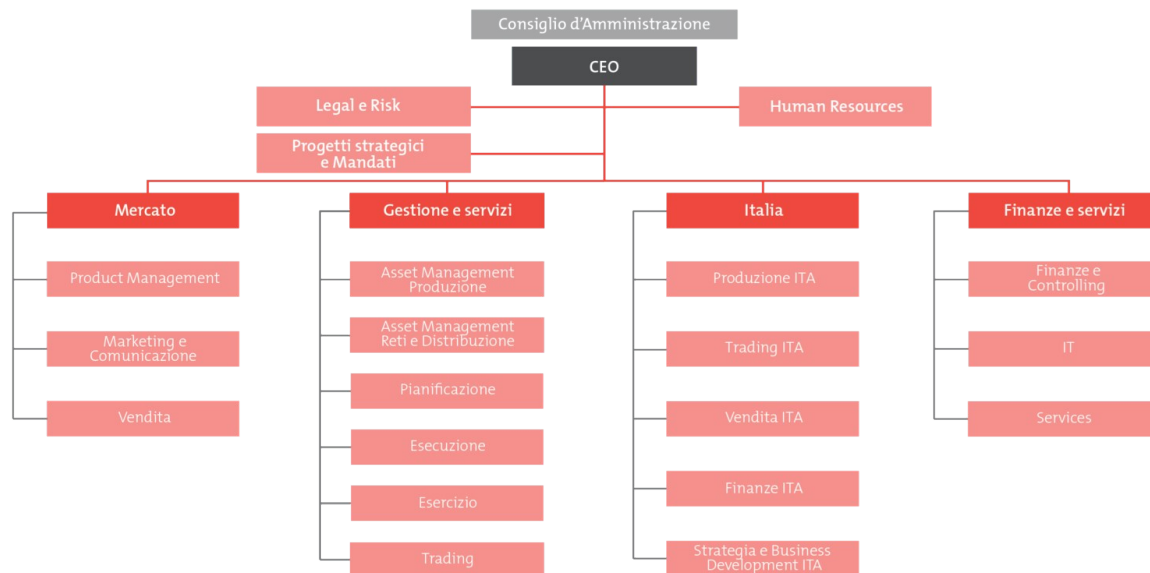
La divisione Gestione e servizi comprende i settori Asset Management Produzione, Asset Management Reti e Approvvigionamento, Pianificazione, Esecuzione, Esercizio e Trading.

La divisione Mercato è costituita dai settori Product Management, Marketing e Comunicazione e Vendite. I compiti di questo settore operativo sono l'organizzazione, la gestione, la commercializzazione e la vendita dei servizi e dei prodotti di Repower. Si conferisce carattere prioritario a un Key Account Management attivo per il segmento delle aziende elettriche. Inoltre, questo settore operativo si occupa delle attività di vendita in Svizzera e Germania.

La divisione Italia si occupa della vendita di energia elettrica, gas e certificati verdi e dell'esercizio e della manutenzione degli impianti di produzione in Italia.

La divisione Finanze e servizi è responsabile dei settori Finanze, Controlling, servizi IT e Servizi.

Riferiscono direttamente al CEO Risorse umane, Servizi giuridici, Risk management e Progetti strategici e mandati.



Organizzazione al 31.12.2019

Le singole attività fanno capo alla Direzione unica di Repower AG e in linea di principio non sono gestite in entità giuridiche separate. Tuttavia, laddove – in base a disposizioni giuridiche, fiscali o legislative – non sia possibile o efficiente dirigere le attività tramite Repower AG, o quando si aggiungono nuove entità giuridiche (ad esempio mediante acquisizioni), si ricorre alla forma della società affiliata e giuridicamente indipendente. Il quadro riassuntivo delle partecipazioni si trova [nei Dati relativi a partecipazioni in altre imprese](#).

Le azioni nominative uniche di Repower AG vengono negoziate sulla piattaforma OTC-X della Banca Cantonale di Berna. I titoli di Repower sono inoltre consultabili sulla piattaforma della Banca Cantonale di Zurigo e di Lienhardt & Partner.

Elektrizitätswerke des Kantons Zürich (EKZ) detiene al 31.12.2019 il 32,12% delle azioni, il Cantone dei Grigioni il 21,96%, UBS Clean Energy Infrastructure KGK (UBS-CEIS) il 18,88% e Axpo Holding AG (Axpo) il 12,69%. Insieme detengono pertanto l'85,65% dei diritti di voto. Gli azionisti principali sottostanno a un contratto che vincola le relative quote di partecipazione (sindacato di blocco). Come disposizione fondamentale le parti unite nel sindacato di blocco statuiscono che Repower AG è un'impresa elettrica grigionese indipendente, privata, guidata secondo principi economico-aziendali, con scopo di lucro e con attività di ampia portata che comprendono la produzione (energia idroelettrica) nel Cantone dei Grigioni e nei mercati di riferimento Svizzera e Italia. Il sindacato di blocco prevede inoltre limitazioni nella trasferibilità e disposizioni molto dettagliate riguardo alla corporate governance.

Non esistono partecipazioni incrociate. Il restante 14,35% di azioni nominative uniche può essere scambiato liberamente.

STRUTTURA SOCIETARIA

Il capitale sociale (ulteriori informazioni si trovano anche nella sezione [Variazioni del patrimonio netto consolidato](#)) di Repower AG si compone di 7.390.968 azioni nominative uniche (numero di riferimento: 32.009.699) del valore nominale di un franco. All'Assemblea generale ogni azione nominativa unica dà diritto a un voto. Le azioni nominative uniche danno diritto alla riscossione del dividendo. Non sussistono limitazioni al diritto di prelazione e di voto e non esistono capitali autorizzati o condizionali, né prestiti convertibili, opzioni o prestiti obbligazionari quotati. Repower AG non ha buoni di godimento esigibili. Conformemente alla quotazione negoziata delle azioni nominative uniche, alla fine del 2019 la società aveva una capitalizzazione di mercato pari a 739 milioni di franchi.

CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

MEMBRI

La composizione del Consiglio d'Amministrazione è illustrata nel capitolo Membri del Consiglio d'Amministrazione. Il 16 settembre 2019 Roland Leuenberger (membro del Consiglio d'Amministrazione) è subentrato a Kurt Bobst assumendo la direzione ad interim dell'azienda in qualità di delegato del Consiglio d'Amministrazione, su nomina del Consiglio d'Amministrazione nel luglio 2019. Gli altri membri del Consiglio d'Amministrazione di Repower AG non svolgono funzioni operative in seno alla società. Nessuno tra i membri del Consiglio d'Amministrazione fa parte della direzione di altre società del Gruppo. Nei tre esercizi precedenti il 2019 nessun membro del Consiglio d'Amministrazione ha rivestito cariche dirigenziali in seno al Gruppo Repower. Alcuni membri del Consiglio d'Amministrazione rivestono cariche dirigenziali in Elektrizitätswerke des Kantons Zürich o in Axpo Holding AG – tutti azionisti principali – o in altre società a essa collegate. Con questi gruppi esistono ordinari rapporti commerciali.

NOMINA E DURATA IN CARICA

I membri del Consiglio d'Amministrazione sono nominati individualmente o in corpore dall'Assemblea generale. Il mandato termina alla conclusione della successiva Assemblea generale ordinaria. Gli amministratori neoeletti subentrano per il periodo di carica lasciato vacante dai loro predecessori. Attualmente il Consiglio d'Amministrazione si compone di sette membri, numero massimo consentito dallo Statuto. La rielezione è possibile. In base al Regolamento di organizzazione i membri del Consiglio d'Amministrazione rimettono il loro mandato alla prima Assemblea generale ordinaria dell'anno seguente al compimento del settantesimo anno di età. Il Consiglio d'Amministrazione può deliberare deroghe a questa regola.

ORGANIZZAZIONE INTERNA

Il Consiglio d'Amministrazione si autocostruisce ed elegge tra i suoi membri un presidente, un vicepresidente e un segretario, il quale non deve necessariamente essere membro del Consiglio d'Amministrazione. Esistono inoltre un Comitato per il controllo interno (Audit Committee) e un Comitato del personale. I membri dei Comitati sono nominati per lo stesso periodo di carica del Consiglio d'Amministrazione. Nel capitolo Membri del Consiglio d'Amministrazione si trova un profilo dei membri del Comitato per il controllo interno e del personale. Entrambi i Comitati preparano gli affari da sottoporre al Consiglio d'Amministrazione e stendono un rapporto per il Consiglio d'Amministrazione sulle proprie attività, a intervalli regolari e nella dovuta forma. Nessuno dei due comitati ha competenze decisionali.

Il Presidente del Consiglio d'Amministrazione, in collaborazione con il CEO e il segretario generale, stabilisce l'ordine del giorno delle riunioni del Consiglio d'Amministrazione. Di regola i membri del Consiglio d'Amministrazione ricevono la documentazione relativa a ogni punto dell'ordine del giorno con otto giorni di anticipo; essa si compone delle informazioni inerenti agli argomenti in discussione e di una valutazione, con rispettiva proposta, della Direzione e dei Comitati. Il Consiglio d'Amministrazione si riunisce su invito del presidente o, se questi è impossibilitato, del vicepresidente, con una frequenza adeguata al volume degli affari in corso. Di regola il Consiglio d'Amministrazione si incontra almeno una volta per trimestre. Il Consiglio d'Amministrazione è convocato ogni qualvolta uno dei suoi membri oppure il CEO ne fa richiesta scritta precisandone il motivo.

Di norma i membri della Direzione partecipano alle riunioni del Consiglio d'Amministrazione. Per l'adozione di una decisione da parte del Consiglio d'Amministrazione è richiesta in linea di principio la presenza della maggioranza dei membri. Per le delibere occorre la maggioranza dei voti. Il presidente non ha voto decisivo. Le trattative e le decisioni del Consiglio d'Amministrazione sono riportate in un verbale che deve essere approvato nel corso della riunione ordinaria successiva.

I metodi di lavoro dei Comitati (convocazione, svolgimento delle riunioni, delibere) sono conformi a quelli adottati dal Consiglio d'Amministrazione.

Durante il 2019 il Consiglio d'Amministrazione si è riunito undici volte, i Comitati si sono riuniti dieci volte. La durata media delle riunioni degli organi è stata di mezza giornata.

COMITATO PER IL CONTROLLO INTERNO (AUDIT COMMITTEE)

Il Comitato per il controllo interno valuta le revisioni esterne e l'efficacia dei processi di gestione dei rischi. Può incaricare la società di revisione esterna o altri consulenti esterni di effettuare accertamenti specifici per ragioni di controllo interno. Il Comitato per il controllo interno fa un quadro generale del rispetto delle norme (compliance) all'interno della società (relazione annuale sulla compliance), controlla i conti societari e quelli del Gruppo e le chiusure contabili intermedie che saranno pubblicate, discute le chiusure con il CFO e, se necessario, con il responsabile dell'ufficio di revisione esterno e il CEO. Il Comitato valuta inoltre se il conto societario e quello del Gruppo possono essere inoltrati al Consiglio d'Amministrazione per essere sottoposti all'Assemblea generale, valuta le prestazioni e l'onorario dei revisori esterni e si accerta della loro indipendenza, verifica la compatibilità dell'attività dei revisori con eventuali mandati di consulenza e valuta il finanziamento della società, i singoli finanziamenti, la pianificazione a medio e lungo termine della liquidità aziendale, la gestione della liquidità, il working capital management, i budget, i piani finanziari a lungo termine e i principi per la valutazione delle attività non correnti.

COMITATO DEL PERSONALE

Il Comitato del personale agisce come tramite del Consiglio d'Amministrazione per il perseguimento di obiettivi e principi della politica del personale e viene informato dal CEO sull'attuazione dei principi della politica dei compensi e del personale. Il Comitato del personale verifica una volta all'anno gli obiettivi del CEO, come anche il loro conseguimento, e li sottopone ad approvazione del Consiglio d'Amministrazione. Verifica inoltre una volta all'anno la valutazione dei membri della Direzione proposta dal CEO (incl. il conseguimento degli obiettivi e la remunerazione). Il Comitato del personale viene informato dal CEO con cadenza annuale sullo sviluppo del personale (incl. la pianificazione delle successioni) a livello di quadri nonché sui relativi provvedimenti a livello dirigenziale. Valuta e discute le direttive e i programmi di retribuzione della società e delle società del Gruppo e verifica l'efficacia, l'attrattività e la competitività di questi programmi. Definisce i principi per la scelta di candidati nella Direzione e segue il processo di selezione in base a questi principi; insieme al CEO valuta i candidati per le nomine dei membri della Direzione a opera del Consiglio d'Amministrazione. Il Comitato del personale prepara le riconferme e le nuove nomine nel Consiglio d'Amministrazione, tenendo conto della struttura dell'azionariato. Inoltre, valuta adeguate coperture assicurative per i membri del Consiglio d'Amministrazione e della Direzione e, se necessario, propone modifiche al Consiglio d'Amministrazione.

RIPARTIZIONE DELLE COMPETENZE TRA CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE E DIREZIONE

Le competenze del Consiglio d'Amministrazione e della Direzione sono stabilite nel Regolamento di organizzazione e nella relativa Direttiva sulle competenze. Il Consiglio d'Amministrazione è responsabile della direzione generale, definisce la strategia del Gruppo Repower e vigila sul lavoro svolto dalla Direzione. Riesamina e stabilisce, di anno in anno, gli obiettivi e la strategia del Gruppo, i vari aspetti della politica aziendale e decide in merito alla pianificazione aziendale a breve e a lungo termine. Si occupa inoltre dell'organizzazione, della definizione dei principi contabili, del sistema di controllo interno e della redazione di un piano finanziario, della nomina e della rimozione delle persone incaricate della gestione degli affari e della rappresentanza (segnatamente del CEO, del vicepresidente e degli altri membri della Direzione), della stesura del Rapporto di gestione, della preparazione dell'Assemblea generale e dell'esecuzione delle sue delibere, delle decisioni in merito ad aumenti di capitale e alle relative modifiche degli statuti, della verifica delle qualifiche dei revisori con compiti speciali per i casi previsti dalla legge e delle delibere sulla politica dei compensi. Il Consiglio d'Amministrazione ha delegato completamente al CEO la direzione operativa della società. A sua volta il CEO ha delegato parte delle mansioni affidategli ai membri della Direzione. Determinate attività vanno sottoposte per delibera al Consiglio d'Amministrazione secondo quanto previsto dalla Direttiva sulle competenze allegata al Regolamento di organizzazione. Nell'esercizio in esame il Regolamento di organizzazione è stato rielaborato e approvato dal Consiglio d'Amministrazione in occasione della sua riunione del 22 agosto 2019.

STRUMENTI D'INFORMAZIONE E CONTROLLO NEI CONFRONTI DELLA DIREZIONE

A ogni riunione il CEO e i membri della Direzione informano il Consiglio d'Amministrazione sull'andamento dell'esercizio, su importanti operazioni in corso e sullo stato dei principali progetti. Su richiesta scritta ogni membro del Consiglio d'Amministrazione può ottenere ragguagli sull'andamento dell'esercizio da parte del CEO e, previo consenso del presidente del Consiglio d'Amministrazione, su singoli affari. La sorveglianza e il controllo sulla Direzione vengono esercitati mediante l'approvazione del programma annuale nonché del reporting trimestrale dettagliato, con un confronto fra i dati preventivi e consuntivi. Nel reporting trimestrale sono contenuti fra l'altro i dati relativi a vendita, movimento e acquisto di energia, a Conto economico e Stato patrimoniale (includere le stime relative alle voci finanziarie principali, segnatamente la vendita di energia, il totale dei ricavi, il risultato operativo, l'utile, il cash flow, gli investimenti, le attività materiali, il totale di bilancio, il patrimonio netto e l'Economic Value Added), ai rischi legati al commercio di energia (rischi di mercato e delle controparti) e ai principali progetti. Il reporting contiene inoltre informazioni sulle principali voci finanziarie relative ai mercati Svizzera e Italia, sul commercio e sul corporate center. Il Gruppo Repower dispone inoltre di informazioni sui settori operativi secondo Swiss GAAP FER 31 (per maggiori informazioni cfr. la sezione «[Informazioni sui settori operativi](#)»). Oltre ai reporting trimestrali il Consiglio d'Amministrazione riceve anche rapporti trimestrali di avanzamento, una relazione finale sui progetti chiave e – su richiesta specifica – anche rapporti sulla situazione di singole attività commerciali. Nella pianificazione annuale e a lungo termine sono contenuti gli obiettivi, i progetti chiave e il preventivo finanziario. Le relazioni del reparto Gestione dei rischi e della società di revisione servono da supporto al Consiglio d'Amministrazione per la valutazione della gestione aziendale e dei rischi. Il Gruppo Repower dispone di un sistema per la gestione dei rischi, i cui dettagli sono contenuti in un documento approvato dal Consiglio d'Amministrazione. Alla fine di ogni anno il Consiglio d'Amministrazione definisce la strategia da adottare per assicurarsi contro i rischi nell'esercizio seguente. I rischi più significativi vanno segnalati al Consiglio d'Amministrazione almeno una volta all'anno. Eventuali cambiamenti nella percezione dei rischi vanno comunicati al Consiglio d'Amministrazione a ritmo trimestrale. L'ufficio di revisione redige ogni anno un rapporto completo in cui sono riassunti tutti i punti più importanti emersi dall'attività di revisione.

DIREZIONE DEL GRUPPO REPOWER

Kurt Bobst

CEO (Presidente della Direzione del Gruppo Repower) e Responsabile Mercato (fino al 15.09.2019)

Roland Leuenberger

CEO (Presidente della Direzione del Gruppo Repower) e Direttore Mercato ad interim come delegato del Consiglio d'Amministrazione (dal 16.09.2019)

Brigitte Krapf

CFO (Responsabile Finanze e Servizi), sostituta del CEO

Samuel Bontadelli

COO (Responsabile Gestione e servizi)

Fabio Bocchiola

Responsabile Italia

I profili dei membri della [Direzione](#) riportati nel capitolo Direzione indicano nome, età, funzione, nazionalità, inserimento in Repower, incarichi professionali precedenti e altre attività svolte, nonché eventuali vincoli d'interesse. Il management non ha delegato mansioni direttive a terze parti.

REMUNERAZIONE, PARTECIPAZIONI, MUTUI

MODALITÀ DI DEFINIZIONE DELLE REMUNERAZIONI

Il Consiglio d'Amministrazione stabilisce, secondo Statuto, la retribuzione annuale dei propri membri. I membri del Consiglio d'Amministrazione ricevono, secondo Regolamento sulle retribuzioni, una retribuzione in ragione del loro carico lavorativo e della loro responsabilità. Il Consiglio d'Amministrazione è stato remunerato in base al Regolamento sulle retribuzioni del 21 giugno 2016. La retribuzione si compone di un importo fisso che comprende le spese sostenute. Le remunerazioni sono stabilite dal Consiglio d'Amministrazione e sono indipendenti dal risultato della società.

La remunerazione dei membri della Direzione si compone di un elemento retributivo fisso e di un elemento retributivo variabile. Le retribuzioni fisse e variabili del CEO sono stabilite ogni anno dal Comitato del personale e approvate dal Consiglio d'Amministrazione. Quelle della Direzione sono stabilite dal CEO ed esaminate dal Consiglio d'Amministrazione.

Le retribuzioni sono composte di accrediti liquidi.

RETRIBUZIONI DEI MEMBRI DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

Nell'esercizio in esame i membri del Consiglio d'Amministrazione hanno ricevuto una retribuzione in denaro pari a CHF 704.176 (2018: CHF 672.130). La pubblicazione dettagliata delle retribuzioni è presentata nel seguente elenco:

	Membro del Consiglio d'Amministrazione dal/fino al	Remunerazione lorda	2019		2018		Remuneraz. totale
			Contributi da parte del datore di lavoro	Remuneraz. totale	Remunerazione lorda	Contributi da parte del datore di lavoro	
CHF							
Totale		690.000	14.176	704.176	657.954	14.176	672.130
Dr. Monika Krüsi, presidente ¹⁾	dal 16.05.18	150.000	-	150.000	93.956	-	93.956
Peter Eugster, vicepresidente ¹⁾	dal 21.06.16	90.000	-	90.000	90.000	-	90.000
Dr. Urs Rengel ¹⁾	dal 21.06.16	90.000	-	90.000	90.000	-	90.000
Dr. Martin Schmid	dal 23.05.08	90.000	7.088	97.088	90.000	7.088	97.088
Claudio Lardi	dal 04.05.11	90.000	7.088	97.088	90.000	7.088	97.088
Roland Leuenberger ¹⁾	dal 21.06.16	90.000	-	90.000	90.000	-	90.000
Hansueli Sallenbach ¹⁾	dal 16.05.18	90.000	-	90.000	56.374	-	56.374
Dr. Pierin Vincenz, presidente ¹⁾	fino al 16.05.2018	-	-	-	23.750	-	23.750
Rolf W. Mathis ¹⁾	fino al 16.05.2018	-	-	-	33.874	-	33.874

1) Su indicazione del membro del Consiglio d'Amministrazione interessato la remunerazione totale è versata al datore di lavoro.

RETRIBUZIONI DEI MEMBRI DELLA DIREZIONE

Nell'esercizio in esame i membri della Direzione hanno ricevuto una retribuzione in denaro pari a CHF 2.633.660 (2018: CHF 2.433.655). La pubblicazione dettagliata delle retribuzioni è presentata nel seguente elenco:

	Remunerazione lorda (quota fissa)	Salario lordo (variabile)	Contributi da parte del datore di lavoro	Altre prestazioni	Remuneraz. totale
CHF					
2019					
Totale membri della Direzione	1.612.595	547.565	473.500	-	2.633.660
Kurt Bobst, CEO (fino al 15.09.2019) *	454.435	186.000	133.001	-	773.436
Roland Leuenberger, CEO a.i (dal 16.09.2019) **	230.611	-	-	-	230.611
Altri membri della Direzione	927.549	361.565	340.499	-	1.629.613

* Remunerazione fino al 31.12.2019

** Remunerazione dal 01.09.2019

	Remunerazione lorda (quota fissa)	Salario lordo (variabile)	Contributi da parte del datore di lavoro	Altre prestazioni	Remuneraz. totale
CHF					
2018					
Totale membri della Direzione	1.403.426	516.460	513.769	-	2.433.655
Kurt Bobst, CEO	460.525	172.900	135.277	-	768.702
Altri membri della Direzione	942.901	343.560	378.492	-	1.664.953

DIRITTI DEGLI AZIONISTI

I diritti patrimoniali e sociali degli azionisti sono conformi alla legislazione e allo Statuto. Non vi sono ordinamenti statutari in deroga alle normative vigenti. L'unica eccezione è costituita dalla richiesta di inserimento all'ordine del giorno di un oggetto di delibera per l'Assemblea generale. In questo caso uno o più azionisti richiedenti devono fare capo a un capitale azionario minimo di 100.000 franchi e inoltrare la richiesta scritta almeno 50 giorni prima dell'Assemblea generale.

Uno o più azionisti, che assieme rappresentano almeno il dieci per cento del capitale azionario, possono richiedere – per iscritto e precisando le richieste e i temi da inserire all'ordine del giorno – la convocazione di un'Assemblea generale straordinaria. L'Assemblea generale ordinaria ha luogo una volta all'anno, sempre entro sei mesi dalla data di chiusura dell'esercizio.

Qualsiasi azionista può farsi rappresentare all'Assemblea generale da un altro azionista mediante procura scritta o dal rappresentante indipendente mediante procura scritta o elettronica. All'Assemblea generale ogni azione dà diritto a un voto.

SOCIETÀ DI REVISIONE

Dal 2015 la società Ernst & Young AG di Zurigo è nominata annualmente dall'Assemblea generale quale ufficio per la revisione dell'attività e dei conti del Gruppo. Il revisore responsabile è Willy Hofstetter. Nell'esercizio in esame Repower ha versato a Ernst & Young AG 535 migliaia di franchi per attività di revisione e altre 76 migliaia di franchi per consulenze.

SUPERVISIONE E CONTROLLO DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

Il Comitato per il controllo interno veglia affinché siano garantite le qualifiche, l'indipendenza e le prestazioni della società di revisione e degli esperti revisori. Almeno una volta all'anno il Comitato si informa presso i responsabili della revisione e presso la Direzione in merito alla pianificazione, all'esecuzione e ai risultati dell'attività di revisione, in particolare richiedendo alla società di revisione i piani di revisione e le eventuali richieste per il miglioramento del sistema di controllo interno. La società di revisione presenta al Consiglio d'Amministrazione un rapporto completo su contabilità, sistema di controllo interno, nonché sull'esecuzione e i risultati della revisione. Nel corso di una revisione intermedia i punti contenuti nel rapporto e i miglioramenti vengono analizzati dalla società di revisione che in seguito invia per conoscenza i risultati al Comitato per il controllo interno. Durante l'esercizio 2019 i rappresentanti della società di revisione esterna hanno preso parte a tre riunioni del Comitato per il controllo interno.

INFORMAZIONI

Il Gruppo Repower AG informa i propri azionisti, i potenziali investitori e altri interlocutori in modo esaustivo, tempestivo e regolare mediante il rapporto di gestione, i rapporti semestrali, la conferenza stampa di bilancio e in occasione dei meeting con analisti e dell'Assemblea generale. Le notizie di importanza rilevante sono rese note mediante comunicati stampa (qui è possibile richiedere l'invio dei comunicati stampa di Repower via [e-mail](#)). Il [sito internet](#) è costantemente aggiornato e costituisce un'ulteriore fonte d'informazione.

Consiglio d'Amministrazione*

I MEMBRI DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE SONO ELETTI FINO ALL'ASSEMBLEA GENERALE 2020



Dr. Monika Krüsi (1962)

Svizzera e italiana; dr. inform., lic. oec. publ., Università di Zurigo
Presidente del Consiglio d'Amministrazione

Membro del Consiglio d'Amministrazione dal 2018

ITER PROFESSIONALE

INCARICHI ATTUALI

- Partner della società di consulenza per aziende MKP Consulting AG (dal 2003)

INCARICHI PRECEDENTI

- Partner presso Venture Incubator Partners AG (2001 – 2003)
- Partner associata presso McKinsey & Company, responsabile per i clienti del settore dell'industria e dei trasporti, con focus su crescita, innovazione e riposizionamento (1991 – 2001)

ALTRE ATTIVITÀ E VINCOLI D'INTERESSE

ATTIVITÀ IN IMPORTANTI SOCIETÀ, ORGANIZZAZIONI E FONDAZIONI

- Membro dei consigli d'amministrazione di Burckhardt Compression AG, Energie 360°, RUAG Holding AG, Signal AG e Suhner AG
- Membro del consiglio direttivo del Technopark Lucerna



Peter Eugster (1958)

Svizzero; EMBA, economista aziendale SSQEA
Vicepresidente del Consiglio d'Amministrazione, membro del Comitato per il controllo interno (Audit Committee) del Consiglio d'Amministrazione (da settembre 2019 presidente del Comitato per il controllo interno del Consiglio d'Amministrazione)

Membro del Consiglio d'Amministrazione dal 2016

ITER PROFESSIONALE

INCARICHI ATTUALI

- CFO di Elektrizitätswerke des Kantons Zürich (dal 2004)

INCARICHI PRECEDENTI

- CFO di Ascom Systec AG (2000 – 2004)
- Responsabile Finanze di P.J. Carroll & Ltd., Dublino (1997 – 2000)
- Responsabile Finanze & Risorse umane di Sullana AG (1989 – 1997)
- Controller di Sullana AG (1987 – 1989)
- Accounting manager di Johnson Wax AG (1984 – 1987)
- Assistente revisore contabile e consulente fiscale presso Füllemann & Dr. Rauber AG (1982 – 1984)

ALTRE ATTIVITÀ E VINCOLI D'INTERESSE

ATTIVITÀ IN IMPORTANTI SOCIETÀ, ORGANIZZAZIONI E FONDAZIONI

- Presidente dei consigli d'amministrazione di Certum Sicherheit AG, EKZ Renewables AG ed Enpuls AG
- Membro dei consigli d'amministrazione di BSU Bank Genossenschaft ed enersuisse AG
- Membro del consiglio di fondazione CPE Fondazione di previdenza Energia



Dr. Urs Rengel (1962)

Svizzero; Dr. sc. techn., dipl. ing. el. ETH, Executive MBA Università di San Gallo
Presidente del Comitato del personale del Consiglio d'Amministrazione

Membro del Consiglio d'Amministrazione dal 2016

ITER PROFESSIONALE

INCARICHI ATTUALI

- CEO di Elektrizitätswerke des Kantons Zürich (dal 2004)

INCARICHI PRECEDENTI

Elektrizitätswerke des Kantons Zürich

- Responsabile divisione Distribuzione energia, membro della Direzione (2001 – 2003)
- Responsabile settore Reti, membro della Direzione allargata (2000 – 2001)

Brugg Kabel AG

- Responsabile del centro di profitto Sviluppo e Guarnizioni passaggio cavo alta tensione (1997 – 2000)
- Responsabile Sviluppo, direttore del dipartimento Laboratori di prova (1995 – 1997)
- Responsabile di progetto, assistente ricercatore (1990 – 1995)

ALTRE ATTIVITÀ E VINCOLI D'INTERESSE

ATTIVITÀ IN IMPORTANTI SOCIETÀ, ORGANIZZAZIONI E FONDAZIONI

- Presidente del consiglio d'amministrazione di EKZ Eltop AG
- Membro dei consigli d'amministrazione Kernkraftwerk Gösgen Däniken AG e Gruner AG
- Membro del consiglio direttivo dell'Associazione delle aziende elettriche svizzere (AES)



Dr. Martin Schmid (1969)

Svizzero; Dr. iur. HSG, avvocato
Membro del Comitato per il controllo interno (Audit Committee) del Consiglio d'Amministrazione

Membro del Consiglio d'Amministrazione dal 2008

ITER PROFESSIONALE

INCARICHI ATTUALI

- Avvocato presso Kunz Schmid Rechtsanwälte und Notare AG, Coira

INCARICHI PRECEDENTI

- Direttore del Dipartimento delle finanze e dei comuni (2008 – 2011)
- Consigliere di Stato, Direttore del Dipartimento di giustizia, polizia e sanità (2003 – 2008)
- Assistente presso l'Institut für Finanzwirtschaft (IFF) dell'Università di San Gallo, attività a tempo parziale presso PricewaterhouseCoopers (PWC) e attività a tempo parziale quale avvocato indipendente (1997 – 2002)

ALTRE ATTIVITÀ E VINCOLI D'INTERESSE

ATTIVITÀ IN IMPORTANTI SOCIETÀ, ORGANIZZAZIONI E FONDAZIONI

- Presidente dei consigli d'amministrazione di Engadiner Kraftwerke AG, Elettricità Industriale SA e Calanda Kies e Beton
- Presidente dell'Associazione svizzera dell'industria del gas ASIG e del Comitato di Entwicklung Schweiz
- Presidente del consiglio di fondazione e del consiglio d'amministrazione dell'Ospedale cantonale dei Grigioni
- Membro dei consigli d'amministrazione di Fontavis AG, Swissgas AG, Siegfried AG e Swiss Life Holding AG

FUNZIONI PERMANENTI IN IMPORTANTI GRUPPI DI INTERESSE

- Membro del consiglio direttivo di economiesuisse

FUNZIONI UFFICIALI E MANDATI POLITICI

- Consigliere agli Stati per il Cantone dei Grigioni



Claudio Lardi (1955)

Svizzero; lic. iur. avvocato
Membro del Comitato del personale del Consiglio d'Amministrazione

Membro del Consiglio d'Amministrazione dal 2011

ITER PROFESSIONALE

INCARICHI ATTUALI

- Avvocato

INCARICHI PRECEDENTI

- Consigliere di Stato del Cantone dei Grigioni (1999 – 2010)

ALTRE ATTIVITÀ E VINCOLI D'INTERESSE

ATTIVITÀ IN IMPORTANTI SOCIETÀ, ORGANIZZAZIONI E FONDAZIONI

- Membro del consiglio d'amministrazione Oleodotto del Reno SA

FUNZIONI PERMANENTI IN IMPORTANTI GRUPPI DI INTERESSE

- Presidente di Caritas Grigioni
- Presidente del consiglio scolastico del Centro di formazione della salute pubblica e della socialità, Coira



Roland Leuenberger (1968)

Svizzero; lic. oec. publ.

Delegato del Consiglio d'Amministrazione da settembre 2019

Presidente del Comitato per il controllo interno (Audit Committee) del Consiglio d'Amministrazione (giugno 2016 – agosto 2019)

Membro del Consiglio d'Amministrazione dal 2016

ITER PROFESSIONALE

INCARICHI ATTUALI

- CEO e Direttore Mercato ad interim di Repower AG da settembre 2019
- Delegato del Consiglio d'Amministrazione da settembre 2019

INCARICHI PRECEDENTI

- Partner fondatore e membro della direzione di EVU Partners AG (2010 – 2019)
- Partner fondatore e membro della direzione di Fontavis AG (2011 – 2018)
- CEO di Co-Investor AG (2007–2008)
- Responsabile Finance & Controlling Wealth Management International di UBS AG (2004 – 2006)
- Diverse funzioni dirigenziali presso UBS AG (1996 – 2003)



Hansueli Sallenbach (1966)

Svizzero; lic. iur., avvocato, M.B.L.-HSG

Membro del Comitato del personale del Consiglio d'Amministrazione

Membro del Consiglio d'Amministrazione dal 2018

ITER PROFESSIONALE

INCARICHI ATTUALI

- Responsabile Legal, Compliance & Regulatory nonché segretario della direzione del gruppo Axpo Holding AG (dal 2007)

INCARICHI PRECEDENTI

- Responsabile del Servizio giuridico presso AEW Energie AG, responsabile del dipartimento Servizi AEW (immobili, logistica, gestione degli attivi) nonché viceresponsabile della divisione Finanze AEW (2000 – 2007)
- Avvocato presso uno studio di Zurigo di medie dimensioni (1997 – 2000)

ALTRE ATTIVITÀ E VINCOLI D'INTERESSE

ATTIVITÀ IN IMPORTANTI SOCIETÀ, ORGANIZZAZIONI E FONDAZIONI

- Membro dei consigli d'amministrazione di Centralschweizerische Kraftwerke AG (CKW), Axpo Services AG, Axpo AG e di Etrans AG

* I dati relativi ai mandati sono aggiornati al 31.12.2019.



Corporate Governance

Direzione*



Kurt Bobst (1965)

Svizzero; controller con diploma federale

CEO Repower dal 2008 e Direttore Mercato (fino al settembre 2019)

PRINCIPALI ATTIVITÀ PRECEDENTI

- Responsabile consulenza aziendale presso Pöyry, responsabile di area Pöyry Schweiz (2002–2008)
- Consulente aziendale (PwC, A.T. Kearney) (1995–2001)
- Responsabile Contabilità presso Atel (1992–1995)
- Responsabile Amministrazione presso SABAG Hägendorf (1985–1992)

ATTIVITÀ IN IMPORTANTI SOCIETÀ, ORGANIZZAZIONI E FONDAZIONI

- Membro del consiglio d'amministrazione di Enkom AG



Roland Leuenberger (1968)

Svizzero; lic. oec. publ.

da settembre 2019 Delegato del Consiglio d'Amministrazione di Repower AG

da settembre 2019 CEO e Direttore Mercato ad interim

da giugno 2016 ad agosto 2019 Presidente del Comitato per il controllo interno (Audit Committee) del CdA di Repower AG

dal 2016 Membro del Consiglio d'Amministrazione di Repower AG

PRINCIPALI ATTIVITÀ PRECEDENTI

- Partner fondatore e membro della direzione di EVU Partners AG (2010 – 2019)
- Partner fondatore e membro della direzione di Fontavis AG (2011 – 2018)
- CEO di Co-Investor AG (2007 – 2008)
- Responsabile Finance & Controlling Wealth Management International di UBS AG (2004 – 2006)
- Diverse funzioni dirigenziali presso UBS AG (1996 – 2003)



Brigitte Krapf (1981)

Svizzera; economista aziendale FH/Bachelor of Science in Business Administration, MAS in Corporate Finance, CAS Swiss Certified Treasurer SCT®

dal 2018 sostituto CEO

dal 2017 membro della Direzione e CFO (Direttrice Finanze & Servizi)

dal 2014 Responsabile Tesoreria Repower

PRINCIPALI ATTIVITÀ PRECEDENTI

- Consulente aziendale (junior) presso UBS AG (San Gallo, Zurigo, New York, Coira) (2007 – 2014)
- Specialista presso la Cassa disoccupazione del Canton San Gallo (2003 – 2007)
- Diverse funzioni presso UBS AG (1997 – 2003)

ATTIVITÀ IN IMPORTANTI SOCIETÀ, ORGANIZZAZIONI E FONDAZIONI

- Vicepresidente del consiglio d'amministrazione di esolva AG
- Membro del consiglio d'amministrazione di Repartner Produktions AG
- Mandato in una società affiliata italiana
- Membro della direzione di VSF (Associazione svizzera dei CFO)



Samuel Bontadelli (1979)

Svizzero; ing. el. FH, Executive MBA

dal 2018 membro della Direzione e COO (Responsabile Gestione e servizi)

dal 2011 Responsabile Trading

dal 2007 Responsabile Produzione Svizzera

dal 2003 Asset manager Rete di trasmissione

ATTIVITÀ IN IMPORTANTI SOCIETÀ, ORGANIZZAZIONI E FONDAZIONI

- Presidente del consiglio d'amministrazione di Repartner Produktions AG
- Membro del consiglio d'amministrazione di AKEB
- Mandati in diverse società affiliate italiane
- Membro in diverse commissioni aziendali, finanziarie e tecniche presso società collegate svizzere



Fabio Bocchiola (1964)

Italiano; Laurea in Economia e Commercio, Dipl. in pianoforte a Brescia

Dal 2010 membro della Direzione di Repower e Direttore Italia

Dal 2002 Rezia Energia Italia S.p.A. (oggi Repower Italia S.p.A.)

PRINCIPALI ATTIVITÀ PRECEDENTI

- EnBW, responsabile vendite (2000 – 2002)
- Edison, key account manager (1996 – 1999)
- Aster, assistente responsabile d'esercizio (1995 – 1996)
- Dalkia, responsabile regionale Centro e Sud Italia con 1 anno di esperienza in Francia (1990 – 1995)

ATTIVITÀ IN IMPORTANTI SOCIETÀ, ORGANIZZAZIONI E FONDAZIONI

- Mandati in diverse società affiliate italiane
- Membro del consiglio d'amministrazione di Planet Farms Italia Società Agricola S.r.l.

FUNZIONI PERMANENTI IN IMPORTANTI GRUPPI D'INTERESSE

- Presidente di ConTe Cooperativa Sociale
- Presidente dell'associazione Energia Libera
- Vicepresidente della Camera di commercio Svizzera in Italia

* I dati relativi ai mandati sono aggiornati al 31.12.2019.

Conto economico consolidato

		2019	2018
in migliaia di franchi			
	Note		
Ricavi netti da forniture e prestazioni	1	1.915.261	2.073.879
Prestazioni proprie capitalizzate	2	6.412	6.946
Variazione rimanenze per ordini da clienti	3	553	1.052
Altri ricavi operativi	4	15.052	8.137
Totale ricavi operativi		1.937.278	2.090.014
Quota dei proventi (oneri) derivanti da partecipazioni in società associate e imprese a controllo congiunto	5	-133	-3.936
Acquisto di energia	6	-1.617.586	-1.826.488
Oneri di concessione	7	-18.357	-16.974
Costi del personale	8	-76.166	-73.160
Materiale e prestazioni di terzi	9	-48.850	-31.948
Altri costi operativi	10	-58.838	-55.543
Risultato prima di proventi (oneri) finanziari, imposte e ammortamenti (EBITDA)		117.348	81.965
Ammortamenti e rettifiche di valore delle immobilizzazioni materiali	11	-49.303	-43.459
Ammortamenti e rettifiche di valore delle immobilizzazioni immateriali	12	-2.825	-3.133
Risultato operativo (EBIT)		65.220	35.373
Proventi finanziari	13	15.085	9.372
Oneri finanziari	13	-26.758	-25.548
Risultato prima delle imposte		53.547	19.197
Imposte sul reddito	14	-3.147	-2.875
Risultato netto dell'esercizio		50.400	16.322
Quota di risultato netto di pertinenza del Gruppo		46.383	13.893
Quota di risultato netto di pertinenza di terzi		4.017	2.429
Quota di risultato netto di pertinenza del Gruppo per azione nominativa (in franchi) *		6,28	1,88
Quantità media di azioni nominative in circolazione		7.390.665	7.390.755

* Il risultato del gruppo non diluito è calcolato sulla base del numero medio ponderato di azioni. Non sussistono dati di fatto che portano a una diluizione del risultato per ogni azione.

Stato patrimoniale consolidato

in migliaia di franchi		31.12.2019	31.12.2018 Restated*
	Note		
Attività			
Immobilizzazioni materiali	15	809.039	836.677
Immobilizzazioni immateriali	16	12.657	12.088
Partecipazioni in società associate e imprese a controllo congiunto	17	6.450	3.945
Immobilizzazioni finanziarie	18	36.024	45.440
Attività per imposte differite	19	34.600	37.810
Attività non correnti		898.770	935.960
Rimanenze	20	16.692	40.302
Crediti commerciali	21	54.994	48.861
Altri crediti	22	37.352	26.150
Ratei e risconti attivi	23	306.408	279.167
Titoli	24	107.562	63.684
Valori di sostituzione positivi per posizioni held for trading	25	86.691	162.117
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	26	367.131	316.314
Attività correnti		976.830	936.595
Totale attività		1.875.600	1.872.555

*) Si veda la sezione «Rettifica e cambio di esposizione»

		31.12.2019	31.12.2018 Restated*
in migliaia di franchi			
	Note		
Patrimonio netto e passività			
Capitale azionario		7.391	7.391
Titoli propri		-16	-22
Riserve di capitale		198.320	202.008
Riserve di utili (perdite) portati a nuovo (incluso il risultato netto dell'esercizio)		561.525	515.174
Differenze di cambio accumulate		-2.437	1.408
Patrimonio netto del Gruppo		764.783	725.959
Patrimonio netto di terzi		79.705	80.983
Totale patrimonio netto		844.488	806.942
Accantonamenti non correnti	27	11.032	16.033
Passività per imposte differite	28	22.209	24.243
Passività finanziarie non correnti	29	435.347	430.281
Altre passività non correnti	30	61.773	63.500
Passività non correnti		530.361	534.057
Passività finanziarie correnti	29	17.719	11.437
Valori di sostituzione negativi per posizioni held for trading	25	64.000	150.277
Accantonamenti correnti	27	841	32
Debiti commerciali	31	77.984	68.930
Altre passività correnti	32	23.155	29.109
Ratei e risconti passivi	33	317.052	271.771
Passività correnti		500.751	531.556
Passività		1.031.112	1.065.613
Totale patrimonio netto e passività		1.875.600	1.872.555

*) Si veda la sezione «Rettifica e cambio di esposizione»

Variazioni del patrimonio netto consolidato

in migliaia di franchi	Capitale azionario	Titoli propri	Riserve di capitale	Riserve di utili (perdite) portati a nuovo	Differenze di cambio accumulate	Patrimonio netto del Gruppo	Patrimonio netto di terzi	Totale patrimonio netto
Patrimonio netto al 1° gennaio 2018	7.391	-15	202.004	511.625	5.498	726.503	42.953	769.456
Risultato netto dell'esercizio				13.893		13.893	2.429	16.322
Differenze da conversione bilanci in valuta estera					-4.090	-4.090	-194	-4.284
Dividendi						-	-1.065	-1.065
Acquisto/vendita di titoli propri		-7	4			-3		-3
Variazione dell'area di consolidamento				-10.344		-10.344	36.860	26.516
Patrimonio netto al 31 dicembre 2018	7.391	-22	202.008	515.174	1.408	725.959	80.983	806.942

in migliaia di franchi	Capitale azionario	Titoli propri	Riserve di capitale	Riserve di utili (perdite) portati a nuovo	Differenze di cambio accumulate	Patrimonio netto del Gruppo	Patrimonio netto di terzi	Totale patrimonio netto
Patrimonio netto al 1° gennaio 2019	7.391	-22	202.008	515.174	1.408	725.959	80.983	806.942
Risultato netto dell'esercizio				46.383		46.383	4.017	50.400
Differenze da conversione bilanci in valuta estera					-3.821	-3.821	-2.022	-5.843
Dividendi			-3.695			-3.695	-1.176	-4.871
Acquisto/vendita di titoli propri		-196	7			-189	-62	-251
Variazione dell'area di consolidamento		202		-202		-	-1.335	-1.335
Acquisto/vendita di quote di terzi				170	-24	146	-700	-554
Patrimonio netto al 31 dicembre 2019	7.391	-16	198.320	561.525	-2.437	764.783	79.705	844.488

Il capitale azionario è costituito da 7.390.968 azioni nominative interamente liberate con un valore nominale unitario di CHF 1,00.

Rendiconto finanziario consolidato

		2019	2018 Restated*
in migliaia di franchi			
	Note		
Risultato netto dell'esercizio		50.400	16.322
Imposte sul reddito	14	3.147	2.875
Quota dei proventi (oneri) derivanti da partecipazioni in società associate e imprese a controllo congiunto	5	133	3.936
Dividendi da partecipazioni in società associate e imprese a controllo congiunto	17	5	1
Risultato netto finanziario	13	11.673	16.176
Ammortamenti, svalutazioni e rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	11/12	52.128	46.592
Risultato dalla vendita di immobilizzazioni materiali ed immateriali		612	312
Risultato dalla vendita di società controllate		-518	-
Variazione accantonamenti non correnti (interessi esclusi)		-5.543	-6.056
Variazione valori di sostituzione per posizioni held for trading		-10.888	-10.944
Altri ricavi e costi non monetari		-1.553	-1.896
Altre uscite / entrate di cassa		3.326	-7.238
Funds from Operations (FFO)		102.922	60.080
Variazioni			
Rimanenze		22.871	-16.406
Crediti commerciali		-8.382	25.011
Altri crediti (imposte correnti escluse)		-13.164	8.031
Ratei e risconti attivi		-36.194	28.183
Accantonamenti correnti		829	-223
Debiti commerciali		10.203	-5.787
Altre passività correnti (imposte escluse)		-4.966	1.419
Ratei e risconti passivi		54.260	-44.409
Imposte versate		-2.259	-918
Cash flow da attività operativa		126.120	54.981

		2019	2018 Restated*
in migliaia di franchi			
	Note		
Incrementi di immobilizzazioni materiali	15	-36.496	-28.071
Decrementi di immobilizzazioni materiali		2.736	833
Incrementi di attività finanziarie correnti e non correnti		-74.561	-115.660
Decrementi di attività finanziarie correnti e non correnti		44.896	90.092
Incrementi di immobilizzazioni immateriali	16	-4.422	-3.848
Incrementi di società controllate		-	-8.223
Cessioni di partecipazioni in società controllate (al netto delle disponibilità liquide cedute)		-2.313	-
Dividendi ricevuti da terzi		201	224
Interessi attivi ricevuti		770	276
Cash flow da attività di investimento/disinvestimento		-69.189	-64.377
Accensione di nuovi finanziamenti		36.338	-
Rimborso di debiti finanziari		-19.076	-51.317
Distribuzione dividendi		-4.871	-1.065
Acquisto/vendita di titoli propri		-251	-3
Acquisto di quote di terzi		-554	-
Interessi passivi pagati		-9.616	-9.526
Cash flow da attività di finanziamento		1.970	-61.911
Effetto variazione cambi		-8.084	-6.858
Variazione disponibilità liquide		50.817	-78.165
Disponibilità liquide al 1° gennaio		316.314	394.479
Disponibilità liquide al 31 dicembre	26	367.131	316.314

*) Si veda la sezione «Rettifica e cambio di esposizione»

Il Funds from Operations (FFO) viene definito come cash flow prima della variazione delle attività correnti nette e delle imposte sul reddito.

L'uscita per cessioni di partecipazioni in società controllate nell'esercizio 2019 per un importo di 2.313 migliaia di franchi riguarda il passaggio di esolva ag, ex SWIBI AG, dal metodo di consolidamento integrale al metodo del patrimonio netto (si veda la sezione «Passaggio dal metodo di consolidamento integrale al metodo del patrimonio netto»).

L'uscita per incrementi di società controllate per l'esercizio 2018 per un importo di 8.223 migliaia di franchi riguarda l'acquisto di Elettrostudio Energia S.p.A., effettuato sia mediante il pagamento che tramite conferimento di società del Gruppo esistenti (si veda la sezione «Incrementi del perimetro di consolidamento»).

Allegato al Bilancio consolidato – Principi

1 PRINCIPI CONTABILI E METODI DI STESURA DEL BILANCIO

INFORMAZIONI GENERALI

La stesura del bilancio del Gruppo Repower avviene in conformità alle raccomandazioni concernenti la presentazione dei conti Swiss GAAP FER e fornisce un quadro corrispondente alle effettive condizioni (true & fair view) della situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale.

L'esposizione nei ratei e risconti delle forniture e prestazioni effettuate o ricevute ma non ancora fatturate è stata modificata (si veda la sezione «2 Correzione dell'errore di rilevazione»).

Gli arrotondamenti dei valori possono portare a inesattezze tra la somma dei valori e i totali in tabella o dei valori calcolati tramite percentuali.

2 CORREZIONE DELL'ERRORE DI RILEVAZIONE

Nel 2019 Repower ha corretto un errore di rilevazione. Gli stanziamenti per forniture e prestazioni effettuate o ricevute ma non ancora fatturate, che finora venivano registrate nei crediti e debiti commerciali, vengono ora rilevati nei ratei e risconti attivi e passivi. Repower si adegua così alla classificazione minima raccomandata dallo Swiss GAAP FER 3 «Presentazione e struttura». Secondo il concetto quadro degli Swiss GAAP FER è necessario adeguare i dati dell'esercizio precedente (restatement). Gli effetti che ne derivano sono i seguenti:

	2018	Restatement	2018 Restated
in migliaia di franchi			
Impatto sullo stato patrimoniale			
Attività			
Crediti commerciali	324.354	-275.493	48.861
Ratei e risconti attivi	3.674	275.493	279.167
Patrimonio netto e passività			
Debiti commerciali	323.990	-255.060	68.930
Ratei e risconti passivi	16.711	255.060	271.771

Si tratta di riclassificazioni all'interno delle attività o passività correnti.

	2018	Restatement	2018 Restated
in migliaia di franchi			
Impatto sul rendiconto finanziario consolidato			
Variazioni			
Crediti commerciali	54.182	-29.171	25.011
Ratei e risconti attivi	-988	29.171	28.183
Debiti commerciali	-50.229	44.442	-5.787
Ratei e risconti passivi	33	-44.442	-44.409

Il cash-flow operativo resta invariato.

3 CONSOLIDAMENTO

PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO

Il presente bilancio consolidato comprende i bilanci di Repower AG e di tutte le partecipazioni sulle quali Repower detiene direttamente o indirettamente più del 50 per cento dei diritti di voto o può esercitare il controllo in altre forme. Queste partecipazioni devono essere consolidate con il metodo di consolidamento integrale. Le società associate e le imprese a controllo congiunto vengono registrate nel bilancio annuale secondo il metodo del patrimonio netto.

PANORAMICA DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE, SOCIETÀ ASSOCIATE E SOCIETÀ A CONTROLLO CONGIUNTO

Società	Sede	Valuta	Capitale sociale in migliaia	Partecipazione 31.12.2019	Metodo ¹⁾
Repower AG	Brusio	CHF	7.391	-	I
Ovra electrica Ferrera SA	Trun	CHF	3.000	49,00%	I
Alvezza SA in Liquidation	Disentis	CHF	500	62,00%	I
Repartner Produktions AG	Poschiavo	CHF	20.000	51,00%	I
Repower Deutschland GmbH	Dortmund	EUR	11.525	100,00%	I
Repartner Wind GmbH	Dortmund	EUR	25	51,00%	I
Repower Italia S.p.A.	Milano	EUR	2.000	100,00%	I
Repower Vendita Italia S.p.A.	Milano	EUR	4.000	100,00%	I
SET S.p.A.	Milano	EUR	120	61,00%	I
Energia Sud S.r.l.	Milano	EUR	1.500	100,00%	I
SEA S.p.A.	Milano	EUR	120	65,00%	I
REC S.r.l.	Milano	EUR	10	65,00%	I
MERA S.r.l.	Milano	EUR	100	100,00%	I
Immobiliare Saline S.r.l.	Milano	EUR	10	100,00%	I
REV S.r.l.	Milano	EUR	10	100,00%	I
Repower Renewable S.p.A.	Venezia	EUR	66.736	65,00%	I
Impianto Eolico Pian dei Corsi S.r.l.	Venezia	EUR	200	37,38%	I
ESE Cerignola S.r.l.	Venezia	EUR	100	65,00%	I
RES S.r.l.	Venezia	EUR	150	65,00%	I
Cramet Energie S.r.l.	Venezia	EUR	20	65,00%	I
ESE Terlizzi S.r.l.	Venezia	EUR	20	65,00%	I
ESE Salento S.r.l.	Venezia	EUR	10	65,00%	I
Elettrosud Rinnovabili S.r.l.	Venezia	EUR	10	65,00%	I
Quinta Energia S.r.l.	Erice	EUR	50	65,00%	I
ESE Armo S.r.l.	Venezia	EUR	30	65,00%	I
ESE Nurra S.r.l.	Venezia	EUR	200	43,55%	I
ESE Castelguglielmo S.r.l.	Venezia	EUR	30	65,00%	I
Compagnia Energie Rinnovabili S.r.l.	Venezia	EUR	100	65,00%	I
Parco Eolico Buseto S.p.A.	Erice	EUR	500	65,00%	I
ERA S.c.ar.l.	Venezia	EUR	30	64,99%	I
ESE Apricena S.r.l.	Venezia	EUR	30	65,00%	I
EL.IT.E. S.p.A.	Milano	EUR	3.889	46,55%	P
Aerochetto S.r.l.	Catania	EUR	2.000	39,00%	P
Kraftwerk Morteratsch AG ²⁾	Pontresina	CHF	500	10,00%	P
Grischelectra AG ³⁾	Coira	CHF	1.000	11,00%	P
Terra di Conte S.r.l.	Lucera	EUR	10	32,50%	P
esolva ag	Weinfelden	CHF	792	42,05%	P

1) Abbreviazioni: I Consolidamento integrale, P Consolidamento al metodo del patrimonio netto

2) Repower AG detiene il 10% del capitale azionario e il 35,7% dei diritti di voto della Kraftwerk Morteratsch AG.

3) Solo il 20% del capitale sociale è stato versato.

Ad eccezione di Grischelectra AG, che chiude l'esercizio al 30.09, tutte le società controllate, associate e a controllo congiunto chiudono l'esercizio con l'anno civile.

Ovra electrica Ferrera SA, Trun, è una società di produzione idroelettrica. Il comune locale detiene il 51 per cento delle azioni. Repower ha la piena responsabilità operativa e vende sul mercato il 100 per cento dell'energia elettrica prodotta dalla società. Repower riveste dunque un ruolo dominante; per questo Ovra electrica Ferrera SA è consolidata integralmente.

In deroga alla partecipazione al capitale, Repower esercita il 30 per cento di diritti di voto su Grischelectra AG e controlla Grischelectra AG insieme al Cantone dei Grigioni in base ad accordi contrattuali. Grischelectra AG è un'impresa a controllo congiunto.

Le disposizioni contrattuali in relazione alla partecipazione nella Kraftwerk Morteratsch AG e nella Terra di Conte S.r.l. prevedono che tutte le decisioni pertinenti debbano essere prese all'unanimità. Morteratsch AG e Terra di Conte S.r.l. sono imprese a controllo congiunto.

INCREMENTI DEL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO

Nel 2019 non ci sono stati incrementi del perimetro di consolidamento.

Nel 2018 Repower ha acquisito una quota del 65% di Repower Renewable S.p.A. - che ha a sua volta partecipazioni in impianti idroelettrici, solari ed eolici – mediante il conferimento delle società del Gruppo SEA S.p.A. e REC S.r.l. nonché mediante pagamento.

La seguente tabella riepiloga gli importi rilevanti registrati delle attività acquisite e delle passività assunte alla data di acquisizione, 5 dicembre 2018, nonché il prezzo di acquisto e l'avviamento (goodwill) risultante dall'acquisizione:

in migliaia di franchi	Note	Totale
Immobilizzazioni materiali	15	115.068
Partecipazioni in società associate e imprese a controllo congiunto	17	267
Immobilizzazioni finanziarie e titoli	18, 24	3.030
Attività per imposte differite	19	733
Rimanenze	20	12
Crediti commerciali	21	4.564
Altri crediti	22	4.098
Ratei e risconti attivi	23	611
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	26	6.185
Accantonamenti correnti e non correnti	27	-1.676
Passività finanziarie correnti e non correnti	29	-87.367
Debiti commerciali	31	-3.364
Altre passività correnti	32	-1.039
Ratei e risconti passivi	33	-1.160
Valore contabile SEA S.p.A. e REC S.r.l.		29.555
Quota di pertinenza di terzi		-26.516
Totale patrimonio netto		43.001
Goodwill	16	962
Valore contabile SEA S.p.A. e REC S.r.l.		-29.555
Corrispettivo versato		14.408
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti		-6.185
Uscita di cassa dall'acquisizione		8.223

L'avviamento (goodwill) è stato iscritto all'attivo nelle immobilizzazioni immateriali e sarà ammortizzato in un periodo di 5 anni.

PASSAGGIO DAL METODO DEL PATRIMONIO NETTO ALLA RILEVAZIONE AL COSTO DI ACQUISTO

Nell'ambito di un aumento unilaterale di capitale, nel mese di marzo 2019 Engie New Business ha acquisito una quota di partecipazione in tiko Energy Solutions AG. La quota di partecipazione di Repower in tiko Energy Solutions AG è diminuita dal 35,0 al 19,85 per cento. La partecipazione e il credito esistenti come parte integrante dell'investimento netto nella società vengono iscritti a bilancio al costo di acquisto, il cui ammontare è determinato dal precedente valore del patrimonio netto delle quote al momento in cui l'influenza determinante ha cessato di esistere. La rettifica di valore sulla partecipazione e sul credito derivante dall'applicazione del metodo del patrimonio netto è stata sciolta per 4.481 migliaia di franchi.

PASSAGGIO DAL METODO DI CONSOLIDAMENTO INTEGRALE AL METODO DEL PATRIMONIO NETTO

Le società EcoWatt AG, Sacin AG e SWIBI AG, attive nel settore dei servizi energetici, si sono fuse a fine novembre 2019 e hanno iniziato a operare unitamente dal 1° dicembre 2019 con il nome esolva ag.

In previsione della fusione, Repower ha ceduto a uno degli azionisti coinvolti il 10% delle sue quote in SWIBI AG per 2.486 migliaia di franchi, al fine di creare il rapporto di partecipazione target. Il 30 settembre 2019 i vecchi azionisti di EcoWatt AG e Sacin AG hanno conferito le loro quote a SWIBI AG in cambio dell'emissione di nuove azioni. La quota di capitale e di diritti di voto di Repower AG in SWIBI è scesa dal 76,58% al 42,05%. La partecipazione non è più consolidata integralmente, ma è ora inclusa nel bilancio consolidato in qualità di società associata.

La partecipazione nella società associata viene inizialmente rilevata nell'ambito del consolidamento transitorio al valore contabile percentuale (2.396 migliaia di franchi) del patrimonio netto di SWIBI AG rilevato alla data della cessione. La partecipazione viene rilevata con il metodo del patrimonio netto.

Il consolidamento transitorio genera ricavi per 518 migliaia di franchi rilevati alla voce «Altri ricavi operativi» del conto economico. L'uscita netta pari a 2.313 migliaia di franchi è esposta nel rendiconto finanziario nella riga «Cessioni di partecipazioni in società controllate (al netto delle disponibilità liquide cedute)» del cash flow da attività di investimento/disinvestimento.

Gli effetti principali sul bilancio sono riportati nella tabella seguente:

		Totale
in migliaia di franchi	Note	
Immobilizzazioni materiali	15	375
Immobilizzazioni immateriali	16	553
Immobilizzazioni finanziarie	18	68
Rimanenze	20	285
Crediti commerciali	21	846
Altri crediti	22	114
Ratei e risconti attivi	23	148
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	26	4.799
Passività per imposte differite	28	-114
Debiti commerciali	31	-404
Altre passività correnti	32	-193
Ratei e risconti passivi	33	-778
Patrimonio netto di terzi		-1.335
Attività nette deconsolidate		4.364
Pagamenti in contanti		2.486
Partecipazione in società associata		2.396
Attività nette deconsolidate		-4.364
Risultato derivante dal cambio di consolidamento		518
Pagamenti in contanti		2.486
Uscite di disponibilità liquide		-4.799
Cash flow derivante dal cambio di consolidamento		-2.313

VARIAZIONE DELLE QUOTE DI PARTECIPAZIONE SENZA PERDITA DI CONTROLLO

Il 1° gennaio 2019 la società controllata al 100% Lagobianco SA è stata fusa nell'incorporante Repower AG.

Nel 2019 sono state acquisite quote di minoranza della ESE Salento S.r.l. e della ESE Nurra S.r.l. L'uscita di liquidità netta per 554 migliaia di franchi è controbilanciata da quote di minoranza per 700 migliaia di franchi. La differenza è stata imputata al capitale del socio di maggioranza.

In seguito all'acquisizione di Repower Renewable S.p.A. nell'esercizio 2018, la quota di partecipazione del Gruppo in SEA S.p.A. e in REC S.r.l. si è ridotta al 65%.

PROCEDURE DI CONSOLIDAMENTO

Il consolidamento del capitale segue il purchase method. All'acquisto di una società le attività e le passività vengono rivalutate alla data dell'acquisto in base ai principi validi a livello di gruppo. La differenza rimanente, goodwill (differenza tra il prezzo d'acquisto e il patrimonio netto percentuale) viene iscritta all'attivo e ammortizzata da un minimo di 5 fino a un massimo di 20 anni. Le attività e le passività e i costi e i ricavi delle società controllate con il metodo integrale vengono integrati interamente nel bilancio consolidato. Le quote di minoranza sul patrimonio netto e le quote di minoranza sul risultato di società consolidate con il metodo integrale vengono esposte separatamente.

I crediti e debiti interni al gruppo e i rapporti di partecipazione vengono compensati tra loro e gli utili intermedi vengono eliminati. Le partecipazioni in società associate e in imprese a controllo congiunto vengono consolidate con il metodo del patrimonio netto.

CONVERSIONE DI VALUTE ESTERE

Ogni società del gruppo determina la propria valuta funzionale, utilizzata anche per la chiusura contabile. I bilanci di società in valuta estera vengono convertiti nel seguente modo: attività e passività al tasso di cambio della data di chiusura, patrimonio netto ai tassi di cambio storici, conto economico e rendiconto finanziario al tasso di cambio medio annuale. Le differenze di conversione risultanti vengono iscritte senza effetto sul conto economico nel patrimonio netto. In caso di uscita di società, le differenze di conversione loro appartenenti vengono riclassificate dalle differenze di conversione accumulate alle riserve da utili.

Le transazioni in valuta estera contenute nei singoli bilanci delle società consolidate vengono convertite al cambio giornaliero, i saldi in valuta estera vengono invece convertiti alla data di chiusura con il cambio della data di chiusura del bilancio. Le differenze di cambio conseguenti vengono registrate a conto economico.

Per la valuta estera principale sono stati applicati i seguenti tassi di cambio:

Valuta	Unità	Tasso di cambio giornaliero		Tasso di cambio medio	
		31.12.2019	31.12.2018	2019	2018
EUR	1	1,08540	1,12690	1,11276	1,15463

RENDICONTO FINANZIARIO

Il fondo Disponibilità liquide forma la base per il rilevamento del rendiconto finanziario consolidato. Il flusso finanziario da attività operativa viene determinato secondo il metodo indiretto.

4 PRINCIPI DI VALUTAZIONE**IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

La prima contabilizzazione di immobilizzazioni materiali avviene a costi di acquisto o di trasformazione. Repower capitalizza i costi del capitale di terzi a condizione che il periodo di costruzione si estenda per oltre un anno e che si tratti di un piano d'investimento importante. Ai fini della valutazione successiva Repower effettua regolarmente ammortamenti a quote costanti sulle vite utili attese. La vita utile di volta in volta stimata corrisponde alle raccomandazioni del settore stabilite dall'Associazione delle aziende elettriche svizzere ed è riportata nello specchio sottostante per categoria:

Categoria	Vita utile
Impianti di produzione	20 – 80 anni, a seconda del tipo di impianto
Reti	15 – 40 anni
Terreni	Illimitata
Immobili	30 – 60 anni
Macchinari e mobilio	3 – 20 anni
Costruzioni in corso	Riclassificazione nella(e) corrispondente(i) categoria(e) d'investimento alla messa in servizio; eventuali svalutazioni sono registrate immediatamente

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

La prima contabilizzazione di immobilizzazioni immateriali avviene ai costi di acquisto o di produzione. Anche i valori immateriali elaborati vengono rilevati nelle attività nella misura in cui siano rispettati i requisiti per farlo. Gli ammortamenti vengono effettuati a quote costanti. Le stime della vita utile rientrano, per le singole categorie, nei seguenti ordini di grandezza:

Categoria	Vita utile
Goodwill	5 - 20 anni
Altre immobilizzazioni immateriali	3 - 5 anni

La vita utile di diritti di concessione e d'uso segue le disposizioni contrattuali.

RIDUZIONI DUREVOLI DI VALORE

Il valore intrinseco delle attività viene sottoposto a una valutazione a ogni data di chiusura di bilancio. In presenza di segnali di svalutazione viene eseguito un calcolo del valore realizzabile (impairment test). Il valore superiore fra il valore netto di mercato e il valore di utilizzo rappresenta il valore recuperabile. Se il valore contabile supera il valore recuperabile, verrà effettuato un adeguamento rilevato a conto economico tramite ammortamenti straordinari. Qualora i fatti di base per la determinazione del valore recuperabile siano migliorati in modo determinante, la riduzione durevole di valore contabilizzata in periodi precedenti deve essere parzialmente o totalmente stornata (ripristino) ad eccezione dell'avviamento (goodwill).

PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ COLLEGATE E IN IMPRESE A CONTROLLO CONGIUNTO

La valutazione di partecipazioni in società associate e in imprese a controllo congiunto si svolge tramite il metodo del patrimonio netto. Un eventuale avviamento fa parte della partecipazione alla società.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono titoli e prestiti concessi a scopo di finanziamento a lungo termine nonché derivati. I titoli delle attività non correnti e i prestiti sono valutati al prezzo d'acquisto dedotte le eventuali riduzioni durevoli di valore. La valutazione dei derivati viene effettuata a valori equi.

IMPOSTE DIFFERITE

Il calcolo delle imposte differite si svolge in base al concetto temporary orientato al bilancio. A tal fine le differenze limitate temporalmente tra le singole voci nel bilancio allestito conformemente ai principi Swiss GAAP FER e quelle registrate nel bilancio fiscale formano la base per i ratei e risconti di attività e passività per imposte differite. Data l'incertezza sulla possibilità di compensare le portate a nuovo con utili futuri, si rinuncia a capitalizzare le imposte differite.

RIMANENZE

Le rimanenze sono beni che vengono consumati nell'attività ordinaria per la vendita, la produzione di merci o per effettuare servizi. La prima valutazione avviene a costi di acquisto o di trasformazione. La valutazione della consistenza finale delle rimanenze si svolge ai costi medi o al più basso valore netto di mercato. Gli sconti ricevuti vengono iscritti nei proventi finanziari.

Repower effettua lavori e servizi per terzi. Le commesse singolarmente non rilevanti sono valutate e iscritte tra le rimanenze ai costi di acquisto e trasformazione.

CREDITI COMMERCIALI

I crediti commerciali comprendono i crediti di attività ordinarie che sono già state soddisfatte con la fornitura o la prestazione, per le quali il debitore non ha ancora adempiuto ai propri obblighi. I crediti vengono rilevati a bilancio al valore nominale, tenendo adeguatamente conto delle necessarie riduzioni durevoli di valore.

ALTRI CREDITI

Singole commesse importanti per Repower, nell'ambito dei suoi servizi, sono rilevate proporzionalmente ai ricavi, al netto di eventuali importi già fatturati e degli acconti ricevuti alla voce Altri crediti, nella misura in cui siano soddisfatti i corrispondenti requisiti del FER 22 «Commesse a lungo termine». Il livello di ultimazione per l'applicazione del metodo percentage of completion viene calcolato singolarmente per ogni commessa in base al metodo cost-to-cost.

Questa posizione comprende inoltre tutti gli altri crediti a breve termine. La loro valutazione si svolge al valore nominale, tenendo adeguatamente conto delle necessarie riduzioni durevoli di valore.

RATEI E RISCOINTI

Le voci dei ratei e risconti attivi e passivi servono sia per la corretta rappresentazione del patrimonio e dei debiti alla data di chiusura del bilancio che per il rilevamento per competenza degli oneri e ricavi nel conto economico.

Nei ratei e risconti attivi sono rilevate in particolare le forniture e prestazioni effettuate o ricevute ma non ancora fatturate.

TITOLI

I titoli comprendono azioni, obbligazioni, quote di fondi, ma anche derivati e investimenti di liquidità a breve termine. Sia la prima valutazione che quelle successive si svolgono ai valori equi. Laddove non esiste un valore equo, i titoli delle attività non correnti sono valutati al massimo al prezzo di acquisto dedotte le eventuali riduzioni durevoli di valore.

VALORI DI SOSTITUZIONE PER POSIZIONI HELD FOR TRADING

Contratti in forma di operazioni a termine (forwards, futures) stipulati con l'intento di ottenere un utile o un margine commerciale sono trattati come strumenti finanziari e definiti come posizioni held for trading o valori di sostituzione. Tutte le posizioni held for trading del commercio di energia sono rilevate a conto economico al fair value alla data di chiusura e i valori di sostituzione positivi o negativi sono riportati tra le attività e le passività. I valori di sostituzione positivi corrispondono a crediti. I valori di sostituzione negativi corrispondono a debiti. Il valore di sostituzione risulta dalla fluttuazione dei prezzi rispetto ai valori di chiusura.

Per la valutazione dei contratti aperti si ricorre ai dati di mercato delle borse elettriche (p. es. quelli della EEX di Lipsia). Per la restante parte, composta di contratti per i quali non sussiste un mercato liquido, la valutazione avviene sulla base di un modello di calcolo.

La compensazione di transazioni correnti con valori di sostituzione positivi e negativi avviene quando i contratti prevedono regolamentazioni in questo senso e qualora la compensazione sia legalmente permessa.

Il risultato realizzato o non realizzato di queste transazioni viene riportato alla voce «Ricavi netti da forniture e prestazioni».

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Tra le «Disponibilità liquide» figurano contanti, depositi a vista presso banche e altri istituti finanziari (p. es. posta) e posizioni prossime ai mezzi liquidi, se vengono detenuti quale riserva di liquidità; sono a breve termine ed estremamente liquidi e soggetti solo a oscillazioni irrilevanti di valore. Alla data di bilancio le posizioni prossime ai mezzi liquidi devono avere una durata residua di 90 giorni al massimo. Anche i depositi a termine revocabili a breve termine con una durata concordata superiore a 90 giorni si intendono come equivalenti a strumenti di pagamento (posizioni prossime ai mezzi liquidi). La condizione è che alla data di chiusura del bilancio – tramite revoca entro 90 giorni – siano nuovamente a disposizione di Repower per fini di pagamento.

ACCANTONAMENTI

L'accantonamento è un debito probabile basato su un evento avvenuto prima della data di chiusura, il cui ammontare e/o la cui scadenza non sono noti, ma possono essere stimati. Gli accantonamenti vengono costituiti per obblighi di fatto e legali nonché per rischi e perdite imminenti. Gli accantonamenti esistenti sono valutati di nuovo a ogni data di bilancio. Essi vengono suddivisi in accantonamenti a breve termine (scadenza entro dodici mesi) e a lungo termine (scadenza oltre dodici mesi). Se il fattore temporale esercita un influsso significativo, l'importo dell'accantonamento viene attualizzato.

PASSIVITÀ FINANZIARIE

Le passività finanziarie comprendono finanziamenti e derivati e vengono rilevate ai valori nominali o ai valori equi. Le eventuali differenze tra pagamento e rimborso di obbligazioni oppure obbligazioni nominative vengono ripartite per quote costanti lungo la durata degli strumenti. Gli interessi maturati, ma non ancora contabilizzati, vengono iscritti alla voce «Ratei e risconti passivi» alla data di riferimento del bilancio. L'iscrizione viene effettuata nelle passività finanziarie correnti o non correnti a seconda della scadenza.

ALTRE PASSIVITÀ NON CORRENTI

Le altre passività non correnti comprendono tutte le passività che non rientrano in una delle restanti categorie che non scadono entro un periodo di dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio. Repower rileva in questa posizione soprattutto i contributi ai costi di allacciamento e rete ricevuti, che vengono sciolti a conto economico in un periodo di 35 anni.

DEBITI COMMERCIALI

I debiti commerciali sono passività correnti con una durata residua inferiore a dodici mesi e sono generati da forniture, prestazioni d'opera, servizi, rapporti di locazione ecc. L'inclusione in bilancio è effettuata ai valori nominali.

ALTRE PASSIVITÀ CORRENTI

Questa posizione comprende tutte le altre passività correnti che non possono essere attribuite alle passività commerciali. L'inclusione in bilancio è effettuata ai valori nominali.

PREVIDENZA DEL PERSONALE

Alla data del bilancio i dipendenti di Repower AG in Svizzera sono iscritti alla CPE Fondazione di previdenza Energia. Si tratta di un Istituto di previdenza indipendente, impostato in base al primato dei contributi ai sensi della Legge federale sulla previdenza professionale per la vecchiaia, i superstiti e gli invalidi (LPP). La valutazione e l'iscrizione avvengono in conformità con il principio Swiss GAAP FER 16. Le conseguenze economiche di istituti di previdenza sono un vantaggio economico o un obbligo economico per la società e vengono valutate alla data di chiusura del bilancio e iscritte nel bilancio della società. Le riserve per contributi del datore di lavoro vengono iscritte al loro valore nominale o attuale tra le immobilizzazioni finanziarie.

Una particolarità del diritto italiano è il pagamento di una buonuscita, che corrisponde all'incirca a una mensilità per anno di impiego ed è dovuta in ogni caso al termine del rapporto di lavoro. L'accantonamento per questo obbligo viene calcolato in base a un metodo riconosciuto specifico del paese e la variazione viene registrata nei costi del personale.

CASH FLOW HEDGE

I derivati stipulati ai fini della copertura di flussi di cassa altamente probabili non vengono iscritti a bilancio, ma rilevati nell'allegato.

LEASING

Nelle operazioni in leasing determinati beni sono messi a disposizione del prenditore del leasing, che ne può far uso dietro pagamento di un corrispettivo. Va operata la distinzione tra leasing finanziario e leasing operativo. Se con l'utilizzo economico del bene in leasing tutte le opportunità e i rischi vengono trasferiti al prenditore, allora si tratta di un leasing finanziario, altrimenti di un leasing operativo. Con il leasing finanziario, il bene viene iscritto a bilancio nelle immobilizzazioni materiali e nelle passività finanziarie. I canoni di leasing pagati vengono suddivisi per interessi e capitale. I beni del leasing operativo non vengono iscritti a bilancio. I canoni di leasing pagati o ricevuti vengono registrati per periodo di competenza.

OPERAZIONI FUORI BILANCIO

Gli impegni e i crediti eventuali vengono valutati alla data di chiusura del bilancio e sono rilevati nell'allegato. Se un deflusso di liquidità è probabile e quantificabile senza un afflusso di liquidità utile, viene costituito un accantonamento.

PARTI CORRELATE

È definita parte correlata la persona (fisica o giuridica) che in modo diretto o indiretto esercita un influsso significativo di carattere finanziario od operativo sul Gruppo. Le organizzazioni che a loro volta sono controllate direttamente o indirettamente dalle stesse parti o imprese correlate, sono anch'esse considerate correlate. Tutte le transazioni significative con parti correlate, come pure i crediti e i debiti ivi risultanti, devono essere esposti nel bilancio consolidato.

Allegato al Bilancio consolidato – Note di commento

1 RICAVI NETTI DA FORNITURE E PRESTAZIONI

	2019	2018
in migliaia di franchi		
Ricavi netti da forniture e prestazioni	1.915.261	2.073.879
Ricavi da vendita di energia	1.881.936	2.049.398
Proventi da servizi e altre attività commerciali ordinarie	33.325	24.481

I «Ricavi da vendita di energia» e i «Proventi da servizi e altre attività commerciali ordinarie» vengono registrati alla consegna o all'adempimento della prestazione nel conto economico. Le vendite di prodotti e i servizi a esse correlati vengono scomposti nei loro obblighi sostanziali, valutati e realizzati al momento del loro adempimento.

Le commesse a lungo termine sono rilevate secondo il metodo del percentage of completion. I «Proventi da servizi e altre attività commerciali ordinarie» comprendono ricavi da commesse a lungo termine per 6.767 migliaia di franchi (2018: 0 migliaia di franchi).

La suddivisione dei ricavi netti per segmenti di attività di Repower AG viene esposta nell'allegato della rendicontazione per segmenti di attività ([nota 37](#)).

2 PRESTAZIONI PROPRIE CAPITALIZZATE

	2019	2018
in migliaia di franchi		
Prestazioni proprie capitalizzate	6.412	6.946

Le prestazioni proprie capitalizzate comprendono essenzialmente gli investimenti negli impianti di produzione e di rete di Repower AG.

3 VARIAZIONE RIMANENZE PER ORDINI DA CLIENTI

	2019	2018
in migliaia di franchi		
Variazione rimanenze per ordini da clienti	553	1.052

La voce «Variazione rimanenze per ordini da clienti» riguarda commesse in lavorazione non ancora concluse delle rimanenze.

4 ALTRI RICAVI OPERATIVI

	2019	2018
in migliaia di franchi		
Altri ricavi operativi	15.052	8.137
Plusvalenze da alienazione di immobilizzazioni materiali	853	633
Indennizzo dall'assicurazione per mancata produzione	9.737	2.944
Ricavi da altre attività operative	4.462	4.560

Nel 2018 si è verificato un guasto tecnico alla centrale di Teverola, che è stato risolto durante le revisioni annuali effettuate nel 2018 e 2019. Per i tempi di fermo degli impianti, necessari per effettuare le riparazioni, Repower ha ricevuto rimborsi dall'assicurazione per mancata produzione per un importo di 9.737 migliaia di franchi (2019) e 2.944 migliaia di franchi (2018)

Nel 2019 è stata inoltre escussa una garanzia di buona esecuzione per la costruzione di una centrale elettrica per un importo pari a 967 migliaia di franchi (cfr. [nota 15](#)).

5 QUOTA DEI PROVENTI (ONERI) DERIVANTI DA PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ ASSOCIATE E IMPRESE A CONTROLLO CONGIUNTO

	2019	2018
in migliaia di franchi		
Quota dei proventi (oneri) derivanti da partecipazioni in società associate e imprese a controllo congiunto	-133	-3.936
Società associate	-197	-3.938
Imprese a controllo congiunto	64	2

Alla perdita dell'anno trascorso ha contribuito in maniera sostanziale la tiko Energy Solutions AG. Nel 2019 la società non viene più rilevata secondo il metodo del patrimonio netto, bensì nelle «Immobilizzazioni finanziarie» (cfr. [nota 18](#)).

6 ACQUISTO DI ENERGIA

	2019	2018
in migliaia di franchi		
Acquisto di energia	-1.617.586	-1.826.488

Nel 2019 sono stati effettuati scioglimenti di accantonamenti per contratti a lungo termine pari a 5.900 migliaia di franchi (2018: 5.954 migliaia di franchi) sull'acquisto di energia (cfr. [nota 27](#)).

7 ONERI DI CONCESSIONE

	2019	2018
in migliaia di franchi		
Oneri di concessione	-18.357	-16.974
Canoni e imposte sugli impianti idroelettrici	-10.317	-9.365
Altri costi di concessione	-8.040	-7.609

8 COSTI DEL PERSONALE

	2019	2018
in migliaia di franchi		
Costi del personale	-76.166	-73.160
Salari e stipendi	-57.959	-57.669
Oneri sociali e altri costi del personale	-18.207	-15.491

Come misura compensativa per la futura riduzione dei tassi di conversione nella previdenza professionale per i dipendenti in Svizzera, Repower AG ha versato nell'esercizio 2019 un contributo del datore di lavoro supplementare di 3.087 migliaia di franchi. La spesa risultante è rilevata alla voce «Oneri sociali e altri costi del personale».

9 MATERIALE E PRESTAZIONI DI TERZI

	2019	2018
in migliaia di franchi		
Materiale e prestazioni di terzi	-48.850	-31.948
Materiale	-8.003	-7.554
Prestazioni di terzi	-40.847	-24.394

La voce «Materiale e prestazioni di terzi» comprende i costi per la manutenzione e la gestione degli impianti tecnici, servizi esterni per processi aziendali e lo svolgimento di servizi di terzi.

L'aumento delle prestazioni di terzi è imputabile principalmente ai seguenti fattori: aumento di lavori per terzi, in particolare la costruzione della sottostazione a Mendrisio; sviluppo di nuovi prodotti, prima inclusione di Repower Renewable per un anno completo e maggiori indennizzi degli agenti di commercio in Italia.

10 ALTRI COSTI OPERATIVI

	2019	2018
in migliaia di franchi		
Altri costi operativi	-58.838	-55.543
Costi per locali	-4.260	-4.133
Costi per trasporti e autovetture	-2.059	-2.217
Spese d'amministrazione	-8.116	-9.138
Spese d'informatica	-10.085	-10.343
Marketing e comunicazione	-10.363	-9.268
Fondo svalutazione crediti	-3.821	-5.573
Imposte sul capitale, tasse e altri oneri	-6.404	-6.265
Altri costi operativi	-13.730	-8.606

Per la movimentazione delle rettifiche di valore dei crediti si veda la [nota 21](#).

11 AMMORTAMENTI E RETTIFICHE DI VALORE DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

	2019	2018
in migliaia di franchi		
Ammortamenti e rettifiche di valore delle immobilizzazioni materiali	-49.303	-43.459

Il saldo dell'esercizio 2018 non contiene né rivalutazioni né svalutazioni, mentre nel 2019 si rileva una svalutazione di 1.983 migliaia di franchi (cfr. [nota 15](#)).

12 AMMORTAMENTI E RETTIFICHE DI VALORE DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

	2019	2018
in migliaia di franchi		
Ammortamenti e rettifiche di valore delle immobilizzazioni immateriali	-2.825	-3.133

Nel 2019 e nel 2018 non sono state rilevate né rivalutazioni né svalutazioni.

13 PROVENTI FINANZIARI

	2019	2018
in migliaia di franchi		
Proventi finanziari	15.085	9.372
Interessi attivi	1.142	726
Ricavi da dividendi	201	224
Variazioni di valore di titoli detenuti a scopo di negoziazione	8.031	8.398
Rivalutazione immobilizzazioni finanziarie	4.481	-
Utili su rimborso anticipato delle passività	1.193	-
Altri proventi finanziari	37	24
Oneri finanziari	-26.758	-25.548
Interessi passivi	-10.804	-9.318
Interessi accantonamenti	-775	-1.217
Variazioni di valore di titoli detenuti a scopo di negoziazione	-2.414	-574
Conversione di valuta	-9.885	-8.924
Perdita su rimborso anticipato delle passività	-	-1.595
Altri oneri finanziari	-2.880	-3.920
Risultato netto finanziario	-11.673	-16.176

La variazione di valore su titoli detenuti a scopo di negoziazione riguarda swap su tassi d'interesse e operazioni a termine su divise per rischi valutari e di tasso di interesse.

La rivalutazione di immobilizzazioni finanziarie del 2019 comprende la rivalutazione della partecipazione e del credito nei confronti di tiko Energy Solutions AG fino a concorrenza dei costi di acquisizione.

Inoltre, il rimborso anticipato di una passività creditizia ha portato a un utile di 1.193 migliaia di franchi nel 2019.

Le perdite per il rimborso anticipato delle passività riguardano nel 2018 il riacquisto parziale anticipato di obbligazioni circolanti per un importo nominale di 18.555 migliaia di franchi.

14 IMPOSTE SUL REDDITO

	2019	2018
in migliaia di franchi		
Imposte sul reddito rilevate a conto economico	-3.147	-2.875
Imposte correnti	-3.961	-4.096
Imposte differite	814	1.221

La riconciliazione tra l'onere fiscale effettivo e l'onere fiscale teorico per il 31 dicembre 2019 e il 2018 è la seguente:

	2019	2018
in migliaia di franchi		
Riconciliazione		
Risultato prima delle imposte	53.547	19.197
Aliquota fiscale casa madre	16,1%	16,1%
Imposte calcolate con l'aliquota fiscale teorica	-8.632	-3.095
Effetto fiscale dovuto a utili tassati con aliquote diverse	-3.393	-4.132
Effetto fiscale da importi esenti da imposte/dovuto a costi non deducibili	-105	20.910
Perdite fiscali dell'anno corrente per le quali non sono state costituite imposte differite attive	-324	-17.042
Perdite fiscali accumulate per le quali non sono state costituite imposte differite attive	10.093	3.796
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	-2.142	-1.573
Modifica aliquota fiscale	1.625	0
Imposte sul reddito rilevate a conto economico esercizi precedenti	297	-928
Imposte alla fonte non recuperabili	-562	-202
Altro	-4	-609
Imposte sul reddito rilevate a conto economico	-3.147	-2.875
Aliquota fiscale effettiva	5,9%	15,0%

PERDITE FISCALI PORTATE A NUOVO E NON ANCORA UTILIZZATE

Sono presenti perdite fiscali portate a nuovo e non ancora utilizzate alla data di chiusura del bilancio per 106.960 migliaia di franchi (2018: 214.660 migliaia di franchi). La possibilità di compensare le perdite portate a nuovo con utili futuri è incerta.

Da questi dati risultano attività per imposte differite non rilevate a bilancio per 22.395 migliaia di franchi (2018: 43.218 migliaia di franchi). Data l'incertezza della possibilità di compensare le perdite portate a nuovo con utili futuri, si rinuncia a capitalizzare le imposte differite (FER 11/23).

15 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

	Impianti di produzione	Reti	Costruzioni in corso	Terreni e fabbricati	Altre	Totale
in migliaia di franchi						
Valore lordo al 1° gennaio 2018	900.382	758.671	80.864	72.293	53.565	1.865.775
Prestazioni proprie capitalizzate	-	345	6.601	-	-	6.946
Incrementi	77	389	18.493	151	2.015	21.125
Incrementi da variazione dell'area di consolidamento	110.117	-	4.937	8	6	115.068
Decrementi	-	-6.089	-9.522	-14	-125	-15.750
Riclassificazioni tra classi di immobilizzazioni	320	18.165	-19.542	-68	1.125	-
Differenze di cambio	-16.039	-	-309	-639	-848	-17.835
Valore lordo al 31 dicembre 2018	994.857	771.481	81.522	71.731	55.738	1.975.329
Ammortamenti accumulati e rettifiche di valore al 1° gennaio 2018	-546.331	-439.179	-69.485	-33.627	-31.987	-1.120.609
Ammortamenti	-21.340	-17.226	-	-670	-4.223	-43.459
Decrementi	-	4.941	9.517	14	118	14.590
Riclassificazioni tra classi di immobilizzazioni	-	-12	-	12	-	-
Differenze di cambio	9.627	-	188	574	437	10.826
Ammortamenti accumulati e rettifiche di valore al 31 dicembre 2018	-558.044	-451.476	-59.780	-33.697	-35.655	-1.138.652
Valore netto al 31 dicembre 2018	436.813	320.005	21.742	38.034	20.083	836.677
di cui impegnato in garanzie per debiti						53.565
Valore lordo al 1° gennaio 2019	994.857	771.481	81.522	71.731	55.738	1.975.329
Prestazioni proprie capitalizzate	-	330	6.082	-	-	6.412
Incrementi	189	262	27.331	22	2.438	30.242
Decrementi	-	-14.791	-52.897	-73	-445	-68.206
Decrementi da variazione dell'area di consolidamento	-	-	-	-	-2.394	-2.394
Riclassificazioni tra classi di immobilizzazioni	8.630	18.034	-28.181	10	1.728	221
Differenze di cambio	-18.863	-	-499	-603	-872	-20.837
Valore lordo al 31 dicembre 2019	984.813	775.316	33.358	71.087	56.193	1.920.767
Ammortamenti accumulati e rettifiche di valore al 1° gennaio 2019	-558.044	-451.476	-59.780	-33.697	-35.655	-1.138.652
Ammortamenti	-25.283	-17.229	-	-679	-4.129	-47.320
Svalutazioni	-	-	-1.983	-	-	-1.983
Decrementi	-	10.713	52.094	43	343	63.193
Decrementi da variazione dell'area di consolidamento	-	-	-	-	2.019	2.019
Differenze di cambio	9.807	-	178	550	480	11.015
Ammortamenti accumulati e rettifiche di valore al 31 dicembre 2019	-573.520	-457.992	-9.491	-33.783	-36.942	-1.111.728
Valore netto al 31 dicembre 2019	411.293	317.324	23.867	37.304	19.251	809.039
di cui impegnato in garanzie per debiti						77.953

I terreni e fabbricati connessi a centrali e impianti di rete vengono iscritti tra gli impianti di produzione e le reti.

L'aumento dei valori netti a garanzia di debiti di immobilizzazioni materiali costituite in pegno riguarda sostanzialmente un finanziamento bancario acceso nel 2019.

La svalutazione rilevata nel 2019 riguarda un acconto pagato a un fornitore che non è stato in grado di adempiere il suo obbligo. In questo ambito è stata escussa una garanzia di buona esecuzione per l'importo di 967 migliaia di franchi. Il ricavo è rilevato alla voce «Altri ricavi operativi» (cfr. nota 4).

IMPIANTI DI PRODUZIONE IN LEASING

47.469 migliaia di franchi di incrementi per la variazione del perimetro di consolidamento nell'esercizio 2018 riguardano impianti di produzione in leasing (si veda la sezione «Incrementi del perimetro di consolidamento»).

Il valore contabile netto degli impianti di produzione locati nell'ambito di rapporti di leasing finanziario ammonta alla data di chiusura a 41.057 migliaia di franchi (2018: 46.721 migliaia di franchi).

L'importo complessivo dei debiti collegati a leasing ammonta a 27.431 migliaia di franchi (2018: 31.375 migliaia di franchi).

16 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

	Goodwill	Software	Diritti di concessione e utilizzo	Altre	Totale
in migliaia di franchi					
Valore lordo al 1° gennaio 2018	-	26.479	17.146	1.586	45.211
Incrementi	-	1.640	254	1.954	3.848
Incrementi da variazione dell'area di consolidamento	962	-	-	-	962
Decrementi	-	-21	-	-	-21
Riclassificazioni tra classi di immobilizzazioni	-	1.093	-	-1.093	-
Differenze di cambio	-7	-349	-40	-62	-458
Valore lordo al 31 dicembre 2018	955	28.842	17.360	2.385	49.542
Ammortamenti accumulati e rettifiche di valore al 1° gennaio 2018	-	-21.879	-12.567	-177	-34.623
Ammortamenti	-	-2.746	-352	-35	-3.133
Decrementi	-	21	-	-	21
Differenze di cambio	-	274	-	7	281
Ammortamenti accumulati e rettifiche di valore al 31 dicembre 2018	-	-24.330	-12.919	-205	-37.454
Valore netto al 31 dicembre 2018	955	4.512	4.441	2.180	12.088
Valore lordo al 1° gennaio 2019	955	28.842	17.360	2.385	49.542
Incrementi	-	1.891	26	2.505	4.422
Decrementi	-	-	-5	-	-5
Decrementi da variazione dell'area di consolidamento	-	-1.696	-	-	-1.696
Riclassificazioni tra classi di immobilizzazioni	-	909	-	-1.130	-221
Differenze di cambio	-35	-392	-39	-117	-583
Valore lordo al 31 dicembre 2019	920	29.554	17.342	3.643	51.459
Ammortamenti accumulati e rettifiche di valore al 1° gennaio 2019	-	-24.330	-12.919	-205	-37.454
Ammortamenti	-189	-2.231	-354	-51	-2.825
Decrementi da variazione dell'area di consolidamento	-	1.143	-	-	1.143
Differenze di cambio	5	320	-	9	334
Ammortamenti accumulati e rettifiche di valore al 31 dicembre 2019	-184	-25.098	-13.273	-247	-38.802
Valore netto al 31 dicembre 2019	736	4.456	4.069	3.396	12.657

L'avviamento (goodwill) risale all'acquisizione, avvenuta nel dicembre 2018, di Repower Renewable S.p.A. (si veda la sezione «Incrementi del perimetro di consolidamento»).

17 PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ ASSOCIATE E IMPRESE A CONTROLLO CONGIUNTO

	2019	2018
in migliaia di franchi		
Partecipazioni in società associate e imprese a controllo congiunto	6.450	3.945
EL.IT.E S.p.A.	3.616	3.556
esolva ag	2.396	-
Terra di conte S.r.l.	286	257
Grischelektra AG	27	27
Kraftwerk Morteratsch AG	125	105
Valori contabili al 1° gennaio	3.945	3.632
Incrementi da variazione dell'area di consolidamento	-	267
Incremento da esolva ag	2.396	
Dividendi	-5	-1
Differenze di cambio	-148	-138
Quota dei proventi (oneri)	262	185
Valori contabili al 31 dicembre	6.450	3.945
Riduzione del valore di finanziamenti attivi		
1° gennaio	-19.404	-15.530
Quota dei proventi (oneri)	-395	-4.121
Decremento tiko Energy Solutions AG	12.834	-
Differenze di cambio	252	247
31 dicembre	-6.713	-19.404

Le perdite eccedenti il valore contabile della partecipazione e derivanti dalla valutazione al patrimonio netto pro quota, sono compensate con i crediti per prestiti (cfr. [nota 18](#)) come parte dell'investimento netto e sono riportate nella tabella di cui sopra.

Dal 1° ottobre 2019 SWIBI AG non è più inclusa nel bilancio consolidato come società controllata, ma come società associata con la denominazione esolva ag (si veda la sezione «[Passaggio dal metodo di consolidamento integrale al metodo del patrimonio netto](#)»).

Nell'ambito di un aumento unilaterale di capitale, nel mese di marzo 2019 Engie New Business ha acquisito una quota di partecipazione in tiko Energy Solutions AG. La quota di Repower è scesa dal 35,0 al 19,85%. Il valore contabile della partecipazione ammontava a 0 migliaia di franchi e quello della riduzione del valore di finanziamenti attivi a 12.843 migliaia di franchi. La partecipazione e i crediti per prestiti vengono iscritti a bilancio ai costi di acquisto alla voce «Immobilizzazioni finanziarie» (cfr. [nota 18](#)).

La riduzione del valore al 31.12.2019 pari a 6.713 migliaia di franchi riguarda i crediti per prestiti nei confronti della società associata Aerochetto S.r.l.

18 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

	31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi		
Immobilizzazioni finanziarie	36.024	45.440
AKEB Aktiengesellschaft für Kernenergiebeteiligungen	6.500	6.300
Kraftwerke Hinterrhein AG	6.300	6.500
tiko energy solutions AG	2.813	-
Finanziamenti attivi	4.628	5.989
Titoli detenuti a scopo di investimento	4.071	4.074
Riserve per contributi del datore di lavoro	-	68
Depositi a termine	11.712	22.509

Le quote delle partecipazioni di Repower AG nelle imprese a controllo congiunto AKEB Aktiengesellschaft für Kernenergie-Beteiligungen, Lucerna, e Kraftwerke Hinterrhein AG, Thusis, ammontano rispettivamente al 7,0 per cento e al 6,5 per cento. La quota di partecipazione in tiko Energy Solutions AG, Ittingen, ammonta al 19,85 per cento.

La partecipazione in tiko Energy Solutions AG è stata rilevata nel 2018 come società associata (cfr. [nota 17](#)). I valori contabili della partecipazione e del credito nei confronti della società ammontavano rispettivamente a 0 e 5.365 migliaia di franchi. Con l'ingresso del nuovo investitore e il taglio del debito è stata rilevata una rivalutazione di 4.481 migliaia di franchi sul risultato finanziario (cfr. [nota 13](#)). I valori contabili iscritti della partecipazione e del prestito corrispondono al loro prezzo d'acquisto.

I prestiti attivi iscritti riguardano i crediti per prestiti nei confronti delle società associate e delle imprese a controllo congiunto per un importo di 486 migliaia di franchi (2018: 5.873 migliaia di franchi). Le rettifiche di valore accumulate per 6.713 migliaia di franchi (2018: 19.404 migliaia di franchi) sono state rilevate in questa posizione (cfr. [nota 17](#)).

La riserva per contributi del datore di lavoro dell'esercizio precedente riguarda SWIBI AG, che è stata consolidata integralmente nel 2018 ed è ora iscritta a bilancio come associata con la denominazione esolva ag (si veda la sezione «Passaggio dal metodo di consolidamento integrale al metodo del patrimonio netto»).

19 ATTIVITÀ PER IMPOSTE DIFFERITE

	2019	2018
in migliaia di franchi		
Attività per imposte differite	34.600	37.810

Le aliquote fiscali applicate al calcolo delle imposte differite ammontano al 14,7 per cento per la Svizzera (2018: 16,1 per cento), al 24,0 per cento per l'Italia e tra il 29,0 per cento e il 32,8 per cento per la Germania.

20 RIMANENZE

	31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi		
Rimanenze	16.692	40.302
Certificati CO2	3.583	5.836
Gas	-	23.527
Lavori in corso	7.782	5.418
Materiali	5.327	5.521

Le commesse in lavorazione riguardano servizi non ancora fatturati di Repower verso terzi. Nell'esercizio 2019 sono state registrate rettifiche di valore per 51 migliaia di franchi su rimanenze (2018: 0 migliaia di franchi) e sono stati effettuati scioglimenti di rettifiche di valori per 0 migliaia di franchi (2018: 18 migliaia di franchi).

Alla fine dell'anno tutte le rimanenze di gas erano state vendute.

21 CREDITI COMMERCIALI

	31.12.2019	31.12.2018 Restated*
in migliaia di franchi		
Crediti commerciali	54.994	48.861
Crediti commerciali	67.233	60.720
Fondo svalutazione crediti	-12.239	-11.859
Movimentazione fondo svalutazione crediti		
Valore al 1° gennaio	11.859	9.599
Aumenti	4.264	4.992
Utilizzi	-2.719	-2.206
Rilasci	-739	-175
Differenze di cambio	-426	-351
Valore al 31 dicembre	12.239	11.859

*) Si veda la sezione «Rettifica e cambio di esposizione»

I crediti commerciali esposti comprendono anche crediti verso società associate e imprese a controllo congiunto per un importo di 476 migliaia di franchi (2018 restated: 523 migliaia di franchi).

La valutazione dei crediti commerciali avviene tramite rettifica di valore singola o forfetaria sulle posizioni non svalutate singolarmente in virtù della loro struttura delle scadenze e sulla base delle esperienze storiche.

22 ALTRI CREDITI

	31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi		
Altri crediti	37.352	26.150
Crediti per imposte correnti	4.151	5.338
IVA a credito	11.783	5.373
Anticipi per acquisti di rimanenze	5.514	3.347
Crediti per depositi cauzionali	9.685	4.189
Altri crediti	6.219	7.903

La posizione «Altri crediti» comprende ricavi di commesse differiti per un ammontare di 6.767 migliaia di franchi (2018: 0 migliaia di franchi) al netto degli acconti ricevuti pari a 5.761 migliaia di franchi (2018: 0 migliaia di franchi).

23 RATEI E RISCONTI ATTIVI

	31.12.2019	31.12.2018 Restated*
in migliaia di franchi		
Ratei e risconti attivi	306.408	279.167
Crediti commerciali fatture da emettere	299.625	273.285
Energia da partecipazioni	221	2.208
Altri ratei e risconti attivi	6.562	3.674

*) Si veda la sezione «Rettifica e cambio di esposizione»

24 TITOLI

	31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi		
Titoli	107.562	63.684
Depositi a termine (4-12 mesi)	102.562	61.269
Contratti a termine in divisa estera	4.596	2.000
Altri titoli	404	415

25 VALORI DI SOSTITUZIONE PER POSIZIONI HELD FOR TRADING

	31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi		
Valori di sostituzione positivi	86.691	162.117
Valori di sostituzione negativi	64.000	150.277

26 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

	31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi		
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	367.131	316.314
Depositi a vista	309.142	221.238
Depositi a termine con scadenza inferiore ai 90 giorni	57.989	95.076

Inoltre alla data di chiusura Repower aveva a disposizione linee di credito non utilizzate come riportato di seguito:

	31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi		
Linee di credito	158.714	199.705
Linee di credito generali non utilizzate	36.088	31.174
Altre linee di credito per garanzie non utilizzate	122.626	168.531

27 ACCANTONAMENTI

in migliaia di franchi	Controversie giudiziarie	Costi di smantellamento e rimozione	Contratti onerosi	Trattamento di fine rapporto (TFR)	Altri accantonamenti	Totale
Valore al 1° gennaio 2018	796	2.926	9.978	3.692	2.404	19.796
Aumenti	231	-	-	588	391	1.210
Incrementi da variazione dell'area di consolidamento	11	1.665	-	-	-	1.676
Utilizzi	-	-	-	-275	-92	-367
Rilasci	-	-	-5.954	-217	-951	-7.122
Interessi	-	39	1.178	-	-	1.217
Differenze di cambio	-35	-98	-	-139	-73	-345
Valore al 31 dicembre 2018	1.003	4.532	5.202	3.649	1.679	16.065
Valore al 1° gennaio 2019	1.003	4.532	5.202	3.649	1.679	16.065
Aumenti	-	159	-	553	1.233	1.945
Utilizzi	-11	-	-	-188	-11	-210
Rilasci	-	-	-5.900	-	-390	-6.290
Interessi	-	77	698	-	-	775
Differenze di cambio	-37	-150	-	-143	-82	-412
Valore al 31 dicembre 2019	955	4.618	-	3.871	2.429	11.873
Accantonamenti non correnti						
Valore al 31 dicembre 2018	1.003	4.532	5.202	3.649	1.647	16.033
Valore al 31 dicembre 2019	955	4.618	-	3.871	1.588	11.032
Accantonamenti correnti						
Valore al 31 dicembre 2018	-	-	-	-	32	32
Valore al 31 dicembre 2019	-	-	-	-	841	841

ACCANTONAMENTI PER CONTRATTI ONEROSI

L'eventuale imminenza di perdite derivanti da un contratto di vendita o di approvvigionamento a lungo termine e con esse l'iscrizione a bilancio di un accantonamento dipendono principalmente dalle condizioni dei rispettivi prezzi contrattuali e dai prezzi previsti per l'approvvigionamento o la vendita. L'accantonamento in essere alla fine dell'esercizio precedente è stato interamente sciolto nel 2019 nella voce Acquisto di energia del segmento «Mercato svizzero», in quanto a saldo al 31 dicembre 2019 non sono più necessari accantonamenti.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

In Italia, al termine del rapporto di lavoro, i dipendenti hanno diritto a una «buonuscita» pari a circa una mensilità per anno di occupazione (cfr. [nota 34](#)).

ACCANTONAMENTI PER COSTI DI SMANTELLAMENTO E RIMOZIONE

La categoria «Costi di smantellamento e rimozione» comprende diversi accantonamenti per lo smontaggio di impianti d'esercizio. Se considerati singolarmente, questi accantonamenti sono irrilevanti. La costituzione nel 2019 è stata iscritta a bilancio nelle Immobilizzazioni materiali.

ALTRI ACCANTONAMENTI

Un fornitore di impianti eolici è venuto meno al suo obbligo (cfr. [nota 15](#)) e, di conseguenza, la costruzione di una centrale eolica di Repower AG, per la quale era già stata concordata una remunerazione minima per l'immissione in rete di energia elettrica, subisce un ritardo. In ragione dell'incombente penale contrattuale dovuta al ritardo nell'avvio della produzione dell'impianto è stato costituito un accantonamento di 818 migliaia di franchi.

28 PASSIVITÀ PER IMPOSTE DIFFERITE

	2019	2018
in migliaia di franchi		
Passività per imposte differite	22.209	24.243

Le aliquote fiscali applicate al calcolo delle imposte differite ammontano al 14,7 per cento per la Svizzera (2018: 16,1 per cento), al 24,0 per cento per l'Italia e tra il 29,0 per cento e il 32,8 per cento per la Germania.

29 PASSIVITÀ FINANZIARIE CORRENTI E NON CORRENTI

	Valuta	Tasso di interesse	Correnti	Scadenza 1-5 anni	Scadenza oltre 5 anni	Totale Non Correnti
in migliaia di franchi						
Passività finanziarie 31.12.2019			17.719	192.592	242.755	435.347
Obbligazioni	CHF	2.4%	-200	96.128	-	96.128
Finanziamenti	CHF	1.2% - 3.6%	865	10.000	70.000	80.000
Finanziamenti ¹⁾	EUR	variabile	9.011	28.620	35.573	64.193
Finanziamenti	EUR	1.7% - 1.9%	-	27.135	27.135	54.270
Debiti per leasing finanziario	EUR	1.1% - 1.4%	2.837	11.834	12.760	24.594
Prestiti da minoranze	CHF	tasso zero	390	1.560	17.941	19.501
Prestiti da minoranze ²⁾	CHF	0.3%	745	3.725	51.773	55.498
Prestiti da minoranze	EUR	tasso zero	-34	-138	2.057	1.919
Prestiti da minoranze	EUR	3.9%	3.088	13.616	9.642	23.258
Obbligazione nominativa	EUR	3.4%	-7	-28	2.646	2.618
Altre passività finanziarie ³⁾	CHF	tasso zero	738	-	-	-
Altre passività finanziarie	EUR	tasso zero	100	140	-	140
Contratti a termine in divisa estera	CHF		186	-	-	-
Swaps	CHF		-	-	13.228	13.228
Indebitamento finanziario a lungo termine per valuta:						
Franchi svizzeri			2.724	111.413	152.942	264.355
Euro (convertiti in CHF)			14.995	81.179	89.813	170.992

1) Questa voce include prestiti bancari per un ammontare di 62'207 per i quali sono state concesse ipoteche a garanzia. Le attività materiali impegnate in garanzia a questo proposito sono descritte alla nota 15.

2) I saldi dei crediti a breve termine, dei crediti con «scadenza 1-5 anni e di TCHF 44.706 dei crediti con «scadenza superiore a 5 anni» vengono rilasciati a conto economico in base alle scadenze indicate. A partire dal 1.1.2020 i saldi sono riclassificati tra le altre passività (cfr. eventi successivi alla data di riferimento del bilancio).

3) Per il finanziamento di aiuto all'investimento di 212 migliaia di franchi sono state concesse ipoteche a garanzia. Le attività materiali impegnate in garanzia a questo proposito sono descritte alla nota 15.

	Valuta	Tasso di interesse	Correnti	Scadenza 1-5 anni	Scadenza oltre 5 anni	Totale Non Correnti
in migliaia di franchi						
Passività finanziarie 31.12.2018			11.437	154.817	275.464	430.281
Obbligazioni	CHF	2.4%	-200	95.927	-	95.927
Finanziamenti	CHF	1.2% - 3.6%	75	10.865	70.000	80.865
Finanziamenti ¹⁾	EUR	variabile	3.420	17.004	30.311	47.315
Finanziamenti	EUR	1.7% - 1.9%	-	-	56.345	56.345
Debiti per leasing finanziario	CHF	2.5%	21	11	-	11
Debiti per leasing finanziario	EUR	1.2% - 1.4%	2.895	12.079	16.401	28.480
Prestiti da minoranze	CHF	tasso zero	390	1.560	18.331	19.891
Prestiti da minoranze	CHF	0.3%	852	3.409	52.834	56.243
Prestiti da minoranze	EUR	tasso zero	-57	-228	3.340	3.112
Prestiti da minoranze	EUR	3.9%	3.084	13.601	13.752	27.353
Obbligazione nominativa	EUR	3.4%	-7	-29	2.740	2.711
Altre passività finanziarie ²⁾	CHF	tasso zero	719	213	-	213
Altre passività finanziarie	EUR	tasso zero	189	405	-	405
Contratti a termine in divisa estera	CHF		56	-	-	-
Swaps	CHF		-	-	11.410	11.410
Indebitamento finanziario a lungo termine per valuta:						
Franchi svizzeri			1.913	111.985	152.575	264.560
Euro (convertiti in CHF)			9.524	42.832	122.889	165.721

1) Questa voce include prestiti bancari per un ammontare di 40'069 migliaia di franchi derivanti dall'acquisizione delle nuove società. Le attività materiali impegnate in garanzia a questo proposito sono descritte alla nota 15.

2) Per il finanziamento di aiuto all'investimento di 425 migliaia di franchi sono state concesse ipoteche a garanzia. Le attività materiali impegnate in garanzia a questo proposito sono descritte alla nota 15.

Nell'esposizione, gli importi negativi sono ripartizioni sistematiche di spese di emissione.

30 ALTRE PASSIVITÀ NON CORRENTI

	2019	2018
in migliaia di franchi		
Altre passività non correnti	61.773	63.500
Contributi ai costi di allacciamento e rete	61.559	63.273
Altre	214	227

Questa posizione comprende le passività per i contributi ai costi di allacciamento e di rete ricevuti dai clienti, che vengono riscontati a conto economico in un periodo di 35 anni nelle voci «Ricavi netti da forniture e prestazioni» del segmento «Mercato Svizzera».

31 DEBITI COMMERCIALI

	31.12.2019	31.12.2018 Restated*
in migliaia di franchi		
Debiti commerciali	77.984	68.930

*) Si veda la sezione «Rettifica e cambio di esposizione»

I debiti commerciali esposti comprendono anche debiti verso società associate e imprese a controllo congiunto per un importo di 838 migliaia di franchi (2018: 1.704 migliaia di franchi).

32 ALTRE PASSIVITÀ CORRENTI

	31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi		
Altre passività correnti	23.155	29.109
Accise	7.119	7.778
Contributi ai costi di allacciamento e rete	3.541	3.576
Anticipi da clienti	1.378	3.917
IVA a debito	1.328	513
Debiti per imposte correnti	124	1.390
Altre passività correnti	9.665	11.935

La posizione «Anticipi da clienti» comprende anticipi per lavori per terzi pari a 1.032 migliaia di franchi (2018: 3.855 migliaia di franchi).

33 RATEI E RISCONTI PASSIVI

	31.12.2019	31.12.2018 Restated*
in migliaia di franchi		
Ratei e risconti passivi	317.052	271.771
Debiti commerciali fatture da ricevere	296.363	251.717
Ratei imposte sul capitale, altre imposte, tasse e oneri	5.389	5.306
Risconti per ferie e straordinari	4.937	5.760
Risconti per altri costi del personale	3.664	2.601
Risconti per energia da partecipazioni	3.190	3.343
Risconti per oneri finanziari	2.644	2.710
Altri risconti passivi	865	334

*) Si veda la sezione «Rettifica e cambio di esposizione»

34 ISTITUTI DI PREVIDENZA

RISERVE PER CONTRIBUTI DEL DATORE DI LAVORO

La riserva per contributi del datore di lavoro, iscritta al valore nominale di 68 migliaia di franchi al 31 dicembre 2018 e rilevata tra le attività finanziarie non correnti, riguarda la società SWIBI AG, consolidata integralmente nell'esercizio precedente e iscritta a bilancio dal 2019 come società associata con la denominazione esolva ag. L'impiego e il risultato dalla riserva per contributi del datore di lavoro ammontano a 0 migliaia di franchi (2018: 12 migliaia di franchi).

VANTAGGIO ECONOMICO/OBBLIGO ECONOMICO E SPESE PREVIDENZIALI

	Copertura eccedente/insufficiente 31.12.2019	Quota parte economica dell'organizzazione 31.12.2019	31.12.2018	Variazione rispetto esercizio precedente 2019	Contributi di competenza del periodo 2019	Costo per la previdenza nei costi del personale 2019	2018
in migliaia di franchi							
Piani pensionistici senza copertura eccedente/insufficiente	-	-	-	-	6.558	6.558	3.620
Istituti di previdenza con obbligazione non finanziata	-	-3.871	-3.649	-222	234	787	759
Totale	-	-3.871	-3.649	-222	6.792	7.345	4.379

Nel 2019 Repower AG è entrata con i suoi dipendenti nell'istituto di previdenza congiunto di CPE Fondazione di previdenza. Nell'esercizio precedente la previdenza dei dipendenti di Repower AG era ancora organizzata in un istituto previdenziale indipendente della fondazione collettiva CPE Fondazione di previdenza.

I piani previdenziali senza attività proprie riguardano l'obbligo alla cosiddetta «buonuscita» in Italia (cfr. [nota 27](#)). La variazione relativa alle spese previdenziali rilevata a conto economico dell'accantonamento iscritto a bilancio al tasso di cambio medio ammonta a 554 migliaia di franchi.

Come misura compensativa per la futura riduzione dei tassi di conversione nella previdenza professionale per i dipendenti in Svizzera, Repower AG ha versato nell'esercizio 2019 un contributo del datore di lavoro supplementare di 3.087 migliaia di franchi (cfr. [nota 8](#)).

35 DERIVATI

	Valori di sostituzione		Valori di sostituzione	
	positivi	negativi	positivi	negativi
	31.12.2019		31.12.2018	
in migliaia di franchi				
Strumenti finanziari derivati rilevati a stato patrimoniale				
Detenuti a scopo di negoziazione				
Derivati su tassi di interesse	-	13.228	-	11.410
Derivati su divise estere	4.596	186	2.000	56
Derivati su energia	837.020	814.329	1.009.980	998.141
Totale derivati rilevati a stato patrimoniale	841.616	827.743	1.011.980	1.009.607
Compensazione	-750.329	-750.329	-847.863	-847.863
Importo netto in stato patrimoniale	91.287	77.414	164.117	161.744
Strumenti finanziari derivati non rilevati a stato patrimoniale				
Detenuti a scopo di copertura				
Derivati su tassi di interesse	-	2.804	-	2.129
Derivati su energia	130.549	120.398	33.621	56.870
Totale derivati non rilevati a stato patrimoniale	130.549	123.202	33.621	58.999
Totale strumenti finanziari derivati	221.836	200.616	197.738	220.743

La riga «Compensazione» riguarda la compensazione di derivati sull'energia, che sono stati stipulati con la stessa controparte con cui sussistono contratti di netting attuabili.

I derivati detenuti a scopo di copertura non vengono rilevati a stato patrimoniale. I derivati su energia e tassi d'interesse non rilevati a stato patrimoniale servono per la copertura di flussi di cassa futuri altamente probabili.

36 PARTI CORRELATE

I crediti e debiti presenti nello stato patrimoniale e le transazioni contenute nel conto economico verso società correlate sono in relazione con le operazioni con gli azionisti principali e le imprese da questi controllate, società associate, centrali e imprese a controllo congiunto di Repower AG.

Le seguenti posizioni del bilancio e del conto economico contengono i seguenti importi verso parti correlate:

	31.12.2019	31.12.2018 Restated*
in migliaia di franchi		
Posizioni di conto economico		
Ricavi netti da forniture e prestazioni	15.935	67.759
Acquisto di energia	-73.972	-46.425
Proventi finanziari e altri ricavi operativi	402	437
Oneri finanziari e altri costi operativi	-2.684	-192
Posizioni di bilancio		
Attività		
Immobilizzazioni finanziarie	1.486	5.873
Crediti commerciali	840	917
Ratei e risconti attivi	2.612	3.328
Valori di sostituzione positivi per posizioni held for trading	3.415	7.899
Passività		
Passività non correnti	9.418	9.571
Debiti commerciali	1.725	1.856
Ratei e risconti passivi	9.857	6.362
Valori di sostituzione negativi per posizioni held for trading	16.756	11.017
Derivati su energia non rilevati a stato patrimoniale		
Detenuti a scopo di copertura		
Valori di sostituzione positivi	5.280	453
Valori di sostituzione negativi	5.842	6.694

*) Si veda la sezione «Rettifica e cambio di esposizione»

Le transazioni si svolgono ai prezzi di mercato o, nel caso di Grischelectra AG, ai costi annuali.

Il Cantone dei Grigioni, in veste di azionista, è considerato impresa correlata. Le transazioni commerciali di energia elettrica più importanti relative al Cantone dei Grigioni vengono gestite tramite Grischelectra AG, indicata separatamente quale impresa correlata nella tabella soprastante. Atti amministrativi quali il prelievo di imposte, oneri di concessione, tasse, ecc. avvengono invece sulla base della legislazione vigente e non sono quindi considerati in questa sezione.

Gli indennizzi ai consiglieri d'amministrazione e membri della Direzione sono riportati nel capitolo Corporate Governance.

37 RENDICONTAZIONE PER SETTORI OPERATIVI

Le informazioni sui settori operativi sono suddivise per mercati geografici e rispecchiano le strutture di gestione e rendicontazione interne al gruppo. Esse contengono le informazioni che il management utilizza per la gestione e la valutazione dell'andamento economico delle singole aree d'attività. Il controllo, la valutazione del risultato e l'allocazione di capitale interni al Gruppo si svolgono in base al risultato prima degli interessi e delle imposte (EBIT) per ogni settore operativo. Il calcolo dei risultati delle aree si svolge secondo i principi di valutazione e di iscrizione a bilancio applicati a livello di gruppo.

	Mercato Svizzera	Mercato Italia	Altri segmenti e attività	Gruppo
in migliaia di franchi				
2019				
Ricavi netti da forniture e prestazioni	676.324	1.269.071	-30.134	1.915.261
Ricavi netti da forniture e prestazioni	675.696	1.239.425	140	1.915.261
Ricavi netti da forniture e prestazioni tra segmenti	628	29.646	-30.274	-
Risultato operativo (EBIT)	29.778	50.903	-15.461	65.220

	Mercato Svizzera	Mercato Italia	Altri segmenti e attività	Gruppo
in migliaia di franchi				
2018				
Ricavi netti da forniture e prestazioni	715.313	1.419.405	-60.839	2.073.879
Ricavi netti da forniture e prestazioni	691.193	1.382.535	151	2.073.879
Ricavi netti da forniture e prestazioni tra segmenti	24.120	36.870	-60.990	-
Risultato operativo (EBIT)	17.478	29.317	-11.422	35.373

38 TITOLI PROPRI

	2019		2018	
	Numero di azioni	Valore contabile in CHF	Numero di azioni	Valore contabile in CHF
Saldo iniziale al 1° gennaio	301	22.084	256	15.365
Acquisti	351	30.227	605	42.835
Vendite	-480	-36.303	-560	-36.116
Saldo finale al 31 dicembre	172	16.008	301	22.084

Gli acquisti/le vendite di titoli propri riguardano le azioni nominative di Repower AG. Nell'esercizio in esame Repower AG ha acquistato 351 azioni (2018: 605) a CHF 86,12 (2018: CHF 70,80) e venduto 480 azioni (2018: 560 azioni) al prezzo medio di CHF 90,29 (2018: CHF 71,31).

39 OPERAZIONI FUORI BILANCIO

Nelle operazioni ordinarie sono state concesse dal gruppo direttamente e tramite banche commerciali garanzie o garanzie bancarie e fidejussioni a favore di terzi, che ammontano a 144.431 migliaia di franchi (2018: 150.236 migliaia di franchi).

Per la centrale elettrica Teverola è in corso un contratto di servizio stipulato con durata di 25 anni che scadrà nel giugno 2029. Ne deriva un obbligo di pagamento irrevocabile alla data di chiusura del 31.12.2019 di 10.431 migliaia di franchi (2018: 11.970 migliaia di franchi).

Nell'ambito dell'attività ordinaria possono verificarsi questioni legali dalle quali derivano passività potenziali. Non si prevede che, oltre agli accantonamenti già costituiti per controversie legali (cfr. nota 27), risultino impegni sostanziali da queste passività potenziali nel Gruppo Repower. D'altro canto sono in corso procedimenti in cui Repower fa valere i suoi diritti e che in caso di successo possono generare afflussi di pagamenti.

	31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi		
Debiti non rilevati a bilancio		
Leasing operativo (valore nominale)	13.320	14.777
Scadenza entro 1 anno	3.085	2.976
Scadenza tra 1-5 anni	4.658	5.323
Scadenza oltre i 5 anni	5.577	6.478
Contratti d'acquisto	733.681	646.002
Scadenza entro 1 anno	120.753	112.394
Scadenza tra 1-5 anni	367.720	363.206
Scadenza oltre i 5 anni	245.208	170.402

Alla data di chiusura dell'attuale esercizio, i pagamenti di leasing minimi sono costituiti da 12.297 migliaia di franchi per immobili e terreni (2018: 13.850 migliaia di franchi) e 1.023 migliaia di franchi per veicoli a motore (2018: 927 migliaia di franchi).

Gli obblighi di acquisto di energia elettrica derivanti dalla partecipazione in AKEB Aktiengesellschaft für Kernenergie, Lucerna, Kraftwerke Hinterrhein AG, Thusis, e Grischelectra AG non sono presenti nella tabella di cui sopra. Quantità e prezzo dell'acquisto di energia dipendono dall'effettiva produzione futura e da costi derivanti da queste società.

I pegni sono iscritti ai valori patrimoniali.

40 FATTI DI RILIEVO DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Il 17 dicembre 2019 Repower, la sua controllata Repartner Produktions AG e le altre imprese con partecipazioni in questa società hanno concordato il trasferimento a Repartner Produktions AG delle centrali elettriche in Prettigovia con le relative concessioni. Il trasferimento è avvenuto il 1° gennaio 2020. In relazione a questa transazione, gli azionisti di Repartner Produktions AG hanno ceduto a Repower AG il proprio prestito azionario per un ammontare di 49.176 migliaia di franchi. Nell'ottica del Gruppo, tale cessione è da considerarsi come un anticipo ricevuto per la fornitura di energia e verrà sciolto a conto economico durante il restante periodo di concessione di 66 anni.

La pubblicazione del bilancio annuale è stata approvata il 2 aprile 2020 dal Consiglio d'Amministrazione. Il bilancio sottostà all'approvazione dell'Assemblea generale, che si terrà il 20 maggio 2020.

Relazione dell'Ufficio di revisione



Ernst & Young AG
Maagplatz 1
Postfach
CH-8010 Zürich

Telefon +41 58 286 3111
Fax +41 58 286 30 04
www.ey.com/ch

Zurigo, 6 aprile 2020

All'assemblea generale della Repower AG, Brusio

RELAZIONE DELL'UFFICIO DI REVISIONE SUL CONTO DI GRUPPO

In qualità di Ufficio di revisione abbiamo svolto la revisione del conto di gruppo della Repower AG, costituito da bilancio, conto economico, conto dei flussi di tesoreria, prospetto della variazione del capitale proprio e allegato, per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019.



RESPONSABILITÀ DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

Il Consiglio d'Amministrazione è responsabile dell'allestimento del conto di gruppo in conformità agli Swiss GAAP FER e alle disposizioni legali. Questa responsabilità comprende la concezione, l'implementazione e il mantenimento di un sistema di controllo interno relativamente all'allestimento di un conto di gruppo che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori. Il Consiglio d'Amministrazione è inoltre responsabile della scelta e dell'applicazione di appropriate norme contabili, nonché dell'esecuzione di stime adeguate.



RESPONSABILITÀ DELL'UFFICIO DI REVISIONE

La nostra responsabilità consiste nell'esprimere un giudizio sul conto di gruppo sulla base della nostra revisione. Abbiamo svolto la nostra revisione conformemente alla legge svizzera e agli Standard svizzeri di revisione. Tali standard richiedono di pianificare e svolgere la revisione in maniera tale da ottenere una ragionevole sicurezza che il conto di gruppo non contenga anomalie significative.

Una revisione comprende lo svolgimento di procedure di revisione volte a ottenere elementi probativi per i valori e le informazioni contenuti nel conto di gruppo. La scelta delle procedure di revisione compete al giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi che il conto di gruppo contenga anomalie significative imputabili a frodi o errori. Nella valutazione di questi rischi il revisore tiene conto del sistema di controllo interno, nella misura in cui esso è rilevante per l'allestimento del conto di gruppo, allo scopo di definire le procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del sistema di controllo interno. La revisione comprende inoltre la valutazione dell'adeguatezza delle norme contabili adottate, della plausibilità delle stime contabili effettuate, nonché un apprezzamento della presentazione del conto di gruppo nel suo complesso. Riteniamo che gli elementi probativi da noi ottenuti costituiscano una base sufficiente e appropriata su cui fondare il nostro giudizio.



GIUDIZIO DI REVISIONE

A nostro giudizio, il conto di gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 presenta un quadro fedele della situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale in conformità agli Swiss GAAP FER ed è conforme alla legge svizzera.



RELAZIONE SUGLI ASPETTI SIGNIFICATIVI EMERSI DELLA REVISIONE IN BASE ALLA CIRCOLARE 1/2015 DELL'AUTORITÀ FEDERALE DI SORVEGLIANZA DEI REVISORI

Gli aspetti significativi emersi dalla revisione sono quegli aspetti che secondo il nostro giudizio professionale rivestono maggiore importanza per la nostra revisione del conto di gruppo nel periodo in questione. Questi aspetti sono stati considerati nell'ambito della nostra revisione del conto di gruppo nel suo complesso e ne abbiamo tenuto conto nella formazione del nostro giudizio; non forniamo un giudizio specifico circa tali aspetti. In questo contesto, per ogni aspetto indicato qui di seguito, descriviamo come un determinato aspetto è stato considerato nell'ambito della revisione.

Abbiamo adempiuto alle responsabilità descritte nella sezione del nostro rapporto «Responsabilità dell'ufficio di revisione», comprese le responsabilità che sono in relazione con questi aspetti. Di conseguenza, la nostra revisione ha incluso lo svolgimento di procedure di revisione atte a tenere in debita considerazione la nostra valutazione dei rischi di anomalie significative nel conto di gruppo. I risultati delle nostre procedure di revisione, comprese le procedure di revisione svolte allo scopo di considerare gli aspetti indicati qui di seguito, costituiscono la base su cui fondare il nostro giudizio di revisione sul conto di gruppo.

Classificazione, valutazione e presentazione dei derivati sull'energia

Rischio	<p>Il trattamento contabile dei derivati energetici è il risultato della sua classificazione come "held-for-trading" o "Cashflow-Hedges". La classificazione richiede una valutazione e ha un impatto rilevante sulla presentazione del bilancio consolidato e sul risultato di gruppo.</p>
	<p>La valutazione di questi strumenti "detenuti per la negoziazione" deriva da dati di mercato osservabili sui mercati attivi. I valori di rimpiazzo positivi e negativi sono presentati al netto quando sono in essere accordi di compensazione giuridicamente vincolanti.</p> <p>La società definisce principi e procedure per la contabilizzazione dei contratti sull'energia. Questi includono la definizione di separazione di funzioni e controlli.</p>
	<p>A causa dell'importanza di queste transazioni, della rilevanza delle valutazioni e del potenziale impatto sui rendiconti finanziari, la contabilità dei derivati sull'energia è stata considerata significativa nella nostra revisione. Si faccia riferimento alle note 1 e 35 del conto di gruppo per ulteriori informazioni.</p>
Nostre procedure di revisione	<p>Abbiamo valutato i principi e le procedure del gruppo in merito alla classificazione, valutazione e compensazione delle posizioni aperte, inclusa la separazione delle funzioni, e ne abbiamo discusso con la società. Abbiamo valutato i controlli interni esistenti nelle procedure contabili del gruppo per tale attività di negoziazione.</p> <p>Per un campione di derivati energetici, abbiamo testato gli input osservabili in modelli di valutazione facendo riferimento a dati di mercato disponibili esternamente.</p> <p>Dalla nostra revisione non emergono obiezioni in merito alla classificazione e valutazione dei derivati sull'energia.</p>

Valutazione di immobilizzi materiali e contratti onerosi di acquisto di energia

Rischio	<p>Gli immobilizzi materiali rappresentano una voce di bilancio significativa pari al 43.1% del totale degli attivi nel bilancio consolidato. Comprendono principalmente centrali elettriche, reti di distribuzione e altri beni non correnti del gruppo. Nell'esercizio 2019 non sono state registrate rettifiche di valore straordinarie. Sussistono inoltre obblighi di acquisto a lungo termine che possono influire in modo significativo sull'importo degli impegni contrattuali e quindi sull'esigenza potenziale di accantonamenti.</p> <p>La valutazione degli immobilizzi materiali e dei contratti onerosi di acquisto di energia da parte di Repower dipende da diversi parametri di valutazione e ha un'influenza rilevante sul reddito netto. La verifica delle potenziali rettifiche di valore comporta l'uso di stime e ipotesi, come il volume di produzione previsto, la prevista curva dei prezzi dell'energia a lungo termine, i tassi di cambio che incidono sugli utili e sui flussi di cassa futuri. Inoltre, i tassi di sconto sono rilevanti per ottenere un valore di utilizzo alla data della valutazione. Si faccia riferimento alla nota 15 e 27 per ulteriori informazioni.</p>
Nostre procedure di revisione	<p>Abbiamo esaminato l'approccio di valutazione del gruppo in relazione ai suoi immobilizzi materiali e contratti onerosi di acquisto di energia. Abbiamo inoltre valutato il processo alla base della definizione delle ipotesi e delle stime relative ai volumi di produzione previsti, alla prevista curva dei prezzi dell'energia a lungo termine e ai tassi di cambio.</p> <p>Abbiamo valutato i controlli interni relativi al processo di budgeting e forecasting e il processo per la definizione di ipotesi e stime. Abbiamo valutato la correttezza matematica del modello di test di impairment e abbiamo coinvolto specialisti di valutazione per valutare la metodica.</p> <p>Abbiamo valutato i flussi finanziari determinati per ciascun immobilizzo materiale verificato e come è stato determinato il tasso di sconto, comprese le variabili di input applicabili. Abbiamo convalidato le variabili di input relative al tasso di sconto in base a fonti fornite dal gruppo e le abbiamo testate confrontandole con dati di mercato osservabili.</p> <p>Dalla nostra revisione non emergono obiezioni in merito al processo alla base della definizione delle ipotesi e delle stime e alla valutazione degli immobilizzi materiali e dei contratti onerosi di acquisto di energia.</p>



RELAZIONE IN BASE AD ALTRE DISPOSIZIONI LEGALI

Confermiamo di adempiere i requisiti legali relativi all'abilitazione professionale secondo la Legge sui revisori (LSR) e all'indipendenza (art. 728 CO e art. 11 LSR), come pure che non sussiste alcuna fattispecie incompatibile con la nostra indipendenza.

Conformemente all'art. 728a cpv. 1 cifra 3 CO e allo Standard svizzero di revisione 890, confermiamo l'esistenza di un sistema di controllo interno per l'allestimento del conto di gruppo, concepito secondo le direttive del Consiglio d'Amministrazione.

Raccomandiamo di approvare il presente conto di gruppo.

Ernst & Young AG

Conto economico

		2019	2018
in migliaia di franchi			
	Note		
Ricavi di vendita	1	654.674	691.709
Variazione rimanenze per lavori in corso	2	553	1.052
Prestazioni proprie capitalizzate		6.413	6.948
Altri ricavi operativi		21.618	27.588
Totale ricavi operativi		683.258	727.297
Acquisto di energia		-518.137	-580.786
Materiale e prestazioni esterne		-28.494	-19.805
Oneri di concessione		-17.969	-16.611
Costi del personale		-53.359	-49.827
Altri costi operativi		-21.631	-24.313
Ammortamenti e svalutazioni	3	-25.588	-31.728
Oneri operativi		-665.178	-723.070
Risultato operativo prima di interessi, componenti straordinari e imposte		18.080	4.227
Proventi finanziari		60.324	55.017
Oneri finanziari		-61.840	-51.777
Reddito operativo prima delle imposte		16.564	7.467
Proventi da attività accessorie		578	682
Proventi straordinari, unici o relativi ad altri periodi contabili	4	3.685	1.217
Costi straordinari, unici o relativi ad altri periodi contabili	5	-1.274	-354
Reddito prima delle imposte		19.553	9.012
Imposte		-4.598	-5.087
Risultato netto dell'esercizio		14.955	3.925

Stato patrimoniale

		31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi			
	Note		
Attività			
Disponibilità liquide e attivi quotati in borsa detenuti a breve termine	6	368.861	381.312
Attività finanziarie correnti non quotate in borsa	7	102.562	61.269
Crediti commerciali	8	53.993	322.063
Altri crediti	9	30.960	8.246
Rimanenze e lavori in corso	10	6.862	10.725
Ratei e risconti attivi	11	350.893	2.791
Attività correnti		914.131	786.406
Immobilizzazioni finanziarie	12	132.867	233.687
Partecipazioni		220.250	233.422
Immobilizzazioni materiali		371.574	366.444
Immobilizzazioni immateriali	13	10.799	16.507
Attività non correnti		735.490	850.060
Totale attività		1.649.621	1.636.466
		31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi			
	Note		
Patrimonio netto e passività			
Debiti commerciali	14	18.683	298.140
Passività onerose correnti	15	-	2.029
Altre passività correnti	16	73.231	136.571
Ratei e risconti passivi	17	372.281	20.507
Passività correnti		464.195	457.247
Passività onerose non correnti	18	367.342	369.520
Altre passività non correnti	19	49.657	49.104
Accantonamenti non correnti	20	16.071	19.511
Passività non correnti		433.070	438.135
Passività		897.265	895.382
Capitale azionario		7.391	7.391
Riserva legale da capitale		180.640	184.335
Riserva legale da utili o perdite portati a nuovo		17.123	17.123
Riserve facoltative da utili			
Altre riserve		511.985	491.979
Utili/perdite di bilancio		35.233	40.278
Titoli propri		-16	-22
Patrimonio netto	21	752.356	741.084
Totale patrimonio netto e passività		1.649.621	1.636.466

Allegato al bilancio – Informazioni generali

INFORMAZIONI GENERALI

La società è stata fondata nel 1904 con la denominazione Forze Motrici Brusio SA. Nel 2000 Forze Motrici Brusio SA (Poschiavo) si è fusa con AG Bündner Kraftwerke (Klosters) e Rhätische Werke für Elektrizität (Thusis) per formare Rätia Energie AG. Nel 2010 la società ha cambiato denominazione in Repower AG. La società ha per scopo la produzione, il trasporto, la distribuzione, il commercio e la vendita di energia elettrica nonché la fornitura di servizi ad essi legati direttamente o indirettamente.

Allegato al bilancio – Principi

A. PRINCIPI CONTABILI

Il presente bilancio è stato redatto per la prima volta in base alle disposizioni del nuovo diritto contabile svizzero (32° Titolo del Codice delle obbligazioni).

B. CRITERI PER LA STESURA DEL BILANCIO E LE VALUTAZIONI

Le principali voci del bilancio sono iscritte nel seguente modo:

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide comprendono consistenze di cassa, saldi bancari e postali e vengono iscritte al valore nominale.

ATTIVI DETENUTI A BREVE TERMINE CON CORSO DI BORSA

Gli strumenti finanziari derivati detenuti a fini di trading vengono iscritti al fair value con un prezzo di mercato direttamente osservabile oppure con parametri di input direttamente osservabili. Si rinuncia alla formazione di un fondo di perequazione.

OPERAZIONI DI COPERTURA

I flussi di denaro futuri in valuta estera possono essere coperti. I corrispondenti derivati vengono rilevati a conto economico al verificarsi dell'operazione sottostante.

CREDITI COMMERCIALI

I crediti commerciali derivanti da forniture e prestazioni vengono iscritti al valore nominale e all'occorrenza rettificati. Sul saldo finale può essere effettuata una svalutazione forfetaria fiscalmente ammessa.

ALTRI CREDITI

La valutazione degli altri crediti viene effettuata ai valori nominali. Eventuali rischi di insolvenza della controparte vengono considerati mediante svalutazioni necessarie dal punto di vista economico-aziendale.

A condizione che siano soddisfatti i requisiti per le grandi commesse, le commesse a lungo termine vengono valutate con il metodo percentage of completion (metodo PoC) e sono rilevate negli altri crediti in linea con il bilancio consolidato. Con il metodo PoC, oltre ai costi di acquisto e di produzione viene rilevata anche una quota di utili corrispondente allo stato di avanzamento della prestazione, purché la sua realizzazione sia ragionevolmente certa. Lo stato di avanzamento è determinato sulla base dei costi sostenuti in rapporto ai costi totali previsti (cost-to-cost). Se non sussistono le condizioni per l'applicazione del metodo PoC, le commesse sono rilevate alla voce «Lavori in corso».

RIMANENZE E LAVORI IN CORSO

Le rimanenze e i lavori in corso vengono iscritti ai costi di acquisto o di produzione tenendo conto delle svalutazioni necessarie dal punto di vista economico-aziendale. Per il resto può essere effettuata una svalutazione forfetaria fiscalmente ammessa.

RATEI E RISCONTI ATTIVI E PASSIVI

I ratei e risconti attivi e passivi comprendono voci attive e passive risultanti dai ratei e risconti materiali e temporali delle singole voci di spesa e ricavo. I costi di emissione (disaggio) di debiti fruttiferi vengono rilevati a conto economico nei ratei e risconti attivi. La valutazione dei ratei e risconti attivi e passivi è effettuata ai valori nominali.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE E PARTECIPAZIONI

Le immobilizzazioni finanziarie e partecipazioni vengono valutate al costo di acquisto tenendo conto delle svalutazioni necessarie dal punto di vista economico-aziendale. Per la valutazione delle immobilizzazioni finanziarie e partecipazioni è stato applicato il principio della valutazione individuale.

PRINCIPI DI RENDICONTAZIONE / CONTINUITÀ DELLA PRESENTAZIONE

Nel 2019 Repower AG ha corretto un errore di rilevazione rispetto all'anno precedente. Gli stanziamenti per prestazioni effettuate o ricevute ma non ancora fatturate, che finora venivano registrate nei crediti o debiti commerciali, vengono ora rilevati nei ratei e risconti attivi o passivi. La voce «Ratei e risconti attivi» comprende ratei e risconti per 347.789 migliaia di franchi, mentre la voce «Ratei e risconti passivi» per 354.174 migliaia di franchi. A partire da questo esercizio, il metodo di stesura del bilancio delle singole società seguirà l'esposizione nel bilancio consolidato.

Le partecipazioni di Repower AG con una quota <20% sono state rilevate finora alla voce «Partecipazioni», ma a partire dall'esercizio 2019 queste quote di minoranza saranno esposte nella voce «Immobilizzazioni finanziarie» come prescritto dal Codice delle obbligazioni svizzero. Il loro importo ammonta a 15.935 migliaia di franchi (2018: 13.122 migliaia di franchi).

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate al costo storico, al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali svalutazioni. Gli ammortamenti vengono effettuati a quote costanti sulla successiva vita utile.

Categoria	Vita utile
Impianti di produzione e durata concessioni	20 – 80 anni, a seconda del tipo di impianto
Reti	15 – 40 anni
Terreni	Illimitata; eventuali svalutazioni sono registrate immediatamente
Immobili	30 – 60 anni
Macchinari e mobilio	3 – 20 anni
Costruzioni in corso	Riclassificazione nella(e) corrispondente(i) categoria(e) d'investimento alla messa in servizio; eventuali svalutazioni sono registrate immediatamente

ATTIVITÀ IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali vengono ammortizzate a quote costanti. In caso di segnali di sopravvalutazione vengono considerate le svalutazioni necessarie dal punto di vista economico-aziendale.

PASSIVITÀ CORRENTI

Le passività correnti vengono rilevate ai valori nominali.

PASSIVITÀ NON CORRENTI

Tra le passività non correnti vengono esposte da un lato le passività finanziarie a lungo termine ai valori nominali e dall'altro le altre passività non correnti infruttifere.

ACCANTONAMENTI

L'accantonamento è un debito probabile basato su un evento avvenuto in passato, il cui ammontare e/o la cui scadenza non sono noti, ma possono essere stimati. L'ammontare dell'accantonamento si basa sulla stima del Consiglio d'Amministrazione e rispecchia i deflussi di liquidità futuri attesi alla data di chiusura del bilancio.

TITOLI PROPRI

I titoli propri vengono iscritti a bilancio al momento dell'acquisto al costo di acquisto come voce negativa del patrimonio netto senza successiva valutazione. Alla rivendita l'utile o la perdita verranno registrati direttamente nelle riserve di utili libere tra le altre riserve.

Allegato al bilancio – C. Note di commento

1 RICAVI DI VENDITA

	2019	2018
in migliaia di franchi		
Ricavi netti	654.674	691.709
Ricavi da vendita di energia	628.815	688.275
Ricavi da posizioni held for trading	19.092	3.434
Ricavi da commesse a lungo termine ¹⁾	6.767	-

1) Le commesse a lungo termine vengono rilevate secondo il Percentage of Completion-Method.

2 VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI ORDINI IN CORSO

	2019	2018
in migliaia di franchi		
Variazione rimanenze per lavori in corso	553	1.052
Variazione rimanenze per lavori in corso	553	1.052

3 AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

	2019	2018
in migliaia di franchi		
Ammortamenti e svalutazioni	-25.588	-31.728
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-16.138	-15.966
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-6.166	-6.207
Svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie e delle partecipazioni	-3.284	-9.555

4 PROVENTI STRAORDINARI, UNICI O RELATIVI AD ALTRI PERIODI CONTABILI

	2019	2018
in migliaia di franchi		
Proventi straordinari, unici o relativi ad altri periodi contabili	3.685	1.217
Ricavi da alienazioni di immobilizzazioni	2.463	782
Altri proventi straordinari, unici o relativi ad altri periodi contabili ¹⁾	1.222	435

1) Questa posizione comprende principalmente risarcimenti assicurativi per i danni causati da un incendio alla centrale Papierfabrik Landquart, danni causati della tempesta Burglind, nonché per gli incidenti dovuti a forti carichi di neve nell'area di approvvigionamento (2018: comprendeva principalmente rimborsi assicurativi per sinistri ed un indennizzo ricevuto a seguito della risoluzione di un contratto relativo ad un diritto di prelazione).

5 COSTI STRAORDINARI, UNICI O RELATIVI AD ALTRI PERIODI CONTABILI

	2019	2018
in migliaia di franchi		
Costi straordinari, unici o relativi ad altri periodi contabili	-1.274	-354
Perdite da alienazioni di immobilizzazioni in corso	-806	-5
Perdite da alienazioni di immobilizzazioni	-348	-347
Altri costi straordinari, unici o relativi ad altri periodi contabili	-120	-2

6 DISPONIBILITÀ LIQUIDE E ATTIVI QUOTATI IN BORSA DETENUTI A BREVE TERMINE

	31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi		
Disponibilità liquide e attivi quotati in borsa detenuti a breve termine	368.861	381.312
Disponibilità liquide	270.933	217.094
Commercio di energia	10.347	27.320
Valori di sostituzione positivi per posizioni held for trading	87.581	136.898

7 ATTIVITÀ FINANZIARIE CORRENTI NON QUOTATE IN BORSA

	31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi		
Attività finanziarie correnti non quotate in borsa	102.562	61.269
Depositi a termine (scadenza entro 12 mesi)	102.562	61.269

8 CREDITI COMMERCIALI

	31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi		
Crediti commerciali	53.993	322.063
Terzi	29.227	273.097
Partecipanti e organi	336	11.952
Partecipazioni	24.430	37.014

Nel totale dei crediti commerciali dell'esercizio precedente sono compresi gli stanziamenti per 289.671 migliaia di franchi per fatture da partecipazioni e di energia. Nell'esercizio, i ratei e risconti sono esposti complessivamente alla voce «Ratei e risconti attivi».

9 ALTRI CREDITI

	31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi		
Altri crediti	30.960	8.246
Terzi ¹⁾	15.147	6.953
Partecipazioni	15.813	1.293

1) La voce include i ratei attivi contrattuali maturati di 6'767 migliaia di franchi (2018: 0) meno gli anticipi ricevuti di 5.761 migliaia di franchi (2018: 0).

10 RIMANENZE E LAVORI IN CORSO

	31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi		
Rimanenze e lavori in corso	6.862	10.725
Rimanenze	2.012	6.428
Lavori in corso	4.850	4.297

11 RATEI E RISCONTI ATTIVI

	31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi		
Ratei e risconti attivi	350.893	2.791
Terzi	326.974	2.559
Partecipanti e organi	20.561	-
Partecipazioni	3.358	232

Nel totale dell'esercizio sono compresi stanziamenti per 347.789 migliaia di franchi per fatture da partecipazioni e di energia.

12 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

	31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi		
Immobilizzazioni finanziarie	132.867	233.687
Titoli	18.501	2.547
Depositi a termine >12 mesi	10.000	20.000
Crediti a lungo termine a terzi	4.030	411
Prestiti a partecipazioni ¹⁾	100.336	210.729

1) Nella classe «Prestiti a partecipazioni» vi è un credito per cui è stata accordata una postergazione pari a 4'348 migliaia di franchi (2018: 13'150 migliaia di franchi).

13 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

	31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi		
Attività immateriali	10.799	16.507
Concessioni e indennizzi per la rinuncia a rивersioni	6.516	12.562
Diritti di utilizzo	1.782	1.307
Software	2.501	2.223
Immobilizzazioni immateriali in corso	-	415

14 DEBITI COMMERCIALI

	31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi		
Debiti commerciali	18.683	298.140
Terzi	16.655	271.289
Partecipanti e organi	887	12.767
Partecipazioni	1.141	14.084

Nel totale dei debiti commerciali dell'esercizio precedente sono compresi stanziamenti per 279.778 migliaia di franchi per fatture da partecipazioni e di energia. Nell'esercizio, gli stanziamenti sono esposti complessivamente alla voce «Ratei e risconti passivi».

15 PASSIVITÀ ONEROSE CORRENTI

	31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi		
Passività onerose correnti	-	2.029
Altri passività onerose correnti	-	2.029
Partecipazioni	-	2.029

16 ALTRE PASSIVITÀ CORRENTI

	31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi		
Altre passività correnti	73.231	136.571
Terzi ¹⁾	63.018	132.510
Partecipanti e organi	9.163	3.133
Partecipazioni	1.050	928
Altre passività correnti	73.241	136.571
Valori di sostituzione negativi per posizioni held for trading	61.660	124.263
Altre passività correnti	11.581	12.308

1) Comprende il finanziamento di aiuto all'investimento a tasso zero con durata dal 2007 al 2020. Le obbligazioni ipotecarie sono state rilasciate come garanzia, si vedano le ulteriori note al bilancio nel capitolo Impegni eventuali, fidejussioni, garanzie e pegni a favore di terzi.

17 RATEI E RISCONTI PASSIVI

	31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi		
Ratei e risconti passivi	372.281	20.507
Terzi	331.269	18.892
Partecipanti e organi	24.021	-
Partecipazioni	16.991	1.615

Nel totale dell'esercizio precedente sono compresi stanziamenti per 354.174 migliaia di franchi per fatture da partecipazioni e di energia.

18 PASSIVITÀ ONEROSE NON CORRENTI

			31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi				
	Tasso interesse	Durata		
Passività onerose non correnti			367.342	369.520
Finanziamenti			134.270	136.346
Finanziamento	2,500%	2010-2030	20.000	20.000
Collocamento privato	3,625%	2008-2023	10.000	10.000
Credito bancario	1,698%	2017-2024	27.135	28.173
Credito bancario	1,922%	2017-2025	27.135	28.173
Credito bancario	1,820%	2006-2026	50.000	50.000
Obbligazioni			99.159	99.261
Prestito obbligazionario	2,375%	2010-2022	96.445	96.445
Obbligazione nominativa	3,400%	2014-2034	2.714	2.816
Verso partecipazioni			133.913	133.913

19 ALTRE PASSIVITÀ NON CORRENTI

			31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi				
Altre passività non correnti			49.657	49.104
Contributi ai costi di allacciamento e rete			9.765	8.287
Contributi ai costi di allacciamento e rete			9.765	8.287
Altre passività non correnti			39.892	40.817
Terzi			-	127
Partecipazioni			39.892	40.690

20 ACCANTONAMENTI

			31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi				
Accantonamenti			16.071	19.511
Fondo per rischi contrattuali			-	5.202
Fondo per altri rischi ¹⁾			16.071	14.309

1) La classe «Altri rischi» contiene la valutazione degli swap su tassi d'interesse pari a 13.228 migliaia di franchi (esercizio precedente: 11.410 migliaia di franchi). Prese singolarmente le ulteriori posizioni risultano irrilevanti.

21 PATRIMONIO NETTO

	31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi		
Patrimonio netto	752.356	741.084
Capitale sociale	7.391	7.391
Capitale azionario		
7'390'968 azioni nominali con valore nominale di 1 CHF	7.391	7.391
Riserve	709.748	693.437
Riserve legali di capitale		
Riserve di capitale	180.640	184.335
Riserve legali di utili (perdite) portati a nuovo	17.123	17.123
Altre riserve ¹⁾	511.985	491.979
Utili/perdite di bilancio	35.233	40.278
Utili/perdite portati a nuovo ¹⁾	20.278	36.353
Risultato netto dell'esercizio	14.955	3.925
Titoli propri	-16	-22

1) Nel 2019 l'incremento delle Altre riserve è attribuibile agli utili e perdite dalla vendita di titoli propri per un importo di 7 migliaia di franchi. Nel 2018 l'assemblea generale del 15 maggio 2019 ha approvato il riporto di 20.000 migliaia di franchi da utili/perdite di bilancio alla voce Altre riserve.

CAPITALE AZIONARIO

Azionisti con partecipazioni rilevanti ai sensi dell'art. 663c del CO (quota percentuale del capitale e dei diritti di voto):

	31.12.2019	31.12.2018
Elektrizitätswerke des Kantons Zürich (EKZ)	32,12%	29,83%
Cantone dei Grigioni	21,96%	21,96%
UBS Clean Energy Infrastructure KGK (UBS-CEIS)	18,88%	18,88%
Axpo Holding AG, Baden	12,69%	12,69%

TITOLI PROPRI

	2019		2018	
	Numero di azioni	Valore contabile in CHF	Numero di azioni	Valore contabile in CHF
Saldo iniziale al 1° gennaio	301	22.084	256	15.365
Acquisti	351	30.227	605	42.835
Vendite	-480	-36.303	-560	-36.116
Saldo finale al 31 dicembre	172	16.008	301	22.084

Nell'esercizio in esame Repower AG ha acquistato 351 azioni a CHF 86,12 e venduto 480 azioni a CHF 90,29 (prezzo medio).

Nell'esercizio precedente Repower AG aveva acquistato 605 azioni a CHF 70,80 e venduto 560 azioni a CHF 71,31 (prezzo medio).

Allegato al bilancio – D. Altre note di commento

LIQUIDAZIONE DI RISERVE LATENTI

Nell'esercizio in esame sono state sciolte riserve latenti per 12.644 migliaia di franchi (2018: 8.166 migliaia di franchi).

DATI SUL PERSONALE

Il numero di posti a tempo pieno di Repower AG nell'esercizio precedente e attuale supera i 250.

PARTECIPAZIONI DIRETTE E INDIRETTE

PARTECIPAZIONI DETENUTE DIRETTAMENTE

Società	Sede	Valuta	Capitale sociale		Capitale e quota di partecipazione in %	
			31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
Ovra electrica Ferrera SA	Trun	CHF	3.000.000	3.000.000	49,00%	49,00%
esolva ag (vormals SWIBI AG) ¹⁾	Landquart	CHF	792.000	500.000	42,05%	76,58%
Alvezza SA in Liquidation	Disentis	CHF	500.000	500.000	62,00%	62,00%
Lagobianco SA ²⁾	Poschiavo	CHF	-	1.000.000	-	100,00%
Repartner Produktions AG	Poschiavo	CHF	20.000.000	20.000.000	51,00%	51,00%
tiko Energy Solutions AG ³⁾	Ittigen	CHF	-	13.342.325	-	35,00%
Kraftwerk Morteratsch AG ⁴⁾	Pontresina	CHF	500.000	500.000	10,00%	10,00%
Repower Deutschland GmbH	Dortmund	EUR	11.525.000	11.525.000	100,00%	100,00%
Repower Italia S.p.A.	Milano	EUR	2.000.000	2.000.000	100,00%	100,00%
MERA S.r.l.	Milano	EUR	100.000	100.000	100,00%	100,00%
EL.IT.E. S.p.A.	Milano	EUR	3.888.500	3.888.500	46,55%	46,55%

1) Esolva ag è stata costituita dalla fusione di SWIBI AG, EcoWatt AG e Sacin AG ed è ufficialmente operativa dal primo dicembre 2019.

2) La Lagobianco SA è stata fusa nella Repower AG nell'esercizio corrente.

3) Con l'entrata del gruppo francese ENGIE nella società, Repower detiene ancora il 19,85 della partecipazione che viene ora contabilizzata nelle immobilizzazioni finanziarie.

4) La Repower AG detiene il 10% del capitale azionario e il 35,7% dei diritti di voto della Kraftwerk Morteratsch AG.

PARTECIPAZIONI DETENUTE INDIRETTAMENTE

Società	Sede	Valuta	Capitale sociale		Capitale e quota di partecipazione in %	
			31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
Repartner Wind GmbH	Dortmund	EUR	25.000	25.000	51,00%	51,00%
Repower Vendita Italia S.p.A.	Milano	EUR	4.000.000	4.000.000	100,00%	100,00%
SET S.p.A.	Milano	EUR	120.000	120.000	61,00%	61,00%
Energia Sud S.r.l.	Milano	EUR	1.500.000	1.500.000	100,00%	100,00%
SEA S.p.A.	Milano	EUR	120.000	120.000	65,00%	65,00%
REC S.r.l.	Milano	EUR	10.000	10.000	65,00%	65,00%
Immobiliare Saline S.r.l.	Milano	EUR	10.000	10.000	100,00%	100,00%
REV S.r.l.	Milano	EUR	10.000	10.000	100,00%	100,00%
Aerochetto S.r.l.	Catania	EUR	2.000.000	2.000.000	39,00%	39,00%
Repower Renewable S.p.A.	Venezia	EUR	66.735.660	66.735.660	65,00%	65,00%
Impianto Eolico Pian dei Corsi S.r.l.	Venezia	EUR	200.000	200.000	37,38%	37,38%
ESE Cerignola S.r.l.	Venezia	EUR	100.000	100.000	65,00%	65,00%
RES S.r.l.	Venezia	EUR	150.000	150.000	65,00%	65,00%
Cramet Energie S.r.l.	Venezia	EUR	19.600	19.600	65,00%	65,00%
ESE Trelizzi S.r.l.	Venezia	EUR	19.600	19.600	65,00%	65,00%
ESE Salento S.r.l. ¹⁾	Venezia	EUR	10.000	10.000	65,00%	61,75%
Elettrosud Rinnovabili S.r.l.	Venezia	EUR	10.000	10.000	65,00%	65,00%
Quinta Energia S.r.l.	Erice	EUR	50.000	50.000	65,00%	65,00%
ESE Armo S.r.l.	Venezia	EUR	30.000	30.000	65,00%	65,00%
ESE Nurra S.r.l. ²⁾	Venezia	EUR	200.000	200.000	43,55%	33,15%
ESE Castelguglielmo S.r.l.	Venezia	EUR	30.000	30.000	65,00%	65,00%
Compagnia Energie Rinnovabili S.r.l.	Venezia	EUR	100.000	100.000	65,00%	65,00%
Parco Eolico Busetto S.p.A.	Erice	EUR	500.000	500.000	65,00%	65,00%
ERA S.c.r.l.	Venezia	EUR	30.006	30.006	64,99%	64,99%
ESE Apricena S.r.l.	Venezia	EUR	30.000	30.000	65,00%	65,00%
Terra di Conte S.r.l.	Lucera	EUR	10.000	10.000	32,50%	32,50%

1) Acquisizione di un'ulteriore quota del 3,25% (5% quota diretta) tramite la Repower Renewable S.p.A.

2) Acquisizione di un'ulteriore quota del 10,4% (16% quota diretta) tramite la Repower Renewable S.p.A.

IMPEGNI EVENTUALI, FIDEIUSSIONI, GARANZIE E PEGNI A FAVORE DI TERZI

Repower garantisce per l'imposta sul valore aggiunto del gruppo solidalmente con Repartner Produktions AG e Ovra elettrica Ferrera SA.

A favore delle affiliate sono state rilasciate lettere di patronage e dichiarazioni di finanziamento per oltre 84 milioni di euro (91 milioni di franchi); (2018: 97 milioni di euro, pari a 109 milioni di franchi).

Sono state rilasciate garanzie a favore di terze parti per 5,9 milioni di franchi e 6,8 milioni di euro (pari a 7,3 milioni di franchi); (2018: 5,9 milioni di franchi e 3,1 milioni di euro pari a 3,5 milioni di franchi).

SOMMA COMPLESSIVA DELLE ATTIVITÀ CEDUTE E COSTITUITE IN PEGNO QUALE GARANZIA DEI DEBITI ASSUNTI

Valore nominale dell'ipoteca: 2,55 milioni di franchi, di cui utilizzati: 213 migliaia di franchi (2018: 213 migliaia di franchi).

IMPEGNI PER LEASING

Gli impegni per leasing che non scadono o non possono essere disdetti nel giro di dodici mesi presentano le seguenti scadenze:

	31.12.2019	31.12.2018
in migliaia di franchi		
Passività correnti leasing	7.132	8.321
Fino a 1 anno	1.197	1.220
2-5 anni	3.154	3.580
Oltre 5 anni	2.781	3.521

PASSIVITÀ NEI CONFRONTI DELL'ISTITUTO DI PREVIDENZA

Alla data di chiusura del bilancio sussiste un debito nei confronti della cassa pensione di 413 migliaia di franchi (2018: 427 migliaia di franchi).

PARTI CORRELATE

Crediti e debiti nei confronti di parti correlate e organi diretti o indiretti e nei confronti di imprese con cui sussiste una partecipazione diretta o indiretta vengono rilevati separatamente nell'allegato al bilancio. Come organi e parti correlate si intendono i consigli d'amministrazione e gli azionisti ([nota 21](#)) di Repower AG e della società di revisione.

FATTI DI RILIEVO DOPO LA CHIUSURA DEL BILANCIO

Il 17 dicembre 2019 Repower, la sua controllata Repartner Produktions AG e le altre imprese con partecipazioni in questa società hanno concordato il trasferimento a Repartner Produktions AG delle centrali elettriche in Prettigovia con le relative concessioni. Le centrali elettriche in Prettigovia sono state vendute il 1° gennaio 2020 a Repartner Produktions AG al valore contabile. In relazione a questa transazione, gli azionisti di Repartner Produktions AG hanno ceduto a Repower AG il proprio prestito azionario per un ammontare di 49.176 migliaia di franchi. Il credito per prestiti ricevuto viene registrato direttamente a conto economico.

La pubblicazione del bilancio annuale è stata approvata il 2 aprile 2020 dal Consiglio d'Amministrazione. Il bilancio sottostà all'approvazione dell'Assemblea generale, che si terrà il 20 maggio 2020.

INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 663C CO AGGIORNATE AL 31 DICEMBRE DELL'ESERCIZIO IN ESAME:

Consiglio d'Amministrazione	2019 quantità azioni	2018 quantità azioni
Dr. Urs Rengel (dal 21.06.16)	400	400
Peter Eugster, vicepresidente (dal 21.06.16)	1.400	1.400

Direzione	2019 quantità azioni	2018 quantità azioni
Kurt Bobst, CEO (fino al 15.09.2019)	1	150
Fabio Bocchiola	-	5
Samuel Bontadelli (dal 01.01.2018)	101	101

Non sussistono altri fatti soggetti a pubblicazione obbligatoria.

Ripartizione dell'utile di bilancio

Il Consiglio d'Amministrazione propone all'Assemblea generale la seguente ripartizione del risultato d'esercizio:

Risultato netto dell'esercizio 2019	CHF	14.954.821
Utili (perdite) portati a nuovo	CHF	20.278.424
Utile/perdite di bilancio	CHF	35.233.245
Riporto a altre riserve	CHF	-15.000.000
Riporto a nuovo	CHF	20.233.245

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione propone all'Assemblea Generale la distribuzione di 2,50 CHF per azione nominativa a carico delle riserve di capitale:

Riserve di capitale riportate a nuovo	CHF	180.639.889
Dividendi su capitale azionario di 7,4 milioni di franchi ¹⁾	CHF	18.477.420
Riserve di capitale riportate a nuovo nell'esercizio futuro	CHF	162.162.469

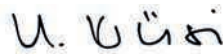
1) Qualificato come rimborso fiscalmente neutrale di apporti ai sensi dell'art. 20 della Legge federale sull'imposta federale diretta e art. 5 della Legge federale sull'imposta preventiva.

Sulle azioni nominative detenute da Repower AG alla scadenza non è previsto alcun pagamento. Ciò consente di ridurre il pagamento effettivo del dividendo.

Se l'Assemblea generale accetterà la presente proposta, dal 27 maggio 2020 scadrà il pagamento del dividendo dalla riserva di capitale.

Poschiavo, 2 aprile 2020

Per il Consiglio d'Amministrazione:



Dr. Monika Krüsi
Presidente del
Consiglio
d'Amministrazione

Relazione dell'Ufficio di revisione



Ernst & Young AG
Maagplatz 1
Postfach
CH-8010 Zürich

Telefon +41 58 286 31 11
Fax +41 58 286 30 04
www.ey.com/ch

Zurigo, 6 aprile 2020

All'assemblea generale della Repower AG, Brusio

RELAZIONE DELL'UFFICIO DI REVISIONE SUL CONTO ANNUALE

In qualità di Ufficio di revisione abbiamo svolto la revisione allegata del conto annuale della Repower AG, costituito da bilancio, conto economico e allegato, per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019.



RESPONSABILITÀ DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

Il Consiglio d'Amministrazione è responsabile dell'allestimento del conto annuale in conformità alle disposizioni legali e allo statuto. Questa responsabilità comprende la concezione, l'implementazione e il mantenimento di un sistema di controllo interno relativamente all'allestimento di un conto annuale che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori. Il Consiglio d'Amministrazione è inoltre responsabile della scelta e dell'applicazione di appropriate norme contabili, nonché dell'esecuzione di stime adeguate.



RESPONSABILITÀ DELL'UFFICIO DI REVISIONE

La nostra responsabilità consiste nell'esprimere un giudizio sul conto annuale sulla base della nostra revisione. Abbiamo svolto la nostra revisione conformemente alla legge svizzera e agli Standard svizzeri di revisione. Tali standard richiedono di pianificare e svolgere la revisione in maniera tale da ottenere una ragionevole sicurezza che il conto annuale non contenga anomalie significative.

Una revisione comprende lo svolgimento di procedure di revisione volte a ottenere elementi probativi per i valori e le informazioni contenuti nel conto annuale. La scelta delle procedure di revisione compete al giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi che il conto annuale contenga anomalie significative imputabili a frodi o errori. Nella valutazione di questi rischi il revisore tiene conto del sistema di controllo interno, nella misura in cui esso è rilevante per l'allestimento del conto annuale, allo scopo di definire le procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del sistema di controllo interno. La revisione comprende inoltre la valutazione dell'adeguatezza delle norme contabili adottate, della plausibilità delle stime contabili effettuate, nonché un apprezzamento della presentazione del conto annuale nel suo complesso. Riteniamo che gli elementi probativi da noi ottenuti costituiscano una base sufficiente e appropriata su cui fondare il nostro giudizio.



GIUDIZIO DI REVISIONE

A nostro giudizio, il conto annuale per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 è conforme alla legge svizzera e allo statuto.



RELAZIONE SUGLI ASPETTI SIGNIFICATIVI EMERSI DELLA REVISIONE IN BASE ALLA CIRCOLARE 1/2015 DELL'AUTORITÀ FEDERALE DI SORVEGLIANZA DEI REVISORI

Gli aspetti significativi emersi dalla revisione sono quegli aspetti che secondo il nostro giudizio professionale rivestono maggiore importanza per la nostra revisione del conto annuale nel periodo in questione. Questi aspetti sono stati considerati nell'ambito della nostra revisione del conto annuale nel suo complesso e ne abbiamo tenuto conto nella formazione del nostro giudizio; non forniamo un giudizio specifico circa tali aspetti. In questo contesto, per ogni aspetto indicato qui di seguito, descriviamo come un determinato aspetto è stato considerato nell'ambito della revisione.

Abbiamo adempiuto alle responsabilità descritte nella sezione del nostro rapporto «Responsabilità dell'ufficio di revisione», comprese le responsabilità che sono in relazione con questi aspetti. Di conseguenza, la nostra revisione ha incluso lo svolgimento di procedure di revisione atte a tenere in debita considerazione la nostra valutazione dei rischi di anomalie significative nel conto annuale. I risultati delle nostre procedure di revisione, comprese le procedure di revisione svolte allo scopo di considerare gli aspetti indicati qui di seguito, costituiscono la base su cui fondare il nostro giudizio di revisione sul conto annuale.

Recuperabilità di partecipazioni e prestiti a società del gruppo

Rischio	<p>Partecipazioni e prestiti a società del gruppo rappresentano il 19.4% del totale dell'attivo e sono quindi una voce rilevante del bilancio. A causa della rilevanza delle posizioni e della potenziale incertezza sulla redditività delle partecipazioni nei rispettivi mercati in cui operano, la nostra revisione ha incluso la valutazione della recuperabilità di partecipazioni e prestiti a società del gruppo.</p> <p>La società valuta annualmente la recuperabilità delle sue partecipazioni e dei prestiti a società del gruppo, tenendo in considerazione utili futuri, capitale azionario statutario e prospettive commerciali. L'approccio richiede stime e ipotesi da parte della società, come utili previsti e flussi di cassa su base individuale. Variazioni nelle stime e ipotesi, incluse le prospettive commerciali future, hanno un impatto sulla recuperabilità delle posizioni.</p>
Nostre procedure di revisione	<p>Abbiamo esaminato l'approccio della società per valutare la recuperabilità delle sue partecipazioni e dei prestiti a società del gruppo. Abbiamo valutato come la società ha determinato la redditività, il capitale e altre informazioni previsionali rilevanti. Abbiamo considerato il sistema di controlli interno relativo alla determinazione di stime e ipotesi. Abbiamo valutato individualmente la recuperabilità di ciascuna partecipazione per avvalorare la nostra comprensione delle prospettive di business e degli sviluppi futuri stimati della società.</p> <p>Dalla nostra revisione non emergono obiezioni in merito alla valutazione delle partecipazioni e dei prestiti a società del gruppo.</p>

Classificazione, valutazione e presentazione dei derivati sull'energia

Rischio	<p>Il trattamento contabile dei derivati sull'energia è il risultato della sua classificazione come "held-for-trading" o "Cashflow-Hedges". La classificazione richiede una valutazione e ha un impatto rilevante sulla presentazione del bilancio e sul reddito netto.</p> <p>La valutazione degli strumenti "held-for-trading" deriva da dati di mercato osservabili su mercati attivi. I valori di rimpiazzo positivi e negativi sono presentati al netto quando sono in essere accordi di compensazione giuridicamente vincolanti.</p> <p>La società definisce principi e procedure per la contabilizzazione dei contratti energetici. Questi includono la definizione di separazione di funzioni e controlli.</p> <p>A causa dell'importanza di queste transazioni, della rilevanza delle valutazioni e del potenziale impatto sui rendiconti finanziari, la contabilità dei derivati energetici è stata considerata significativa nella nostra revisione. Si faccia riferimento alle note 1, 6 e 16 del conto annuale per ulteriori informazioni.</p>
Nostre procedure di revisione	<p>Abbiamo valutato i principi e le procedure della società in merito alla classificazione, valutazione e compensazione delle posizioni aperte, inclusa la separazione delle funzioni in atto, e li abbiamo discussi con la società. Abbiamo valutato i controlli interni esistenti nelle procedure contabili della società per tale attività di negoziazione.</p> <p>Per un campione di derivati energetici, abbiamo verificato gli input osservabili in modelli di valutazione facendo riferimento a dati di mercato disponibili esternamente.</p> <p>Dalla nostra revisione non emergono obiezioni in merito alla classificazione e valutazione dei derivati sull'energia.</p>

Valutazione di immobilizzi materiali e contratti onerosi di acquisto di energia

Rischio	<p>Gli immobilizzi materiali rappresentano una voce di bilancio significativa pari al 22.5% del totale degli attivi nel bilancio. Comprendono principalmente centrali elettriche, reti di distribuzione e altri beni non correnti del gruppo. Nell'esercizio 2019 non sono state registrate rettifiche di valore straordinarie. Sussistono inoltre obblighi di acquisto a lungo termine che possono influire in modo significativo sull'importo degli impegni contrattuali e quindi sull'esigenza potenziale di accantonamenti.</p> <p>La valutazione degli immobilizzi materiali e dei contratti onerosi di acquisto di energia da parte di Repower dipende da diversi parametri di valutazione e ha un'influenza rilevante sul reddito netto. La verifica delle potenziali rettifiche di valore comporta l'uso di stime e ipotesi, come il volume di produzione previsto, la prevista curva dei prezzi dell'energia a lungo termine, i tassi di cambio che incidono sugli utili e sui flussi di cassa futuri. Inoltre, i tassi di sconto sono rilevanti per ottenere un valore di utilizzo alla data della valutazione.</p>
Nostre procedure di revisione	<p>Abbiamo esaminato l'approccio di valutazione del gruppo in relazione ai suoi immobilizzi materiali e contratti onerosi di acquisto di energia. Abbiamo inoltre valutato il processo alla base della definizione delle ipotesi e delle stime relative ai volumi di produzione previsti, alla prevista curva dei prezzi dell'energia a lungo termine e ai tassi di cambio. Abbiamo valutato i controlli interni relativi al processo di budgeting e forecasting e il processo per la definizione di ipotesi e stime. Abbiamo valutato la correttezza matematica del modello di test di impairment e abbiamo coinvolto specialisti di valutazione per valutare la metodica.</p> <p>Abbiamo valutato i flussi finanziari determinati per ciascun immobilizzo materiale verificato e come è stato determinato il tasso di sconto, comprese le variabili di input applicabili. Abbiamo convalidato le variabili di input relative al tasso di sconto in base a fonti fornite dal gruppo e le abbiamo testate confrontandole con dati di mercato osservabili.</p> <p>Dalla nostra revisione non emergono obiezioni in merito al processo alla base della definizione delle ipotesi e delle stime e alla valutazione degli immobilizzi materiali e dei contratti onerosi di acquisto di energia.</p>



RELAZIONE IN BASE AD ALTRE DISPOSIZIONI LEGALI

Confermiamo di adempiere i requisiti legali relativi all'abilitazione professionale secondo la Legge sui revisori (LSR) e all'indipendenza (art. 728 CO e art. 11 LSR), come pure che non sussiste alcuna fattispecie incompatibile con la nostra indipendenza.

Conformemente all'art. 728a cpv. 1 cifra 3 CO e allo Standard svizzero di revisione 890, confermiamo l'esistenza di un sistema di controllo interno per l'allestimento del conto annuale concepito secondo le direttive del Consiglio d'Amministrazione.

Confermiamo inoltre che la proposta d'impiego dell'utile di bilancio è conforme alla legge svizzera e allo statuto e raccomandiamo di approvare il presente conto annuale.

Ernst & Young AG



Rapporto annuale 2019

Agenda

I prossimi appuntamenti finanziari con Repower

- **20 maggio 2020:** Assemblea generale a Klosters
- **19 agosto 2020:** Pubblicazione dei risultati del primo semestre 2020
- **07 ottobre 2020:** Incontro con analisti e investitori
- **08 aprile 2021:** Conferenza stampa di bilancio
- **19 maggio 2021:** Assemblea generale a Poschiavo

Colophon

Editore: Repower, Poschiavo, CH

Realizzazione: Repower, Poschiavo, CH

Redazione: Repower, Poschiavo, CH

Fotografie: Repower, Poschiavo, CH

Icone: Icons made by Freepik are licensed by CC 3.0 BY (Coins/Jumping man) and nightwolfdezines (Safety Traffic Cones)

Publishing-System: Multimedia Solutions AG, Zürich, CH

Il rapporto di gestione è pubblicato in tedesco, italiano e inglese. In caso di incongruenze fa fede la versione originale tedesca.

Aprile 2020